ESITE **19.11.2026**

Alustavasti enintään 7 320 644 Myyntiosakkeen Osakemyynti

Noin 10,0 miljoonan euron Osakeanti

Merkintähinta 6,83 euroa Tarjottavalta Osakkeelta

Tämä esite (”**Esite**”) on laadittu Suomessa perustetun julkisen osakeyhtiön T-Drill Oyj:n (”**T-DRILL**” tai ”**Yhtiö**”) Listautumismyynnin ja -annin (kuten määritelty jäljempänä) yhteydessä. Yhtiö pyrkii keräämään osakeannilla noin 10,0 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Yhtiön uusia osakkeita (”**Uudet Osakkeet**”) merkittäväksi (”**Osakeanti**”). Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 1 467 366 Uutta Osaketta olettaen, että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään enintään 32 520 Uutta Osaketta. Lisäksi Oy Leinolat Ab (”**Pääomistaja**”) sekä tämän Esitteen liitteessä A luetellut muut nykyiset osakkeenomistajat (yhdessä Pääomistajan kanssa ”**Myyjät**”) tarjoavat ostettavaksi alustavasti yhteensä enintään 7 320 644 Yhtiön osaketta (”**Myyntiosakkeet**”) (”**Osakemyynti**”, ja yhdessä Osakeannin kanssa ”**Listautumismyynti ja -anti**”). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin (mukaan lukien Henkilöstöosakkeet (kuten määritelty jäljempänä)) ja Myyntiosakkeisiin viitataan yhdessä termillä ”**Tarjottavat Osakkeet**”. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, A-sarjan osakkeet ja J-sarjan osakkeet. Yhtiön A- ja J-osakesarjat yhdistetään ehdollisena Listautumiselle muuntosuhteella 1:1 siinä yhteydessä, kun Yhtiön osakkeet mahdollisesti haetaan kaupankäynnin kohteeksi First Northiin mutta joka tapauksessa ennen Yhtiön osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi, minkä jälkeen Yhtiön osakkeet eivät jakaudu eri osakesarjoihin. Tässä Esitteessä ilmaisuilla ”**Yhtiön osakkeet**” ja ”**Tarjottavat Osakkeet**” viitataan Yhtiön osakkeisiin osakesarjojen yhdistämisen jälkeen.

Listautumismyynti ja -anti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa, Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa (”**Yleisöanti**”), (ii) instituutiomyynnistä ja -annista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella (”**Instituutiomyynti ja -anti**”) sekä (iii) henkilöstöannista sellaisille Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden koko- ja osa-aikaisille työntekijöille Suomessa, jotka ovat vakituisessa tai määräaikaisessa työsuhteessa merkintäajan alkaessa, sekä Yhtiön hallituksen ja Yhtiön johtoryhmän jäsenille Suomessa (”**Henkilöstöanti**”). Yleisöannissa tarjotaan Uusia Osakkeita ja Instituutiomyynnissä ja -annissa tarjotaan Tarjottavia Osakkeita 6,83 euron merkintähintaan osakkeelta (”**Merkintähinta**”). Merkintähinta Henkilöstöannissa on 10,0 prosenttia alempi kuin Yleisöannin Merkintähinta (eli 6,15 euroa Henkilöstöosakkeelta) (”**Henkilöstöannin Merkintähinta**”).

Ahlström Invest B.V., Danske Invest Rahastoyhtiö Oy, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, LähiTapiola Kasvusijoitus Ky, OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoima OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto, eräät Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot sekä UB Omaisuudenhoito Oy sen sijoittaja-asiakkaiden puolesta ja lukuun (”**Ankkurisijoittaja**” tai yhdessä ”**Ankkurisijoittajat**”) ovat kukin erikseen 13.11.2026 ja 16.11.2026 annetuilla sitoumuksilla sitoutuneet ostamaan ja merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä noin 40 miljoonalla eurolla Listautumismyynnissä ja -annissa olettaen, että Yhtiön koko osakekannan arvostus (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita) Merkintähinnalla ennen Osakeannissa kerättäviä varoja on enintään 175 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita, kuten esitetään kohdassa ”*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Instituutiomyyntiä ja -antia koskevat erityiset ehdot – Merkintäsitoumukset*”. Lisäksi Ahlström Invest B.V.:lla on merkintäsitoumuksessa sovitusti oikeus hankkia Oy Leinolat Ab:lta Yhtiön osakkeita enintään 25,0 miljoonan euron kokonaiskauppahinnalla. Osto-optio on käytettävissä kymmenen arkipäivän ajan sen jälkeen, kun Yhtiö on julkistanut puolivuosikatsauksensa 30.6.2027 päättyvältä kaudelta. Jos Ahlström Invest B.V. ei voi käyttää osto-optiota sisäpiirisääntelystä johtuen edellä mainittuna aikana, Ahlström Invest B.V.:lla on oikeus käyttää osto-optio viiden arkipäivän ajan sen jälkeen, kun sisäpiirisääntelyyn perustuva este on päättynyt tai jos johdon liiketoimiin ja suljettuun ikkunaan liittyvä sääntely estää osto-option käytön edellä mainittuna aikana.

UB Omaisuudenhoito Oy toimii Listautumismyynnin ja -annin pääjärjestäjänä (”**Pääjärjestäjä**”), Evli Oyj merkintäpaikkana Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa Suomessa ja Nordnet Bank AB merkintäpaikkana Yleisöannissa Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa.

Yleisöannin merkintäaika alkaa 23.11.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 2.12.2026 kello 16.00. Instituutiomyynnin ja -annin merkintäaika alkaa 23.11.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 4.12.2026 kello 12.00. Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 23.11.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 27.11.2026 kello 16.00. Ohjeet merkinnän tekemiseksi ja Listautumismyynnin ja -annin tarkemmat ehdot on kuvattu Esitteessä. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Yhtiön osakkeiden listaamiseksi Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle (”**First North**”) kaupankäyntitunnuksella ”TDRILL”. Kaupankäynnin Yhtiön osakkeilla odotetaan alkavan First Northissa arviolta 9.12.2026. UB Corporate Finance Oy toimii Yhtiön taloudellisena neuvonantajana ja tulee toimimaan Yhtiön Nasdaq First North Growth Market Rulebook -sääntöjen mukaisena hyväksyttynä neuvonantajana (”**Hyväksytty Neuvonantaja**”).

Nasdaq First North Growth Market on rahoitusvälineiden kaupankäynnistä annetun direktiivin (2014/65), siten kuin se on kansallisesti saatettu voimaan Tanskassa, Suomessa, Islannissa ja Ruotsissa, mukainen rekisteröity pk-yritysten kasvumarkkina, jota ylläpitää Nasdaq-konserniin kuuluva pörssi. Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikan liikkeeseenlaskijoihin ei sovelleta kaikkia samoja sääntöjä kuin liikkeeseenlaskijoihin säännellyillä päämarkkinoilla, siten kuin se on määritelty EU-lainsäädännössä ja saatettu voimaan kansallisesti, vaan ne noudattavat pienille kasvuyhtiöille tarkoitettuja, suppeampia sääntöjä. Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikan liikkeeseenlaskijoihin sijoittaminen saattaa tämän vuoksi sisältää suuremman riskin kuin päämarkkinoiden liikkeeseenlaskijoihin sijoittaminen. Kaikilla Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikan liikkeeseenlaskijoilla, joiden osakkeita on hyväksytty kaupankäynnin kohteeksi, on hyväksytty neuvonantaja, joka valvoo, että sääntöjä noudatetaan. Kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevan hakemuksen hyväksyy asianomainen Nasdaq-pörssi.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä ja -annissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen (”**Yhdysvaltain arvopaperilaki**”), nojalla annetun Regulation S -säännöksen ”*offshore transaction*” -määritelmän. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity Yhdysvaltain arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin. Tätä Esitettä ei saa lähettää kenellekään Yhdysvalloissa, Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa, Singaporessa, Etelä-Afrikassa tai millään muulla sellaisella lainkäyttöalueella olevalle henkilölle, jossa tarjouksen tekeminen ei olisi sallittua. Osakkeita ei saa, suoraan tai välillisesti, tarjota, myydä, jälleenmyydä, siirtää eikä toimittaa mihinkään tällaiseen maahan. Tiettyjä Yhtiön osakkeisiin sijoittamiseen liittyviä riskitekijöitä on esitetty kohdassa ”*Riskitekijät*”.

Pääjärjestäjä

United Bankers
UB Omaisuudenhoito Oy

TÄRKEÄÄ TIETOA

Yhtiö on laatinut tämän Esitteen Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä seuraavien säädösten ja suositusten mukaisesti: arvopaperimarkkinalaki (746/2012, muutoksineen) (”**Arvopaperimarkkinalaki**”), Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) N:o 2017/1129 arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä ja direktiivin 2003/71/EY kumoamisesta (muutoksineen, ”**Esiteasetus**”), komission delegoitu asetus (EU) 2019/980 arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen muodon, sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta sekä komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 kumoamisesta (muutoksineen), komission delegoitu asetus (EU) 2026/1061, delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 muuttamisesta esitteen vakiomuodon ja -järjestyksen sekä yksinkertaistetun sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta (liite 15), komission delegoitu asetus (EU) 2019/979, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen tiivistelmään sisältyviä keskeisiä taloudellisia tietoja, esitteiden julkaisemista ja luokittelua, arvopapereita koskevaa mainontaa, esitteen täydennyksiä ja notifiointiportaalia koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla sekä komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 382/2014 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2016/301 kumoamisesta (muutoksineen). Esiteasetuksen mukaisesti ruotsinkielinen tiivistelmä ja englanninkielinen käännös tästä Esitteestä notifioidaan Ruotsin Finanssivalvonnalle (ruotsiksi: Finansinspektionen) Esitteen Ruotsissa käyttämistä varten. Lisäksi englanninkielinen käännös tästä Esitteestä notifioidaan Tanskan Finanssivalvonnalle (tanskaksi: Finanstilsynet) ja Norjan Finanssivalvonnalle (norjaksi: Finanstilsynet) Esitteen Tanskassa ja Norjassa käyttämistä varten. Yhtiö vastaa Esitteen käännöksistä.

Esite sisältää myös Esiteasetuksen 7 artiklan mukaisen tiivistelmän vaaditussa muodossa. Esitteestä ja tiivistelmästä on laadittu englanninkielinen Translation of the Finnish Prospectus -asiakirja ja tiivistelmästä ruotsinkielinen käännös, jotka vastaavat suomenkielistä Esitettä. Finanssivalvonta on toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt Esitteen Esiteasetuksen mukaisesti. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Finanssivalvonta ei ole hyväksynyt Esitteen englanninkielistä käännöstä eikä tiivistelmän ruotsinkielistä käännöstä. Tätä hyväksyntää ei tule pitää osoituksena liikkeeseenlaskijan tai niiden arvopaperien laadun hyväksynnästä, joita tämä Esite koskee. Tämän Esitteen hyväksymispäätöksen numero on FIVA/2026/1790. Mikäli alkuperäisen suomenkielisen Esitteen ja englanninkielisen Translation of the Finnish Prospectus -asiakirjan sekä suomenkielisen Esitteen ja ruotsinkielisen tiivistelmän välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva.

Tämän Esitteen voimassaoloaika päättyy, kun Tarjottavien Osakkeiden tarjoaminen päättyy. Esiteasetuksen mukaista velvollisuutta täydentää tätä Esitettä merkittävien uusien seikkojen, olennaisten virheiden tai olennaisten epätarkkuuksien osalta ei ole enää tämän Esitteen voimassaolon päättymisen jälkeen.

Tässä Esitteessä termit ”**Yhtiö**” ja ”**T-DRILL**” tarkoittavat T-Drill Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä ilmene, että termillä tarkoitetaan ainoastaan T-Drill Oyj:tä emoyhtiönä tai tiettyä tytäryhtiötä tai liiketoimintayksikköä. Viittauksilla Yhtiön osakkeisiin, osakepääomaan tai hallinnointitapaan tarkoitetaan kuitenkin T-Drill Oyj:n osakkeita, osakepääomaa ja hallinnointitapaa.

Osakkeenomistajien ja mahdollisten sijoittajien tulee luottaa ainoastaan Esitteen sisältämiin tietoihin sekä Yhtiön julkistamiin yhtiötiedotteisiin. Yhtiö tai Pääjärjestäjä eivät ole valtuuttaneet ketään antamaan mitään muita kuin Esitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Tämän Esitteen luovuttaminen ei merkitse sitä, että sen sisältämät tiedot pitäisivät kaikilta osin paikkaansa muulloin kuin Esitteen päivämääränä tai että T-DRILLin liiketoiminnassa ei olisi tapahtunut muutoksia Esitteen päivämäärän jälkeen. Mikäli Esitteen hyväksymisen jälkeen mutta ennen merkintäajan päättymistä ilmenee tai havaitaan sellaisia Esitteen sisältämiin tietoihin liittyviä merkittäviä uusia seikkoja, olennaisia virheitä tai olennaisia epätarkkuuksia, jotka voivat vaikuttaa Tarjottavien Osakkeiden arviointiin, Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti. Jos tätä Esitettä täydennetään, täydennys sekä sen englanninkielinen käännös julkaistaan yhtiötiedotteella. Velvollisuus täydentää Esitettä loppuu samanaikaisesti Esitteen voimassaolon kanssa.

Monissa maissa, erityisesti Yhdysvalloissa, Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa, Singaporessa ja Etelä-Afrikassa, Esitteen jakelu ja osakkeiden tarjoaminen ovat lakisääteisten rajoitusten alaisia (rajoitukset koskevat esimerkiksi rekisteröintiä, listalleottoa ja sen edellytyksiä). Osakkeiden merkittäväksi tarjoaminen ei koske henkilöitä, jotka ovat sellaisissa maissa, joissa tällainen tarjoaminen olisi lainvastaista. Yhtiö tai Pääjärjestäjä eivät ole tehneet eivätkä tule tekemään mitään toimia Esitteen (tai muun Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvän tarjous- tai julkistusmateriaalien tai lomakkeiden) hallussapidon tai jakelun sallimiseksi sellaisilla lainkäyttöalueilla, joilla tällainen jakaminen voi muutoin johtaa lakien tai säännösten rikkomiseen. Osakkeita ei saa tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti eikä tätä Esitettä tai osakkeisiin liittyviä muita asiakirjoja tai mainoksia saa levittää tai julkaista valtioissa, joissa tämä rikkoisi voimassa olevaa lainsäädäntöä. Yhtiö ja Pääjärjestäjä eivät ole tehneet eivätkä tule tekemään mitään toimenpiteitä osakkeiden julkisen tarjoamisen sallimiseksi Suomen, Norjan, Ruotsin ja Tanskan ulkopuolella. Yhtiö ja Pääjärjestäjä kehottavat tämän Esitteen haltuunsa saavia henkilöitä hankkimaan asianmukaiset tiedot näistä rajoituksista ja noudattamaan niitä. Osakkeita voidaan kuitenkin tarjota Euroopan talousalueen (”**ETA**”) jäsenvaltiossa kokeneille sijoittajille tilanteessa, jossa jokin Esiteasetuksen poikkeuksista soveltuu.

Osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain mukaisesti tai missään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperiviranomaisessa, eikä niitä tietyin poikkeuksin saa tarjota, myydä, myydä edelleen, pantata, siirtää tai muutoin luovuttaa, toimittaa suoraan tai välillisesti Yhdysvaltoihin tai Yhdysvalloissa. Yhdysvaltojen lisäksi tiettyjen muiden maiden lainsäädäntö saattaa rajoittaa tämän Esitteen jakelua. Tätä Esitettä ei tule pitää arvopaperien tarjoamisena sellaisessa maassa, johon osakkeiden tarjoaminen olisi kiellettyä. Osakkeita ei saa suoraan tai välillisesti tarjota, myydä, myydä edelleen, siirtää tai toimittaa tällaisiin maihin tai tällaisissa maissa. Yhtiö tai Pääjärjestäjä eivät ota mitään oikeudellista vastuuta sellaisten henkilöiden puolesta, jotka ovat hankkineet Esitteen vastoin näitä rajoituksia riippumatta siitä, ovatko nämä henkilöt tulevia osakkeiden merkitsijöitä tai ostajia. Yhtiö varaa oikeuden yksinomaisen harkintansa mukaisesti päättää sellaisen osakkeiden merkinnän hylkäämisestä, jonka Yhtiö tai sen edustaja uskoo voivan johtaa minkä tahansa lain, säännön tai säännöksen rikkomiseen. Pääjärjestäjä toimii Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä yksinomaan Yhtiön lukuun eikä kenenkään muun lukuun. Pääjärjestäjä ei pidä ketään muuta henkilöä asiakkaanaan Listautumismyynnissä ja -annissa. Pääjärjestäjä ei ole vastuussa kenellekään muulle kuin Yhtiölle asiakkailleen tarjottavan suojan tarjoamisesta eikä neuvonnasta Listautumismyynnissä ja -annissa tai tässä asiakirjassa tarkoitetussa liiketoimessa tai järjestelyssä.

Sijoittajien ei tule pitää tässä Esitteessä esitettyjä tietoja oikeudellisena, sijoitus- tai veroneuvonantona. Jokaisen sijoittajan tulisi konsultoida omaa neuvonantajaansa, tilintarkastajaansa tai yritysneuvojaansa koskien oikeudellista sekä sijoitus- ja veroneuvonantoa sekä muita Listautumismyyntiin ja -antiin liittyviä näkökohtia, mikäli katsoo tämän tarpeelliseksi.

Jotkin tässä Esitteessä esitetyt lausumat, kuten kohdissa ”*Tiivistelmä*”, ”*Riskitekijät*”, ”*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö*”, ”*Vastuuhenkilöt, kolmansien osapuolten tiedot, asiantuntijoiden kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä*” ja ”*Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä*” esitetyt lausumat, perustuvat Yhtiön johdon näkemyksiin ja oletuksiin sekä Yhtiön johdon tiedossa tällä hetkellä oleviin seikkoihin, ja näitä lausumia voidaan siten pitää tulevaisuutta koskevina lausumina. Muun muassa lausumia, jotka sisältävät verbin ”uskoa”, ”odottaa”, ”ennakoida”, ”aikoa”, ”suunnitella”, ”arvioida” tai näitä vastaavan verbin tai ilmaisun, voidaan pitää tulevaisuutta koskevina lausumina. Tällaisiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä sekä muita tärkeitä tekijöitä, joiden seurauksena tulevaisuutta koskevissa lausumissa mainitut tapahtumat eivät välttämättä toteudu. Lausumiin voi kohdistua kohdassa ”*Riskitekijät*” kuvattuja riskejä ja muita epävarmuustekijöitä ja oletuksia. Jos yksi tai useampi näistä tai muista riskeistä tai epävarmuustekijöistä toteutuu tai jos taustaolettamukset osoittautuvat vääriksi, T-DRILLin liiketoiminnan todellinen tulos tai sen taloudellinen asema saattaa erota huomattavasti siitä, mitä tässä Esitteessä kuvataan odotetuksi, uskotuksi, arvioiduksi tai ennakoiduksi.

Sisällysluettelo

TÄRKEÄÄ TIETOA ..... **II**

TIIVISTELMÄ **1**

Johdanto ja varoitukset 1
Keskeisiä tietoja liikkeeseenlaskijasta 1
Keskeiset tiedot arvopapereista 3
Keskeiset tiedot arvopapereiden yleisölle tarjoamisesta ja kaupankäynnin kohteeksi ottamisesta 4
Miksi tämä Esite on laadittu? 7

RISKITEKIJÄT **8**

T-DRILLin liiketoimintaan ja toimialaan liittyviä riskejä 8
T-DRILLin henkilöstöön ja alihankkijoihin liittyviä riskejä 14
T-DRILLin oikeudelliseen ympäristöön liittyviä riskejä 15
T-DRILLin taloudelliseen tilanteeseen ja rahoitukseen liittyviä riskejä 17
Yhtiön osakkeisiin liittyviä riskejä 18
Listautumismyyntiin ja -antiin liittyviä riskejä 20

VASTUUHENKILÖT, KOLMANSIEN OSAPUOLTEN TIEDOT, ASIANTUNTIJOIDEN KERTOMUKSET JA TOIMIVALTAISEN VIRANOMAISEN HYVÄKSYNTÄ **22**

Esitettä koskeva vakuutus 22
Ulkopuolisista lähteistä peräisin olevat tiedot 22
Toimivaltaista viranomaista koskeva lausunto 22
Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvät intressit 23
Lisätietoja 23

TARJOAMISEN SYYT, TUOTTOJEN KÄYTTÖ JA LIIKKEESEENLASKUN/TARJOAMISEN KUSTANNUKSET **24**

STRATEGIA, TULOS JA LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ **25**

Tietoja liikkeeseenlaskijasta 25
Yhtiön liiketoiminta, strategia ja tavoitteet 25
Liiketoiminta ja toiminnot 31
Markkina- ja toimialakatsaus 44
Organisaatiorakenne 47
Investoinnit 48
Kehityssuuntaukset 48
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä 50

TOIMINTAKERTOMUS **52**

KÄYTTÖPÄÄOMAA KOSKEVA LAUSUNTO **53**

ARVOPAPEREIDEN EHDOT **54**

Arvopapereita koskevat tiedot 54
Osakkeenomistajien oikeudet 54

TARJOAMISTA JA KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI OTTAMISTA KOSKEVAT YKSITYISKOHTAISET TIEDOT **58**

Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot 58
Yleisöantia koskevat erityiset ehdot 63
Instituutiomyyntiä ja -antia koskevat erityiset ehdot 65
Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot 67
Listautumismyynnin ja -annin järjestäminen 68

YRITYSTEN HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ 70
Yleistä 70
Hallinto-, johto- ja valvontaelimet sekä ylin johto 70
Johdon taustat ja perhesuhteet 72
Hallituksen työskentely 73
Corporate Governance 73
Palkkiot ja etuudet 73
Hallituksen ja johtoryhmän palkkiot ja etuudet 73
Osakeomistus ja osakeoptiot 74
Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten omistukset 74
TALOUDELLISET TIEDOT 75
Historialliset taloudelliset tiedot 75
Osavuosittaiset taloudelliset tiedot 75
Taloudellisten tietojen tarkastus 75
Merkittävä muutos liikkeeseenlaskijan taloudellisessa asemassa 75
Eräitä taloudellisia tietoja 75
Konsernin tuloslaskelma 75
Konsernin tase 76
Konsernin rahoituslaskelma 77
Keskeisiä tunnuslukuja 78
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat 79
Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen 80
Pyöristetyt luvut 83
OSAKKEENOMISTAJIA JA ARVOPAPEREIDEN HALTIJOITA KOSKEVAT TIEDOT 84
Suurimmat osakkeenomistajat 84
Oikeudenkäynnit ja välitysmenettelyt 84
Hallinto-, johto- ja valvontaelinten sekä ylimmän johdon eturistiriidat 84
Eturistiriidat 84
Lähipiiritapahtumat 85
Osakepääoma 85
Yhtiöjärjestys 86
Merkittävät sopimukset 86
OSINGONJAKOPOLITIIKKA 87
SAATAVILLA OLEVAT ASIAKIRJAT 88
ESITTEESEEN VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT ASIAKIRJAT 88
LIITE A – MYYJÄT A-1
LIITE B – T-DRILL OYJ:N YHTIÖJÄRJESTYS ESITTEEN PÄIVÄMÄÄRÄNÄ B-1
LIITE C – T-DRILL OYJ:N UUSI YHTIÖJÄRJESTYS C-1

TIIVISTELMÄ

Johdanto ja varoitukset

*Tämä tiivistelmä sisältää kaikki ne osiot, jotka kyseessä olevasta arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta tulee esittää Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129, muutoksineen (”**Esiteasetus**”) mukaisesti. Tätä tiivistelmää tulee lukea tämän esitteen (”**Esite**”) johdantona. Tässä Esitteessä ilmaisulla ”**Yhtiön osakkeet**” ja ”**Tarjottavat Osakkeet**” viitataan Yhtiön osakkeisiin osakesarjojen yhdistämisen jälkeen. Sijoittajan tulee perustaa päätöksensä sijoittaa arvopapereihin Esitteeseen kokonaisuutena. Arvopapereihin sijoittava sijoittaja voi menettää kaiken tai osan sijoitetusta pääomasta. Jos tuomioistuimessa pannaan vireille Esitteeseen sisältyviä tietoja koskeva kanne, kantajana toimiva sijoittaja voi sovellettavan lainsäädännön mukaan joutua ennen oikeudenkäynnin vireillepanoa vastaamaan Esitteen käännöskustannuksista. T-Drill Oyj (”**Yhtiö**” tai ”**T-DRILL**”) vastaa siviilioikeudellisesti tästä tiivistelmästä vain, jos tiivistelmä luettuna yhdessä Esitteen muiden osien kanssa on harhaanjohtava, epätarkka tai epäjohdonmukainen tai jos tiivistelmässä ei luettuna yhdessä Esitteen muiden osien kanssa anneta keskeisiä tietoja sijoittajien auttamiseksi, kun he harkitsevat sijoittamista Yhtiön osakkeisiin.*

Liikkeeseenlaskijan yhteystiedot ovat seuraavat:

Liikkeeseenlaskijan nimi:	T-Drill Oyj
Osoite:	Ampujantie 32, 66400 Laihia
Yritys- ja yhteisötunnus:	0548785-8
Oikeushenkilötunnus (LEI-tunnus):	743700BPNJZIPFARBT53
Osakkeiden ISIN-tunnus:	FI4000625561

Yhtiö tulee jättämään listalleottohakemuksen Nasdaq Helsinki Oy:lle (”**Nasdaq Helsinki**”) Yhtiön sarjattomien osakkeiden listaamiseksi Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle (”**First North**”) (”**Listautuminen**”). Finanssivalvonta on toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt Esitteen Esiteasetuksen mukaisesti 19.11.2026. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Tätä hyväksyntää ei tule pitää osoituksena liikkeeseenlaskijan tai niiden arvopaperien laadun hyväksynnästä, joita tämä Esite koskee. Tämän Esitteen hyväksymispäätöksen numero on FIVA/2026/1790.

Toimivaltaisen viranomaisen eli Finanssivalvonnan, joka hyväksyy tämän Esitteen, yhteystiedot ovat seuraavat:

Finanssivalvonta

PL 103, 00101 Helsinki

Puhelinnumero: +358 9 183 51

Sähköpostiosoite: kirjaamo@fiva.fi.

Keskeisiä tietoja liikkeeseenlaskijasta

Kuka on arvopapereiden liikkeeseenlaskija?

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön rekisteröity toiminimi on T-Drill Oyj, ja sen kotipaikka on Laihia. Yhtiö on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin (”**Kaupparekisteri**”) y-tunnuksella 0548785-8 ja oikeushenkilötunnuksella (LEI-tunnus) 743700BPNJZIPFARBT53. Yhtiö on Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia.

T-DRILL on kansainvälinen teknologiayritys, joka kehittää laitteita ja menetelmiä teollisten metalliputkien työstöön. Yhtiö toimii globaalilla putkentyöstömarkkinalla, jonka pitkän aikavälin kasvua tukevat kasvavat investoinnit teolliseen infrastruktuuriin ja energiantuotantoon globaalisti, siirtymä kohti vaativampia käyttökohteita, sähköistymisen, energiatehokkuuden ja digitaalisen infrastruktuurin kasvu sekä teollisuuden kasvavat tuottavuus- ja resurssitehokkuusvaatimukset.

T-DRILLin liiketoiminta perustuu neljään ydinteknologiaan, jotka ovat kaulustus, laipoitus, lastuton katkaisu ja putken pään muotoilu. T-DRILLin teknologiat auttavat asiakkaita vähentämään raaka-ainekulutusta, hitsausaikaa ja materiaalihävikkiä sekä edistämään omia kestävyystavoitteitaan pienemmän resurssikäytön ja ympäristövaikutuksen kautta. T-DRILLin toimintaperiaatteena on kehittää putkentyöstöä siten, että tarvittavat muutokset voidaan tehdä suoraan runkoputkeen, mikä tehostaa tuotantoprosessia, parantaa työn tarkkuutta ja vähentää kustannuksia.

T-DRILLin kilpailuasema perustuu yli viiden vuosikymmenen kokemukseen metallialalta sekä kykyyn toimittaa räätälöityjä ratkaisuja asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin vähän muokattavista yksittäisistä koneista aina kokonaisiin integroituihin tuotantolinjoihin, joissa useampi prosessi yhdistyy saumattomasti. Modulaarinen konekanta mahdollistaa mukautumisen eri toimialojen vaatimuksiin. T-DRILL on vahvasti kansainvälinen Yhtiö, sillä yli 99 prosenttia Yhtiön tuotteista viedään Suomesta maailmalle, ja kansainvälinen liiketoiminta on ollut Yhtiön kasvun perusta koko sen historian ajan. Yhtiön liikevaihto jakautuu viidelle päämarkkina-alueelle, Pohjois-Amerikkaan, Eurooppaan, Aasiaan, Lähi-itään sekä muille alueille. Pohjois-Amerikka on liikevaihdolla mitattuna Yhtiön suurin yksittäinen markkina-alue ja Eurooppa toiseksi suurin.

Suurimmat osakkeenomistajat

Seuraavassa taulukossa esitetään osakkeenomistajat, joilla on vähintään 5 prosentin osuus Yhtiön osakkeista tai äänistä. Omistusosuudet on esitetty ennen listautumismyyntiä ja -antia ("**Listautumismyynti ja -anti**") huomioiden Listautumismyynnille ja -annille ehdollisena päätetyn osakesarjojen yhdistämisen vaikutus. Tiedot perustuvat Euroclear Nordics Oy:n ("**Euroclear Nordics**") ylläpitämään osakasluetteloon 19.11.2026 sekä tietoihin, jotka ovat Yhtiön saatavilla:

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	Osakkeet, %	Äänet, %
Oy Leinolat Ab	23 100 000	90,23	90,23
Yhteensä	23 100 000	90,23	90,23

Oy Leinolat Ab:lla on tämän Esitteen päivämääränä määräysvalta Yhtiössä Arvopaperimarkkinalain tarkoittamalla tavalla.

Johdon avainhenkilöt ja tilintarkastaja

Yhtiön hallituksen jäsenet ovat Lars-Erik Schöring (puheenjohtaja), Steven Greenfield, Tomas Hedenborg, Keimo Kalliosaari, Juha Kytölä ja Joanna Leinola. Yhtiön johtoryhmään kuuluvat Jouni Matikainen (toimitusjohtaja), Juha Murtomäki (tuotanto- ja tuotekehitysjohtaja), Ari Vainionpää (talousjohtaja), Jussi Alahuhtala (myyntijohtaja), Janne Saarinen (huoltojohtaja), Markie (jäljempänä Mark) Sanders (T-Drill Industries Inc.:n väliaikainen toimitusjohtaja), Pia Ylelä (henkilöstöjohtaja) ja Esa Kojo (operatiivinen johtaja). Yhtiön lakisääteinen tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Antti Mäkiluoma.

Mitä ovat liikkeeseenlaskijaa koskevat keskeiset taloudelliset tiedot?

Alla esitettävät taloudelliset tiedot ovat peräisin tai ne on johdettu konsernin tilintarkastamattomista taloudellisista tiedoista 30.9.2026 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, sekä tätä Esitettä varten Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ("**FAS**") mukaisesti laaditusta konsernitilinpäätöskokonaisuudesta, joka koostuu Yhtiön tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä 31.12.2025 ja 31.12.2024 päättyneiltä tilikausilta ("**Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset**"). Seuraavassa taulukossa esitetään T-DRILLin keskeisiä tunnuslukuja ilmoitetuilta ajanjaksoilta:

(tuhatta euroa, ellei toisin mainittu)	30.9. päättynyt yhdeksän kuukauden jakso (tilintarkastamaton)		31.12. päättynyt tilikausi (tilintarkastamaton, ellei toisin mainittu)	
	2026	**2025**	**2025**	**2024**
Saadut tilaukset[1]	97 408	22 823	48 602	24 452
Tilauskanta[1]	81 098	9 086	24 850	5 912
Liikevaihto	43 613	19 799	29 194*)	23 041*)
Liikevaihdon kasvu, %[1]	120,3 %	41,5 %	26,7 %	1,5 %
Myyntikate, % liikevaihdosta[1]	57,6 %	60,1 %	57,2 %	60,5 %
Elinkaaripalvelut, % liikevaihdosta[1]	20,0 %	27,9 %	29,4 %	28,2 %
Laitemyynti, % liikevaihdosta[1]	80,0 %	72,1 %	70,6 %	71,8 %
Käyttökate (EBITDA) [1]	13 575	4 098	5 043	4 227
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta[1]	31,1 %	20,7 %	17,3 %	18,3 %
Liikevoitto (EBIT)	13 217	3 713	4 567*)	3 834*)

Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta[1]	30,3 %	18,8 %	15,6 %	16,6 %
Katsauskauden tulos	9 914	2 920	2 881*)	1 768*)
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta[1]	22,7 %	14,7 %	9,9 %	7,7 %
Osakekohtainen tulos, euroa[1, 2]	0,39	0,12	0,11	0,07
Liiketoiminnan rahavirta	30 737	-1 099	-52*)	3 458*)
Investointien rahavirta	-1 285	-240	-383*)	-1 086*)
Rahoituksen rahavirta	-12 803	-1 672	-1 759*)	-2 075*)
Taseen loppusumma	42 027	15 990	18 861*)	13 749*)
Korolliset nettovelat[1]	-16 669	1 280	343	-1 368
Nettovelkaantumisaste, %[1]	-253,7 %	14,1 %	3,7 %	-17,4 %
Omavaraisuusaste, %[1]	33,3 %	61,9 %	55,7 %	59,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %[1]	158,0 %	62,0 %	48,4 %	44,5 %
Oma pääoma	6 570	9 050	9 155*)	7 874*)
Oman pääoman tuotto (ROE), %[1]	126,4 %	40,5 %	33,8 %	25,3 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin[1]	139	118	118	92

*) Tilintarkastettu.

[1]Vaihtoehtoinen tunnusluku. T-DRILL esittää tässä Esitteessä tiettyjä taloudellista tulosta, taloudellista asemaa ja rahavirtoja kuvaavia tunnuslukuja, jotka ovat Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ”ESMA”) antaman ohjeen ”Vaihtoehtoiset tunnusluvut” mukaan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillään FAS:n mukaisista tunnusluvuista tai FAS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja voidaan laskea käyttämällä erilaisia laskentakaavoja, ja siksi tässä Esitteessä olevat vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa. Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

[2] Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 11.10.2026 maksuttomasta osakeannista (osakesplit), jossa jokaista Yhtiön olemassa olevaa A- ja J-sarjan osaketta kohti annettiin 24 999 uutta A- ja J-sarjan osaketta. Tässä esitetyt luvut huomioivat osakesplitin.

Mitkä ovat liikkeeseenlaskijaan liittyvät olennaiset riskit?

- T-DRILL ei välttämättä onnistu toteuttamaan kasvustrategiaansa, eivätkä sen määrittämät kasvuajurit välttämättä johda liikevaihdon ennakoituun kasvuun.
- T-DRILL ei välttämättä pysty hallitsemaan tavoittelemaansa nopeaa kasvua, ja sen resurssit voivat osoittautua riittämättömiksi kasvustrategian toteuttamiseksi.
- Merkittävä osuus T-DRILLin liikevaihdosta tulee Pohjois-Amerikasta, mikä altistaa Yhtiön riskeille, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan.
- Asiakassopimusten ehtoihin ja velvoitteiden täyttämiseen sekä sopimusten tulkintaan liittyvät riskit voivat johtaa korvaus- tai muihin vastuisiin.
- T-DRILLin tuotanto on keskittynyt Laihian, Isonkyrön ja Kurikan tuotantolaitoksiin, mikä altistaa Yhtiön operatiivisille riskeille.
- T-DRILLin liiketoiminta on altis taloudellisille, yhteiskunnallisille ja poliittisille muutoksille eri maissa ympäri maailmaa, ja niillä saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin tulokseen.
- Materiaalien, komponenttien ja puolivalmisteiden saatavuuden heikkenemisellä, toimittajien menettämisellä tai hankintakustannusten nousulla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan ja kannattavuuteen.
- Avainhenkilöstön ja osaavien työntekijöiden rekrytoinnin ja sitouttamisen mahdollisella epäonnistumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan.
- Yhdysvaltojen oikeusjärjestelmään liittyvät tuotevastuuriskit ovat merkittäviä ja voivat aiheuttaa huomattavia kustannuksia.
- Yhdysvaltain dollarin heikentyminen suhteessa euroon voi heikentää Yhtiön liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Keskeiset tiedot arvopapereista

Mitkä ovat arvopapereiden keskeiset ominaisuudet?

Yhtiön osakkeet on rekisteröity Euroclear Nordicsin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, A-sarjan osakkeet ja J-sarjan osakkeet. A-sarjan ja J-sarjan osakkeet tuottavat muutoin samat oikeudet Yhtiössä, mutta osakesarjat eroavat toisistaan siten, että J-sarjan osakkeilla ei ole äänioikeutta niissä yhtiökokouksen päätöksissä, jotka on määritelty yhtiöjärjestyksessä, eikä yhtiöjärjestyksessä määriteltyjen varojenjakotapahtumien osalta. Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 6.11.2026 Yhtiön A- ja J-osakesarjojen yhdistämisestä ehdollisena Listautumiselle muuntosuhteella 1:1. Yhtiön A- ja J-osakesarjat yhdistetään siinä yhteydessä, kun Yhtiön osakkeet mahdollisesti haetaan kaupankäynnin kohteeksi First Northiin mutta joka tapauksessa ennen Yhtiön osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi. Yhdistämisen jälkeen Yhtiön osakkeet eivät jakaudu eri osakesarjoihin, ja Listautumismyynnissä ja -annissa sijoittajille tarjottavat Tarjottavat Osakkeet ovat tällaisia sarjattomia osakkeita. Osakesarjojen yhdistämisen jälkeen Yhtiön kaikki osakkeet tuottavat Yhtiössä yhtäläiset oikeudet siten, että kukin osake tuottaa yhden äänen Yhtiön yhtiökokouksessa ja yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon Yhtiön muiden osakkeiden kanssa (mukaan lukien varojen jakaminen Yhtiön purkautumis- tai maksukyvyttömyystilanteessa). Osakkeisiin liittyvät oikeudet sisältävät muun muassa etuoikeuden merkitä uusia osakkeita Yhtiössä, oikeuden osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää yhtiökokouksessa äänioikeutta, oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon ja oikeuden vaatia osakkeiden lunastusta käypään hintaan osakkeenomistajalta, joka omistaa yli 90 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä Yhtiössä, sekä muut osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) (”**Osakeyhtiölaki**”) mukaiset oikeudet.

Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 1 467 366 Uutta Osaketta olettaen, että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään enintään 32 520 Uutta Osaketta. Osakkeiden kaupankäyntitunnus tulee olemaan ”TDRILL” ja ISIN-tunnus FI4000625561. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ja ne ovat euromääräisiä. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastus- ja suostumuslauseke. Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 6.11.2026 poistaa lunastus- ja suostumuslausekkeet yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Näiden lausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin Listautumismyynnissä ja -annissa annettavien Uusien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen kanssa tai välittömästi sitä ennen. Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistamisen seurauksena Yhtiön osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa.

Yhtiön hallitus on Listautumisen yhteydessä hyväksynyt seuraavan osinkopolitiikan: Yhtiön tavoitteena on jakaa vuosittain 30–50 prosenttia tilikauden tuloksesta osinkoina. Yhtiö arvioi vuosittain edellytyksiä voitonjakoon siten, ettei mahdollinen voitonjako vaaranna kasvustrategian toteuttamista ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Missä arvopapereilla tullaan käymään kauppaa?

Yhtiö tulee jättämään listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Yhtiön sarjattomien osakkeiden listaamiseksi First Northiin. Osakkeiden kaupankäynnin odotetaan alkavan First Northissa arviolta 9.12.2026.

Mitkä ovat arvopapereihin liittyvät keskeiset riskit?

- Osakkeiden markkinahinta tai likviditeetti saattavat vaihdella huomattavasti.
- Merkittävä osakkeenomistaja saattaa myydä huomattavan osan omistamistaan Yhtiön osakkeista, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin osakkeiden markkina-arvoon ja se voi johtaa T-DRILLin tai sen osakkeenomistajien kannalta haitallisiin vaikutuksiin.
- T-DRILLin suurimmalla osakkeenomistajalla on määräysvalta T-DRILLissä tämän Esitteen päivämääränä, ja merkittävän osakkeenomistajan intressit voivat poiketa vähemmistöosakkeenomistajien intresseistä.

Keskeiset tiedot arvopapereiden yleisölle tarjoamisesta ja kaupankäynnin kohteeksi ottamisesta

Mitkä ovat arvopaperiin sijoittamisen edellytykset ja aikataulu?

T-DRILL pyrkii keräämään osakeannilla noin 10,0 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Yhtiön uusia osakkeita (”**Uudet Osakkeet**”) merkittäväksi (”**Osakeanti**”). Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 1 467 366 Uutta Osaketta olettaen, että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään enintään 32 520 Uutta Osaketta. Lisäksi Oy Leinolat Ab (jäljempänä myös ”**Pääomistaja**”) sekä Eriansio Oy, Suutkanen Oy, Juku Capital Oy, HerCap Oy, Murtzin Oy ja Sulevinvest Oy (yhdessä Pääomistajan kanssa, ”**Myyjät**”) tarjoavat ostettavaksi alustavasti yhteensä enintään 7 320 644 Yhtiön osaketta (”**Myyntiosakkeet**”) (”**Osakemyynti**”, ja yhdessä Osakeannin kanssa ”**Listautumismyynti ja -anti**”). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin (mukaan lukien Henkilöstöosakkeet (kuten määritelty jäljempänä)) ja Myyntiosakkeisiin viitataan yhteisesti termillä ”**Tarjottavat**

Osakkeet”. Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisöannissa (kuten määritelty jäljempänä) ja Instituutiomyynnissä ja -annissa (kuten määritelty jäljempänä) 6,83 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta (”**Merkintähinta**”).

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, A-sarjan osakkeet ja J-sarjan osakkeet. Yhtiön A- ja J-osakesarjat yhdistetään ehdollisena Listautumiselle muuntosuhteella 1:1 siinä yhteydessä, kun Yhtiön osakkeet mahdollisesti haetaan kaupankäynnin kohteeksi First Northiin mutta joka tapauksessa ennen Yhtiön osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi. Yhdistämisen jälkeen Yhtiön osakkeet eivät jakaudu eri osakesarjoihin, ja Listautumismyynnissä ja -annissa sijoittajille tarjottavat Tarjottavat Osakkeet ovat tällaisia sarjattomia osakkeita. Tarjottavien Osakkeiden lukumäärä on alustavasti enintään 8 788 010 Tarjottavaa Osaketta olettaen, että Osakeannissa merkitään alustava enimmäismäärä Uusia Osakkeita, ja että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään enintään 32 520 Uutta Osaketta ja Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita. Tarjottavat Osakkeet vastaavat alustavasti enintään noin 32,5 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 1 467 366 Uutta Osaketta.

Listautumismyynti ja -anti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa, Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa (”**Yleisöanti**”), (ii) instituutiomyynnistä ja -annista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella (”**Instituutiomyynti ja -anti**”) sekä (iii) henkilöstöannista Yhtiön henkilöstölle (”**Henkilöstöanti**”). Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa tarjotaan ja allokoidaan ainoastaan Uusia Osakkeita. Yleisöannissa tarjotaan alustavasti enintään 732 064 Uutta Osaketta. Instituutiomyynnissä ja -annissa tarjotaan alustavasti enintään 8 023 426 Tarjottavaa Osaketta. Henkilöstöannissa tarjotaan alustavasti enintään 32 520 Uutta Osaketta (”**Henkilöstöosakkeet**”). Yhtiö ja Pääomistaja voivat yhdessä kysynnästä riippuen siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin välillä siten, että Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa tarjotaan ja allokoidaan ainoastaan Uusia Osakkeita. Mikäli Yleisöannissa tai Henkilöstöannissa annetut sitoumukset eivät kata niissä alustavasti tarjottua Uusien Osakkeiden määrää, merkitsemättä jäänyt määrä Uusia Osakkeita voidaan siirtää Instituutiomyyntiin ja -antiin. Yleisöannissa tarjottavien Uusien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 439 238 Uutta Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen sitoumusten kattama Uusien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä pienempi, Yleisöannissa annettujen sitoumusten kattama Uusien Osakkeiden kokonaismäärä.

Ahlström Invest B.V., Danske Invest Rahastoyhtiö Oy, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, LähiTapiola Kasvusijoitus Ky, OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoima OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto, eräät Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot sekä UB Omaisuudenhoito Oy sen sijoittaja-asiakkaiden puolesta ja lukuun (”**Ankkurisijoittaja**” tai yhdessä ”**Ankkurisijoittajat**”) ovat kukin erikseen 13.11.2026 ja 16.11.2026 annetuilla sitoumuksilla sitoutuneet ostamaan ja merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä noin 40 miljoonalla eurolla Listautumismyynnissä ja -annissa olettaen, että Yhtiön koko osakekannan arvostus (lukuun ottamatta Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita) on Merkintähinnalla ennen Osakeannissa kerättäviä varoja enintään 175 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Lisäksi Ahlström Invest B.V.:lla (”**Ahlström**”) on merkintäsitoumuksen yhteydessä sovitun järjestelyn perusteella oikeus, mutta ei velvollisuutta, hankkia Pääomistajalta Yhtiön osakkeita enintään 25,0 miljoonan euron kokonaiskauppahinnalla. Osto-optio on käytettävissä kymmenen arkipäivän ajan sen jälkeen, kun Yhtiö on julkistanut puolivuosikatsauksensa 30.6.2027 päättyvältä kaudelta. Jos Ahlström ei voi käyttää osto-optiota sisäpiirisääntelystä johtuen edellä mainittuna aikana, oikeus käyttää osto-optio jatkuu siten, että Ahlströmillä on oikeus käyttää osto-optio viiden arkipäivän ajan sen jälkeen, kun sisäpiirisääntelyyn perustuva este on päättynyt. Sama soveltuu, jos johdon liiketoimiin ja suljettuun ikkunaan liittyvä sääntely estää osto-option käytön edellä mainittuna aikana.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä ja -annissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että tarjoaminen täyttää Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen, (”**Yhdysvaltain arvopaperilaki**”) nojalla annetun Regulation S -säännöksen (”**Regulation S**”) ”offshore transaction” -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännöstön mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä rekisteröidä Yhdysvaltain arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty).

UB Omaisuudenhoito Oy toimii Listautumismyynnin ja -annin pääjärjestäjänä (”**Pääjärjestäjä**”). Yhtiö on nimittänyt Evli Oyj:n merkintäpaikaksi Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa Suomessa ja lisäksi Nordnet Bank AB:n merkintäpaikaksi Yleisöannissa Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisöannissa ja Instituutiomyynnissä ja -annissa 6,83 euron Merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta. Henkilöstöannin osakekohtainen merkintähinta ("**Henkilöstöannin Merkintähinta**") on 10,0 prosenttia alempi kuin Merkintähinta, eli Henkilöstöannin Merkintähinta on 6,15 euroa Henkilöstöosakkeelta. Merkintähintaa voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa kuitenkin siten, että Yleisöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Merkintähinta 6,83 euroa Tarjottavalta Osakkeelta ja Henkilöstöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Henkilöstöannin Merkintähinta. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan yhtiötiedotteella ja Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa t-drill.com/fi/ sekä Yleisö- ja Henkilöstöannin merkintäpaikkojen verkkosivustoilla. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, Yhtiön Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä julkaisemaa Esitettä täydennetään ja täydennys julkistetaan yhtiötiedotteella.

Merkintäaika

Yleisöannin merkintäaika alkaa 23.11.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 2.12.2026 kello 16.00. Instituutiomyynnin ja -annin merkintäaika alkaa 23.11.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 4.12.2026 kello 12.00. Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 23.11.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 27.11.2026 kello 16.00.

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on ylikysyntätilanteessa oikeus keskeyttää Yleisöannin merkintäaika päättymään aikaisintaan 30.11.2026 kello 16.00. Lisäksi Yhtiön hallitus ja Pääomistaja voivat harkintansa mukaan päättää keskeyttää Instituutiomyynnin ja -annin merkintäajan päättymään aikaisintaan 2.12.2026 kello 12.00. Yleisöannin ja Instituutiomyynnin ja -annin merkintäajat voidaan keskeyttää tai olla keskeyttämättä toisistaan riippumatta. Keskeyttämistä koskevasta päätöksestä julkistetaan yhtiötiedote viipymättä sen jälkeen, kun merkintäaika on keskeytetty.

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on oikeus pidentää Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan yhtiötiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin merkintäajat päättyvät kuitenkin viimeistään 11.12.2026 kello 12.00. Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin tai Henkilöstöannin merkintäaikoja voidaan pidentää toisistaan riippumatta.

Esiteasetuksen edellyttämä perumisoikeus

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti sellaisten Esitteen sisältämiin tietoihin liittyvien merkittävien uusien seikkojen, olennaisten virheiden tai olennaisten epätarkkuuksien vuoksi, jotka voivat vaikuttaa Tarjottavien Osakkeiden arviointiin ja jotka ilmenevät tai havaitaan Esitteen hyväksymisen jälkeen, mutta ennen merkintäajan päättymistä, sitoumuksen ennen Esitteen täydentämistä antaneilla sijoittajilla on oikeus Esiteasetuksen mukaisesti peruuttaa sitoumuksensa kolmen työpäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Mahdollisen Sitoumuksen perumisen tulee koskea yksittäisen sijoittajan antaman sitoumuksen kattamaa osakemäärää kokonaisuudessaan. Mikäli Esitettä täydennetään, täydennys julkistetaan yhtiötiedotteella. Kyseisessä yhtiötiedotteessa julkistetaan myös tiedot Esiteasetuksen edellyttämästä perumisoikeudesta.

Kaupankäynti Yhtiön osakkeilla

Yhtiön osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumismyyntiä ja -antia. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Yhtiön osakkeiden listaamiseksi First Northiin. Kaupankäynnin Yhtiön osakkeilla odotetaan alkavan First Northissa arviolta 9.12.2026. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on TDRILL ja ISIN-tunnus on FI4000625561.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön odotetaan sitoutuvan siihen, että se ei ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy 12 kuukauden kuluttua Listautumisesta, tarjoa, myy, sitoudu myymään, panttaa, aseta vakuudeksi, myönnä osto-optiota, toteuta lyhyeksi myyntiä eikä muutoin suoraan tai välillisesti luovuta Yhtiön osakkeita tai arvopapereita, jotka ovat vaihdettavissa tai muunnettavissa Yhtiön osakkeiksi, tee mitään swap-, suojaus- tai muuta sopimusta tai järjestelyä, jolla siirretään kokonaan tai osittain Yhtiön osakkeiden omistamiseen liittyvät taloudelliset vaikutukset riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen järjestely Yhtiön osakkeita tai muita arvopapereita luovuttamalla, rahana tai muulla tavoin, tai julkisesti ilmoita aikovansa toteuttaa mitään edellä mainittua toimenpidettä.

Yhtiön hallituksen ja Yhtiön johtoryhmän jäsenten odotetaan sitoutuvan, tietyin tavanomaisin poikkeuksin, Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavaan luovutusrajoitussopimukseen, joka päättyy 12 kuukauden kuluttua Listautumisesta. Yhtiön muut nykyiset osakkeenomistajat kuin Pääomistaja ovat sitoutuneet, tietyin tavanomaisin poikkeuksin, noudattamaan Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavaa luovutusrajoitussopimusta, jonka mukaan luovutusrajoituksen

kohteena olevista Yhtiön osakkeista voidaan luovuttaa enintään 10,0 prosenttia Listautumisen toteuttamispäivästä alkaen, yhteensä enintään 50 prosenttia 12 kuukauden kuluttua Listautumisesta, yhteensä enintään 90 prosenttia 24 kuukauden kuluttua Listautumisesta ja 100 prosenttia 36 kuukauden kuluttua Listautumisesta.

Pääomistaja on sitoutunut, tietyin tavanomaisin poikkeuksin, Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavaan luovutusrajoitussopimukseen, joka päättyy 12 kuukauden kuluttua Listautumisesta. Luovutusrajoituksesta huolimatta Pääomistaja voi myydä osto-option kohteena olevat Yhtiön osakkeet Ahlströmille osto-option ehtojen mukaisesti.

Laimentuminen

Listautumismyynnissä ja -annissa tarjottavien Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen seurauksena Yhtiön osakkeiden määrä voi kasvaa alustavasti enintään 27 067 366 osakkeeseen olettaen, että kaikki Osakeannissa tarjotut Uudet Osakkeet merkitään täysimääräisesti. Mikäli Yhtiön olemassa olevat osakkeenomistajat eivät merkitsisi Tarjottavia Osakkeita Osakeannissa eivätkä tarjoaisi ostettavaksi Myyntiosakkeita, olemassa olevien osakkeenomistajien kokonaisomistus laimenisi 5,4 prosentilla.

Palkkiot ja kulut

Yhtiö maksaa Pääjärjestäjälle myyntipalkkion, joka perustuu Uusista Osakkeista ja Myyntiosakkeista saatavien bruttovarojen määrään. Lisäksi Yhtiö on sitoutunut korvaamaan Pääjärjestäjälle tiettyjä kuluja. Yhtiö odottaa maksavansa Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä noin 1,4 miljoonaa euroa palkkioina ja kuluina olettaen, että Yhtiö kerää noin 10,0 miljoonan euron bruttovarat. Yhtiö ei veloita sijoittajilta sitoumuksen tekemisestä eikä Tarjottavien Osakkeiden merkinnästä palkkiota tai muita maksuja.

Sovellettava laki ja riidanratkaisu

Listautumismyyntiin ja -antiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumismyynnistä ja -annista mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

Miksi tämä Esite on laadittu?

Yhtiö on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen tarjotakseen Tarjottavia Osakkeita Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä.

Listautumismyynnin ja -annin syyt

Listautumismyynnin ja -annin tavoitteena on lisätä T-DRILLin yleistä tunnettuutta asiakkaiden, kumppanien, potentiaalisten työntekijöiden ja sijoittajien keskuudessa, kerätä pääomia kansainvälisen kasvustrategian toteuttamisen mahdollistamiseksi, laajentaa Yhtiön omistajapohjaa ja luoda Yhtiön osakkeelle likviditeetti ja mahdollistaa Yhtiön osakkeiden tehokkaampi käyttö työntekijöiden sitouttamisessa ja kannustamisessa sekä mahdollisissa yritysostoissa.

Varojen käyttö

T-DRILL pyrkii keräämään Osakeannilla noin 10,0 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi Uusia Osakkeita. T-DRILL arvioi sen maksettavaksi tulevien Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvien palkkioiden ja kulujen määrän olevan noin 1,4 miljoonaa euroa (olettaen että Yhtiö kerää noin 10,0 miljoonan euron bruttovarat), minkä seurauksena T-DRILL arvioi saavansa Listautumismyynnistä ja -annista noin 8,6 miljoonan euron nettovarat. Yhtiö ei saa mitään osuutta Myyjien Listautumismyynnissä ja -annissa myymistä olemassa olevista Myyntiosakkeista saamista varoista. Yhtiö maksaa Pääjärjestäjälle Järjestämissopimuksen mukaiset myynti- ja järjestelypalkkiot.

Osakeannista saatavat varat on tarkoitus käyttää Yhtiön strategisten tavoitteiden mukaisesti tuotantokapasiteetin ja automaation kehittämiseen, kaupallisen läsnäolon laajentamiseen, teknologia- ja ratkaisuportfolion kehittämiseen, laajentumiseen uusille asiakassegmenteille, tarjooman laajentamiseen asiakaskohtaisiin ratkaisuihin sekä elinkaaripalveluiden ja palveluverkoston laajentamiseen. Näiden rahoittamisen jälkeen mahdollisesti jäljelle jääviä varoja voidaan käyttää osittain myös yritysostoihin.

Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvät intressit

Pääjärjestäjälle maksettavat palkkiot on osittain sidottu Listautumismyynnistä ja -annista saatavien bruttovarojen määrään. Pääjärjestäjä ja tämän kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Yhtiön osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Pääjärjestäjä ja tämän kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Yhtiölle sijoitus- tai muita palveluita tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti. Myyjät myyvät Listautumismyynnissä ja -annissa Myyntiosakkeita.

RISKITEKIJÄT

T-DRILLiin sijoittamiseen liittyy riskejä, jotka voivat olla merkittäviä. Seuraavassa kuvataan Listautumismyyntiin ja -antiin, T-DRILLiin ja sen liiketoimintaan sekä Yhtiön osakkeisiin liittyviä riskejä. Monet T-DRILLiin ja sen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä ovat sen liiketoiminnalle ominaisia ja tyypillisiä sen toimialalle. Sijoittamista harkitsevien tulee tutustua huolellisesti tässä Esitteessä esitettyihin tietoihin ja erityisesti alla kuvattuihin riskitekijöihin.

Jokaisella esitetyllä riskillä voi olla olennainen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan, ja ne voivat yhdessä tai erikseen johtaa siihen, että T-DRILL ei saavuta taloudellisia tavoitteitaan. Mikäli nämä riskit johtavat Yhtiön osakkeiden markkina-arvon laskuun, sijoittajat, jotka ovat sijoittaneet niihin, voivat menettää sijoituksensa osittain tai kokonaan. Alla oleva riskitekijöiden kuvaus perustuu tämän Esitteen päivämääränä saatavilla oleviin tietoihin ja arvioihin, eikä se välttämättä ole tyhjentävä. T-DRILL on ottanut riskitekijöiden arvioinnissa huomioon mahdollisten riskien toteutumisen todennäköisyyden. Tässä esitetyt riskit koskevat mahdollisia tapahtumia, jotka voivat toteutua tai jäädä toteutumatta. Tällaisille potentiaalisille tapahtumakuluille ominaisen epävarmuuden johdosta T-DRILL ei pysty esittämään kaikkien riskien osalta tarkkaa arviota tällaisten tapahtumien toteutumisen tai toteutumatta jäämisen todennäköisyydestä.

Tässä esitetyt riskit on jaettu kuuteen luokkaan niiden luonteen perusteella. Nämä luokat ovat:

- T-DRILLin liiketoimintaan ja toimialaan liittyviä riskejä;
- T-DRILLin henkilöstöön ja alihankkijoihin liittyviä riskejä;
- T-DRILLin oikeudelliseen ympäristöön liittyviä riskejä;
- T-DRILLin taloudelliseen tilanteeseen ja rahoitukseen liittyviä riskejä;
- Osakkeisiin liittyviä riskejä; ja
- Listautumiseen liittyviä riskejä.

Jokaisessa luokassa esitetään Esiteasetuksen mukaisesti olennaisimmiksi arvioidut riskit tavalla, joka on johdonmukainen T-DRILLin suorittaman arvioinnin kanssa ottaen huomioon, miten todennäköisesti ne toteutuvat ja miten suuria kielteisiä vaikutuksia niillä odotetaan olevan. Luokkien esitysjärjestys ei ole arvio kuhunkin luokkaan kuuluvien riskien merkityksestä verrattuna muihin luokkiin kuuluviin riskeihin. Tässä kuvattujen riskien ja epävarmuustekijöiden lisäksi myös sellaisilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä, joita ei tällä hetkellä tunneta tai pidetä olennaisina, voi olla haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan tai Yhtiön osakkeiden markkinahintaan.

T-DRILLin liiketoimintaan ja toimialaan liittyviä riskejä

T-DRILL ei välttämättä onnistu toteuttamaan kasvustrategiaansa, eivätkä sen määrittämät kasvuajurit välttämättä johda liikevaihdon ennakoituun kasvuun.

T-DRILL on kasvattanut liikevaihtoaan orgaanisesti putkentyöstökoneiden valmistajana, ja sen liikevaihto on kasvanut 18,8 miljoonasta eurosta vuonna 2022 29,2 miljoonaan euroon vuonna 2025. T-DRILL tavoittelee merkittävää liikevaihdon kasvua: Yhtiö arvioi liikevaihtonsa olevan 65–75 miljoonaa euroa tilikaudella 2026, ja Yhtiön keskipitkän aikavälin kasvustrategian tavoitteena on saavuttaa 130 miljoonan euron liikevaihto vuoteen 2030 mennessä.

Yhtiön kasvustrategia rakentuu kuuden toisiaan täydentävän kasvuajurin varaan, joista kukin sisältää toteuttamisriskejä. Ensinnäkin T-DRILL pyrkii laajentamaan tuotantokapasiteettiaan sekä investoimaan koneisiin ja tuotannon automaatioon, tavoitteenaan kapasiteetin kolminkertaistaminen ja läpimenoaikojen puolittaminen vuoden 2025 tasoon verrattuna. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että nämä investoinnit onnistuvat suunnitellussa aikataulussa ja budjetissa tai tuottavat tavoitellun lisäkapasiteetin.

Toisena kasvuajurina on kaupallisen läsnäolon vahvistaminen nykyisillä ja uusilla maantieteellisillä markkinoilla, mukaan lukien Aasia, Eurooppa, Lähi-itä ja Etelä-Amerikka. Sopivien paikallisten kumppaneiden ja avainhenkilöiden

löytäminen voi osoittautua odotettua hitaammaksi tai kalliimmaksi, ja erilaisiin kaupallisiin ehtoihin, paikalliseen lainsäädäntöön ja verotukseen liittyvät haasteet voivat hidastaa laajentumista tavoitelluille markkinoille.

Kolmantena ajurina on teknologia- ja ratkaisuportfolion jatkuva kehittäminen. Uusien teknologioiden kaupallistaminen edellyttää vaativia teknisiä hyväksyntäprosesseja, eikä ole varmuutta siitä, että T-DRILLin kehittämät ratkaisut saavuttavat riittävää asiakashyväksyntää tavoitelluilla segmenteillä tai aikataulussa.

Neljäntenä kasvuajurina on laajentuminen uusille, korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten segmenteille. Näille segmenteille pääsy edellyttää tyypillisesti pitkää hyväksyntäprosessia, eikä T-DRILLillä ole välttämättä riittävää näyttöä kyvystään täyttää näiden segmenttien erityiset tekniset vaatimukset.

Viidentenä ajurina on tarjooman laajentaminen kohti asiakaskohtaisia sovelluksia ja laajempia kokonaisuuksia. Tällainen siirtymä asettaa merkittäviä vaatimuksia myyntiverkoston osaamiselle ja Yhtiön kapasiteetille, eikä ole varmuutta siitä, että T-DRILLillä on riittävästi resursseja näiden ratkaisujen myymiseen ja toimittamiseen laajassa mittakaavassa.

Kuudentena kasvuajurina on elinkaaripalveluiden ja paikallisen palveluverkoston kasvattaminen globaalisti, tavoitteenaan elinkaaripalveluiden liikevaihdon kolminkertaistaminen aikavälillä 2025–2030. Tämän kasvuajurin onnistuminen edellyttää asiakkaiden sitoutumista huoltosopimuksiin ja vahvaa paikallista läsnäoloa, eikä ole varmuutta siitä, että asiakkaat omaksuvat T-DRILLin tarjoaman huoltomallin tavoitellussa laajuudessa tai aikataulussa.

Ei voi olla varmuutta siitä, että T-DRILL onnistuu toteuttamaan kasvustrategiaansa, joka rakentuu edellä mainituista kasvuajureista. Kasvustrategian osittaisella tai täydellisellä epäonnistumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

T-DRILL ei välttämättä pysty hallitsemaan tavoittelemaansa nopeaa kasvua, ja sen resurssit voivat osoittautua riittämättömiksi kasvustrategian toteuttamiseksi.

Yhtiön tavoittelema nopea kasvu asettaa merkittäviä vaatimuksia T-DRILLin organisaatiolle, johtamiskapasiteetille, tuotantoinfrastruktuurille sekä taloudellisille resursseille. T-DRILLin tavoittelema liikevaihdon kasvu edellyttää samanaikaisesti tuotantokapasiteetin laajentamista Laihialla, Isossakyrössä ja Kurikassa, kaupallisen läsnäolon vahvistamista eri markkinoilla, henkilöstömäärän kasvattamista sekä uusien asiakassegmenttien haltuunottoa. Osana kasvustrategiaansa T-DRILL voi lisäksi arvioida kokoonpanotoimintansa laajentamista Aasiaan, mihin liittyisi merkittäviä operatiivisia, sääntelyllisiä ja geopoliittisia riskejä, kuten toimitusketjun monimutkaisuuden kasvu, kustannusylitykset sekä kauppapoliittiset epävarmuustekijät. Mikäli T-DRILLin sisäiset prosessit, tietojärjestelmät tai johtamisrakenteet eivät skaalaudu kasvun edellyttämällä tavalla, seurauksena voi olla toiminnallisia häiriöitä, laadun heikkenemistä tai asiakastoimituksiin kohdistuvia viivästyksiä.

Kasvustrategian onnistunut toteuttaminen edellyttää myös T-DRILLin johtoryhmältä kykyä hallita samanaikaisesti useita kasvuun liittyviä aloitteita, ja organisaation kapasiteetti johtaa yhtäaikaisesti tuotantokapasiteetin laajennuksia Laihialla, Isossakyrössä ja Kurikassa, uusien tytäryhtiöiden perustamista sekä uusille segmenteille suuntautuvaa myyntiä voi osoittautua rajalliseksi.

Lisäksi T-DRILLin hallinto- ja ohjausjärjestelmät ovat edelleen kehitysvaiheessa. Kasvun hallinnoiminen edellyttää myös merkittävää käyttöpääomaa sekä investointeja tuotantoon ja henkilöstöön, eikä ole varmuutta siitä, että T-DRILLin rahoitusasema tai pääomarakenne on kaikissa tilanteissa riittävä kattamaan kasvun edellyttämät investoinnit ja juoksevat kulut. Edellä kuvatuilla kasvunhallinnan riskeillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

Merkittävä osuus T-DRILLin liikevaihdosta tulee Pohjois-Amerikasta, mikä altistaa Yhtiön riskeille, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan.

Noin 78 prosenttia T-DRILLin liikevaihdosta tulee Pohjois-Amerikasta, kuten Yhdysvalloista, Kanadasta ja Meksikosta. Yhdysvallat on näistä merkittävin markkina, ja Yhtiöllä on tytäryhtiö T-Drill Industries Inc. Atlantassa. Tällainen voimakas maantieteellinen keskittyminen altistaa T-DRILLin merkittävälle riskille siinä tapauksessa, että Yhdysvaltojen yleinen taloudellinen tilanne heikkenee, teollisuusinvestoinnit supistuvat tai kysyntä T-DRILLin keskeisillä

asiakassegmenteillä, joita ovat LVI, datakeskukset, laivanrakennus, autoteollisuus, prosessiputket, rakentaminen ja vesijärjestelmät, laskee merkittävästi.

Yhdysvaltojen ja sitä kautta koko Pohjois-Amerikan markkinaympäristöön liittyy lisäksi erityinen sääntelyriski, joka tekee markkinasta vaikeasti ennakoitavan. Yhdysvaltojen kauppa- ja tullipolitiikka, tuontirajoitukset, vientivalvontasäännökset sekä toimialakohtainen sääntely voivat muuttua nopeasti poliittisten päätösten seurauksena. Esimerkiksi muutokset tullitariffeissa tai kauppasopimuksissa voivat vaikuttaa haitallisesti T-DRILLin tuotteiden kilpailukykyyn ja hinnoitteluun Pohjois-Amerikan markkinoilla sekä Yhtiön tytäryhtiön toimintaedellytyksiin. Lisäksi Yhdysvaltojen sääntelyviranomaisten päätökset voivat vaikuttaa T-DRILLin segmenttien investointihalukkuuteen ja -mahdollisuuksiin tavalla, jota on vaikea ennustaa etukäteen. T-DRILLillä ei ole mahdollisuutta vaikuttaa näihin ulkoisiin tekijöihin, eikä Yhtiö voi taata, että se pystyy sopeuttamaan toimintaansa riittävän nopeasti tällaisten muutosten johdosta.

Vaikka T-DRILLin kasvustrategia tähtää maantieteelliseen laajentumiseen ja hajauttamiseen Aasiaan, Eurooppaan, Lähi-itään ja Etelä-Amerikkaan, ei voida varmistua siitä, että hajauttaminen onnistuu riittävässä laajuudessa tai riittävän nopeasti tasapainottamaan Yhdysvaltojen markkinan mahdollisen heikkenemisen vaikutuksia.

Mikäli maantieteellistä hajauttamista ei saavuteta riittävässä laajuudessa tai aikataulussa ja Yhdysvaltojen markkinatilanne heikkenee, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Asiakassopimusten ehtoihin ja velvoitteiden täyttämiseen sekä sopimusten tulkintaan liittyvät riskit voivat johtaa korvaus- tai muihin vastuisiin.

Yhtiön sopimusvelvoitteisiin liittyvät riskit koskevat ennen kaikkea asiakassopimuksiin sisältyvien velvoitteiden täyttämiseen sekä sopimusten tulkintaan liittyviä mahdollisia epäselvyyksiä ja erimielisyyksiä, jotka saattavat edellyttää sopimusten uudelleenneuvottelua, hinnanalennusten myöntämistä tai vahingonkorvausten maksamista asiakkaille. Yhtiön toimittamat teollisuuskoneet voivat olla kriittisiä asiakkaiden tuotantoprosessien ja liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta. Yhtiön valmistamissa koneissa havaitut toimintahäiriöt, suunnitteluvirheet tai puutteellinen käyttöohjeistus voivat aiheuttaa asiakkaille huomattavia vahinkoja, mukaan lukien tuotantoseisokit, tuotteiden takaisinvedot tai viallisten tuotteiden korjauskustannukset, joista Yhtiö voi joutua korvausvastuuseen. Vastuut saattavat olla riippumattomia Yhtiön toiminnan huolellisuuden tasosta ja aiheutua esimerkiksi alihankkijoiden tai komponenttitoimittajien virheistä tai viivästyksistä, joihin Yhtiöllä ei ole suoraa vaikutusmahdollisuutta. Lisäksi Yhtiön asiakassopimuksiin saattaa sisältyä tietoturva-, salassapito- ja laadunvarmistusvelvoitteita, joiden rikkominen voi altistaa Yhtiön vahingonkorvausvaatimuksille tai muille sopimusoikeudellisille seuraamuksille.

T-DRILLin neuvotteluasema keskeisten asiakkaiden suhteen saattaa olla heikko, erityisesti suurten teollisuusasiakkaiden tai kansainvälisten konsernien kanssa asioitaessa. Sopimukset on usein laadittu asiakkaiden vakiosopimuspohjia käyttäen, minkä vuoksi niihin saattaa sisältyä merkittäviä sopimussakkoja toimitusviivästymisten tai teknisten puutteiden varalta taikka muita T-DRILLille epäedullisia lausekkeita.

Erityisen merkittävä sopimusriski liittyy Pohjois-Amerikan ja erityisesti Yhdysvaltojen markkinaan. Yhdysvalloissa kaupankäynti perustuu tyypillisesti tarjousmenettelyyn ilman erillisiä sopimusneuvotteluja, jolloin sopimuksen ehdot määräytyvät Yhtiön antaman tarjouksen tai asiakkaan tilausvahvistuksen perusteella. Tämä poikkeaa merkittävästi muiden markkinoiden käytännöistä, joissa sopimusehdoista voidaan neuvotella tapauskohtaisesti. Tarjousperusteisessa toimintamallissa Yhtiöllä on rajallisemmat mahdollisuudet sopeuttaa sopimusehtoja, kuten vastuunrajoituslausekkeita, kunkin asiakkaan ja toimituksen erityispiirteisiin. Tämä kasvattaa riskiä siitä, että sopimusehdot jäävät epäselviksi tai riitaisiksi, ja heikentää Yhtiön asemaa mahdollisissa sopimusoikeudellisissa erimielisyyksissä. Yhdysvaltojen oikeudellinen ympäristö voi lisäksi johtaa siihen, etteivät sovitut vastuunrajoituslausekkeet osoittaudu tehokkaiksi kaikissa tilanteissa.

Ei ole myöskään varmuutta siitä, että sovitut vastuunrajoitukset osoittautuvat tehokkaiksi kaikissa tilanteissa. Mikäli asiakassopimuksiin liittyvät korvaus- tai muut vastuut toteutuvat, niillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

T-DRILLin tuotanto on keskittynyt Laihian, Isonkyrön ja Kurikan tuotantolaitoksiin, mikä altistaa Yhtiön operatiivisille riskeille.

T-DRILLin tuotanto tapahtuu lähes kokonaisuudessaan Laihian, Isonkyrön ja Kurikan tuotantolaitoksissa. Tämä maantieteellinen keskittyminen tarkoittaa, että tuotantolaitokseen kohdistuva häiriö, kuten tulipalo, vesivahinko, laajamittainen laitteistovika, sähkökatkos, työtaistelutoimenpide tai muu force majeure -tyyppinen tapahtuma, voi lamauttaa T-DRILLin tuotantokapasiteetin joko osittain tai kokonaan. Vaihtoehtoisen tuotantokapasiteetin puuttuminen tarkoittaa, että tuotantohäiriöiden vaikutukset voivat olla vakavia ja pitkäkestoisia, eikä T-DRILLillä välttämättä ole mahdollisuutta ohjata tuotantoa muihin tiloihin lyhyellä varoitusajalla.

Tuotannon keskittymiseen liittyy myös riski siitä, että Laihian, Isonkyrön ja Kurikan tuotantolaitosten kapasiteetti ei riitä T-DRILLin kasvutavoitteiden edellyttämän tuotantovolyymin saavuttamiseen. Vaikka T-DRILL suunnittelee myös Isonkyrön tilojen tuotantokapasiteetin laajentamista, ei ole varmuutta siitä, että laajennushankkeet valmistuvat suunnitellussa aikataulussa tai budjetissa taikka että ne tuottavat odotettua lisäkapasiteettia.

Tuotannon maantieteellinen keskittyminen Suomeen voi lisäksi heikentää T-DRILLin kilpailukykyä kansainvälisillä markkinoilla, erityisesti Aasiassa ja Yhdysvalloissa. T-DRILLillä ei ole tuotantoa tai kokoonpanoa näillä markkina-alueilla, vaan kaikki tuotanto ja kokoonpano tapahtuu Suomessa. Pitkät kuljetusmatkat Suomesta näille markkinoille voivat johtaa korkeampiin logistiikkakustannuksiin ja pidempiin toimitusaikoihin verrattuna kilpailijoihin, joilla on paikallista tuotantoa kyseisillä markkina-alueilla. Lisäksi tuontitullit, kauppapoliittiset rajoitukset tai paikallisen tuotannon suosimiseen tähtäävät sääntelyvaatimukset voivat asettaa T-DRILLin tuotteet epäedulliseen asemaan verrattuna paikallisesti valmistaviin toimijoihin. Tuotantolaitoksiin kohdistuvilla häiriöillä tai kapasiteettirajoitteilla voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin, ja mikäli T-DRILL ei pysty vastaamaan kilpailukykyhaasteisiin esimerkiksi kehittämällä paikallista tuotanto-, kokoonpano- tai jakelukapasiteettia, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin kilpailukykyyn, markkinaosuuteen ja kasvumahdollisuuksiin näillä markkinoilla.

T-DRILLin liiketoiminta on altis taloudellisille, yhteiskunnallisille ja poliittisille muutoksille eri maissa ympäri maailmaa, ja niillä saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin tulokseen.

Maailmanlaajuiset, paikalliset ja kansalliset taloudelliset olosuhteet sekä makrotaloudelliset tekijät voivat heikentää T-DRILLin liiketoiminnan ennustettavuutta ja johtaa siihen, että asiakkaat peruuttavat, vähentävät tai viivästyttävät konehankintojaan. Tällaisia tekijöitä ovat muun muassa korkotason muutokset, inflaatio, luoton saatavuuden heikkeneminen, teollisuusinvestointien supistuminen sekä yleinen taloudellinen epävarmuus T-DRILLin keskeisillä asiakassegmenteillä, joita ovat LVI, datakeskukset, laivanrakennus, autoteollisuus, prosessiputket, rakentaminen ja vesijärjestelmät. Lisäksi epäsuotuisat yhteiskunnalliset ja poliittiset tapahtumat, aseelliset selkkaukset, terrorismi sekä kauppapakotteet voivat vaikuttaa suoraan tai välillisesti yleiseen taloustilanteeseen ja siten T-DRILLin toimintaedellytyksiin. Lisäksi meneillään olevat aseelliset konfliktit, kuten Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa ja Lähi-idän jännitteet, voivat vaikuttaa energian ja raaka-aineiden hintoihin, toimitusketjuihin sekä T-DRILLin kannalta keskeisten asiakassegmenttien, kuten laivanrakennuksen kysyntään ja investointipäätöksiin.

Lisäksi Yhdysvaltojen ja Kiinan välisten kauppajännitteiden kärjistyminen voi vaikuttaa haitallisesti T-DRILLin kasvustrategian kannalta keskeiseen puolijohdeteollisuuteen, jonne T-DRILLin on tarkoitus laajentua. Vastaavat tuontitullit ja kauppapoliittiset toimenpiteet voivat vaikuttaa merkittävästi T-DRILLin kilpailukykyyn myös useissa Aasian maissa. Edellä kuvatuilla taloudellisilla, yhteiskunnallisilla ja poliittisilla muutoksilla voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

Materiaalien, komponenttien ja puolivalmisteiden saatavuuden heikkenemisellä, toimittajien menettämisellä tai hankintakustannusten nousulla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

T-DRILLin tuotanto edellyttää materiaalien, komponenttien ja puolivalmisteiden oikea-aikaista saatavuutta. T-DRILLin tuotanto on jakautunut neljälle Suomen toimipisteelle: kokoonpano tapahtuu Laihialla kahdessa eri toimipisteessä ja Kurikassa sekä komponenttivalmistus Isossakyrössä. Mikäli materiaalien, komponenttien tai puolivalmisteiden saatavuus heikkenee, toimitukset viivästyvät, toimittajien laatu- tai kapasiteettiongelmat lisääntyvät taikka hankintahinnat nousevat merkittävästi, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin tuotantoon, toimituskykyyn ja kannattavuuteen.

T-DRILLin kasvustrategia edellyttää merkittävää tuotantokapasiteetin kasvattamista sekä materiaali-, komponentti- ja puolivalmistehankintojen lisäämistä. Tässä kasvuvaiheessa toimittajien kapasiteettirajoitukset tai toimitushäiriöt voivat muodostua erityisen merkittäviksi riskeiksi, sillä kasvun toteuttaminen riippuu olennaisesti siitä, miten hyvin toimitusketju kykenee vastaamaan nopeasti kasvavaan kysyntään.

Lisäksi T-DRILL voi olla tietyissä materiaaleissa, komponenteissa tai puolivalmisteissa riippuvainen rajallisesta määrästä toimittajia. T-DRILLin kilpailuedun perustana on omiin koneisiin ja komponentteihin sisältyvä syväosaaminen, jota ei voida helposti jäljitellä. Tämä tarkoittaa käytännössä, että tiettyjen komponenttien ja puolivalmisteiden osalta vaihtoehtoisia toimittajia voi olla vaikea löytää tai se voi olla kallista taikka edellyttää muutoksia tuotantoprosesseihin ja hyväksyntämenettelyihin. Kriittisen toimittajasuhteen menettäminen tai toimittajan kapasiteettiongelmat voivat siksi vaikuttaa haitallisesti T-DRILLin toimitusaikatauluihin ja asiakaslupauksiin. Vaikka T-DRILL pyrkii ylläpitämään riittäviä varastopuskureita, toimitusketjun vakavat häiriöt, esimerkiksi globaalit raaka-ainepulat, logistiikkahäiriöt tai geopoliittiset tapahtumat, voivat pakottaa T-DRILLin siirtämään toimituksia, hankkimaan korvaavia komponentteja ja puolivalmisteita korkeammilla kustannuksilla tai vähentämään tuotantovolyymiä.

Mikäli materiaalien, komponenttien tai puolivalmisteiden saatavuus heikkenee, eikä hankintoja pystytä lisäämään kasvun edellyttämässä laajuudessa, T-DRILL menettää kriittisiä toimittajasuhteita taikka ei kykene siirtämään hankintakustannusten nousua täysimääräisesti tuotteidensa hintoihin, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

Kyberhyökkäyksillä tai muilla tietoturvaloukkauksilla voi olla haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan.

T-DRILLin liiketoiminta on riippuvainen tietojärjestelmistä ja tietoverkoista, joita käytetään muun muassa tuotannonohjauksessa, suunnittelu- ja tuotekehitysaineiston hallinnassa, asiakas- ja toimittajatiedon käsittelyssä sekä taloushallinnossa. T-DRILL voi joutua kyberhyökkäysten, kuten kiristyshaittaohjelmien, tietojenkalastelun, palvelunestohyökkäysten tai muiden tietomurtojen kohteeksi. Tällaiset hyökkäykset voivat johtaa tuotannon tai muiden liiketoimintakriittisten järjestelmien keskeytymiseen, luottamuksellisten tietojen, kuten asiakastietojen, patenttisalkkuun liittyvien tietojen tai muiden liikesalaisuuksien joutumiseen ulkopuolisten haltuun taikka niiden vahingoittumiseen tai tuhoutumiseen.

Ei myöskään voida sulkea pois, että T-DRILLin alihankkijoiden, toimittajien tai muiden kolmansien osapuolten järjestelmiin kohdistuva tietoturvaloukkaus vaikuttaisi välillisesti myös T-DRILLiin. Tietoturvaloukkauksen seurauksena T-DRILLille voi aiheutua suoria kustannuksia, kuten järjestelmien korjaamisesta ja tietosuojaviranomaisille tehtyjen ilmoitusten käsittelystä aiheutuvia kuluja, vahingonkorvausvaatimuksia asiakkailta tai muilta kolmansilta osapuolilta, viranomaisten määräämiä sakkoja sovellettavan tietosuojasääntelyn rikkomisesta sekä mainehaittaa, joka voi heikentää asiakkaiden ja liikekumppaneiden luottamusta T-DRILLiin. Näillä riskeillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

Kilpailun kiristymisellä tai T-DRILLin koneiden kanssa kilpailevilla uusilla teknologioilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin tulokseen.

T-DRILLin kilpailuetu perustuu sen omien koneiden ja tarkkuuskomponenttien kehittämiseen liittyvään syvälliseen tekniseen asiantuntemukseen ja tietotaitoon, jonka ansiosta T-DRILL-menetelmät ovat Yhtiön omien tutkimusten ja asiakkailta saatujen arvioiden mukaan jopa kuusi kertaa nopeampia kuin perinteiset valmistusmenetelmät ja säästävät asiakkailta jopa 80 prosenttia ajassa, materiaaleissa, komponenteissa ja työvoimakustannuksissa. Mikäli kilpailijat kykenevät kehittämään vastaavia tai T-DRILLin ratkaisuja suorituskykyisempiä teknologioita tai tarjoamaan niitä edullisemmin, T-DRILLin nykyinen kilpailuasema voi heikentyä. Lisäksi T-DRILLin asiakkaat, joihin lukeutuu esimerkiksi globaaleja LVI:n, datakeskusalan, laivanrakennuksen, autoteollisuuden, prosessiputkien, rakentamisen ja vesijärjestelmien toimijoita, voivat kehittää putkentyöstökapasiteettia omaan käyttöönsä tai hyödyntää vaihtoehtoisia valmistustapoja, mikä vähentäisi T-DRILLin koneiden kysyntää.

Teollisuusautomaation, robotiikan, laserleikkauksen ja muiden putkentyöstöteknologioiden nopea kehitys voi johtaa tilanteeseen, jossa markkinoille tulee uusia ratkaisuja, jotka tekevät T-DRILLin nykyisestä tuotevalikoimasta vähemmän houkuttelevan tai osittain vanhentuneen. Myös T-DRILLin suunniteltu maantieteellinen laajentuminen Aasiaan, keskeisille Euroopan markkinoille, Lähi-itään ja Etelä-Amerikkaan altistaa T-DRILLin uusille paikallisille ja kansainvälisille kilpailijoille, joilla voi olla kustannus- tai muita etuja kyseisillä markkinoilla.

Jos T-DRILL ei kykene vastaamaan asiakkaiden muuttuviin vaatimuksiin tai ylläpitämään kilpailukykyistä tuote- ja palveluvalikoimaa, seurauksena voi olla asiakasmenetyksiä, hintapaineita ja kannattavuuden heikkenemistä. Näillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

T-DRILLin Yhdysvaltojen ja Saksan tytäryhtiöiden johtamiseen ja valvontaan liittyy operatiivisia riskejä.

Noin 78 prosenttia T-DRILLin liikevaihdosta tulee Yhdysvaltojen tytäryhtiöstä, ja lisäksi T-DRILL on perustanut tänä vuonna tytäryhtiön Saksaan osana kasvustrategiaansa ja Euroopan markkina-aseman vahvistamista. Tytäryhtiöiden johtaminen ja valvonta etäältä Suomesta käsin asettaa merkittäviä vaatimuksia T-DRILLin johtamiskapasiteetille, sisäisille prosesseille ja viestintärakenteille. Emoyhtiön ja tytäryhtiön välinen maantieteellinen etäisyys sekä aikavyöhyke-erot voivat hidastaa päätöksentekoa, vaikeuttaa operatiivista valvontaa ja heikentää kykyä reagoida nopeasti paikallisiin markkinamuutoksiin tai asiakkaiden tarpeisiin.

Tytäryhtiöiden toiminta edellyttää paikallisen johdon ja avainhenkilöstön rekrytointia ja sitouttamista, ja sopivien henkilöiden löytäminen tytäryhtiöiden kilpailluilla työmarkkinoilla voi osoittautua haastavaksi. Paikallisen johdon toiminnan valvominen ja Yhtiön strategian sekä arvojen jalkauttaminen tytäryhtiöön etäjohtamisen keinoin on haastavampaa kuin lähijohtamisessa, mikä voi altistaa T-DRILLin sisäisille kontrollipuutteille tai toimintatapojen eroavaisuuksille emoyhtiön käytäntöihin nähden. Erityisesti uuden tai kasvuvaiheessa olevan tytäryhtiön toiminnan käynnistäminen ja integroiminen osaksi konsernin toimintamalleja saattaa edellyttää odotettua enemmän johdon resursseja ja aiheuttaa operatiivisia haasteita.

Edellä kuvatuilla Yhdysvaltojen ja Saksan tytäryhtiöiden hallinnointiin liittyvillä operatiivisilla riskeillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

Merkittävien asiakkaiden tai avainasiakkuuksien menettämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan.

T-DRILLillä on globaali asiakaskunta, joka ulottuu useille eri loppukäyttösektoreille. T-DRILLin kymmenen suurimman asiakkaan osuus kokonaisliikevaihdosta 30.9.2026 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla oli 50,9 prosenttia. Mikäli yksi tai useampi näistä avainasiakkaista päättää vähentää konehankintojaan T-DRILLiltä tai siirtyä kilpailijan laitteisiin, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Asiakkuuksien menettäminen voisi johtua muun muassa kilpailun kiristymisestä putkentyöstökoneiden markkinoilla, T-DRILLin maineen heikkenemisestä, asiakkaan taloudellisista tai liiketoiminnallisista vaikeuksista taikka sen toimialan rakenteellisista muutoksista, vaihtoehtoisten putkiliitäntäteknologioiden yleistymisestä tai T-DRILLin epäonnistumisesta täyttää asiakkaidensa odotukset laitesuorituskyvyn, toimitusaikataulujen tai kustannustason suhteen. Lisäksi putkentyöstökoneiden kaltaisissa pääomahyödykkeissä asiakkaan hankintasyklit voivat olla pitkiä, ja kerran menetettyä asiakassuhdetta voi olla vaikea palauttaa lyhyessä ajassa.

Erityinen asiakassuhteisiin liittyvä riski kohdistuu datakeskussektoriin. Datakeskusasiakkaiden konehankintoja voivat rajoittaa sektoriin kohdistuva kasvava sääntelyllinen ja poliittinen paine, kuten energiankulutusta koskevat rajoitukset, rakentamisrajoitukset, datakeskusverot sekä tietoturva- ja huoltovarmuusvaatimukset, jotka voivat hidastaa datakeskusinvestointeja tai muuttaa niiden rakennetta. Lisäksi yleinen yhteiskunnallinen vastustus datakeskusten laajentamista kohtaan on kasvanut useissa maissa. Mikäli nämä tekijät johtaisivat datakeskusasiakkaiden hankintojen supistumiseen, korvaavan kasvun hakeminen muilta sektoreilta lyhyellä aikavälillä voi osoittautua haastavaksi.

Lisäksi T-DRILLin elinkaaripalveluliiketoiminnan tavoiteltu kasvu edellyttää olemassa olevien asiakkaiden pitkäaikaista sitoutumista. Mikäli asiakkaat eivät uusi sopimuksiaan tai päättävät siirtyä muiden huoltopalvelun tarjoajien piiriin, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin jatkuvaluonteisen elinkaaripalveluliiketoiminnan kasvutavoitteisiin ja liikevaihdon ennustettavuuteen.

T-DRILLin mahdollisuudet löytää korvaavia asiakkaita voivat olla rajalliset ottaen huomioon putkentyöstökoneiden markkinoiden kapeus sekä se, että uusille sektoreille pääsy edellyttää tyypillisesti vaativaa teknistä hyväksyntäprosessia ennen kuin Yhtiö voidaan hyväksyä kyseisen sektorin toimittajaksi. Yhden tai useamman merkittävän asiakkaan ostojen

vähenemisellä tai menettämisellä taikka tällaisten asiakkaiden taloudellisilla tai liiketoiminnallisilla vaikeuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

T-DRILL ei välttämättä onnistu saavuttamaan vastuullisuustavoitteitaan.

Vastuullisuus on keskeinen osa T-DRILLin liiketoimintaa ja strategiaa, ja T-DRILL uskoo, että vastuullinen toiminta on edellytys pitkäaikaiselle arvonluomiselle. T-DRILLin tuotteet tukevat asiakkaiden kestävää kehitystä muun muassa vähentämällä materiaalihukan, hitsausliitosten ja tuotantoajan kautta syntyviä ympäristövaikutuksia, ja niitä käytetään toimialoilla, kuten LVI-järjestelmissä, vesihuollossa, energiajärjestelmissä ja datakeskuksissa, joilla resurssitehokkuuden ja puhtaan teknologian merkitys kasvaa jatkuvasti. Tämä asema luo T-DRILLille laajempia odotuksia myös oman toimintansa vastuullisuudesta.

T-DRILL voi epäonnistua tai vaikuttaa epäonnistuneen vastuullisuusaloitteidensa tai -tavoitteidensa saavuttamisessa tai niiden etenemisen täsmällisessä raportoimisessa, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin maineeseen. Useat tekijät, joista monet ovat T-DRILLin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella, kuten geopoliittiset häiriöt, luonnonkatastrofit, ilmastonmuutos tai pandemiat, voivat viivästyttää vastuullisuustavoitteisiin liittyviä aloitteita, kasvattaa niiden kustannuksia tai muutoin vaikuttaa haitallisesti niiden täytäntöönpanoon. Vastuullisuustavoitteiden saavuttamatta jääminen voi aiheuttaa kielteistä julkisuutta, mainehaittoja ja jopa oikeudellisia toimenpiteitä. Lisäksi T-DRILLin toimenpiteet vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseksi voivat aiheuttaa odotettua korkeampia kustannuksia, jotka voivat kertyä odotettua aikaisemmin.

ESG-vaatimusten merkitys hankintakriteerinä on kasvanut T-DRILLin asiakaskunnassa. Jos T-DRILL epäonnistuu vastaamaan asiakkaiden tiukentuviin ESG-vaatimuksiin, asiakkaat voivat siirtyä kilpailijoille, joilla on todistetusti pienempi ympäristövaikutus. On myös riski, että T-DRILL jää kilpailijoistaan jälkeen, jos nämä suoriutuvat paremmin vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa. Näillä tekijöillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Mahdollisesti toteutumattomat tai epäonnistuneet strategiset hankinnat voivat häiritä T-DRILLin liiketoimintaa ja heikentää sen taloudellista asemaa.

T-DRILL voi kasvustrategiansa toteuttamiseksi arvioida mahdollisuuksia hankkia liiketoimintoja, teknologioita tai immateriaalioikeuksia. Tällaiset hankinnat ovat mahdollisia T-DRILLin laajentaessa toimintaansa uusille asiakassegmenteille sekä maantieteellisille markkinoille. Yhtiö arvioi, että se voisi kasvattaa liikevaihtoaan mahdollisilla valikoiduilla yritys- tai teknologiaostoilla noin 20 miljoonalla eurolla vuoden 2030 loppuun mennessä.

Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että T-DRILL pystyisi tunnistamaan tarkoituksenmukaisia hankintakohteita, neuvottelemaan niitä hyväksyttävin ehdoin tai integroimaan hankitut kokonaisuudet onnistuneesti osaksi toimintaansa. Hankinnat voivat sitoa johdon resursseja tavalla, joka saattaa häiritä ydinliiketoiminnan johtamista. Lisäksi tavoitellut synergiaedut tai teknologiahyödyt voivat jäädä toteutumatta. Hankittuihin liiketoimintoihin, teknologioihin tai immateriaalioikeuksiin voi myös liittyä ennakoimattomia kolmansien osapuolten oikeuksia tai riitaisuuksia, joihin T-DRILL ei ole voinut due diligence -prosessissa täysimääräisesti varautua. Mikäli T-DRILL ei kykene toteuttamaan yritysostoja tai muita hankintoja onnistuneesti, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

T-DRILLin henkilöstöön ja alihankkijoihin liittyviä riskejä

Avainhenkilöstön ja osaavien työntekijöiden rekrytoinnin ja sitouttamisen mahdollisella epäonnistumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan.

T-DRILL toimii kilpailluilla työmarkkinoilla, joille on ominaista kova kilpailu tuotannon, tekniikan ja myynnin ammattilaisista. T-DRILLin kilpailuedun perustana ovat omiin koneisiin ja tarkkuuskomponentteihin sisältyvä syvä osaaminen sekä T-DRILLin omat teknologiset ratkaisut. Tämän johdosta T-DRILLin tuotanto-, tuotekehitys- ja huoltohenkilöstön asiantuntemus on erittäin erikoistunutta, ja korvaavan henkilöstön löytäminen erityisesti lyhyellä aikavälillä voi osoittautua haastavaksi. T-DRILLin tuotantolaitokset sijaitsevat Laihialla, Isossakyrössä ja Kurikassa, minkä Yhtiö on tunnistanut haasteeksi erityisesti nuorten ammattilaisten ja kansainvälisten osaajien houkuttelemisessa. Suuriin kaupunkikeskuksiin verrattuna pienemmällä paikkakunnalla sijaitseva toimipaikka voi rajoittaa käytettävissä

olevaa työvoimapoolia sekä vaikeuttaa sellaisten kansainvälisten asiantuntijoiden rekrytointia, joille sijainnilla ja kaupunkiympäristöllä on merkitystä työnantajan valinnassa.

T-DRILLin liiketoiminta on riippuvainen sen keskeisten avainhenkilöiden osaamisesta ja kokemuksesta. Erityisesti ylimmällä johdolla, tuotekehitysvastaavilla, tuotantoasiantuntijoilla sekä avainmyyjillä on merkittävä rooli liiketoiminnan jatkuvuuden, teknisen osaamisen ja asiakassuhteiden ylläpitämisen kannalta. Vaikka T-DRILLin liiketoiminta ei ole riippuvainen kenestäkään yksittäisestä henkilöstä, usean avainhenkilön samanaikainen menettäminen tai keskeisten asiantuntijoiden poistuminen kriittisissä kasvuvaiheissa voi vaikuttaa kielteisesti toiminnan jatkuvuuteen, tuotekehitykseen ja asiakaspalvelun tasoon.

T-DRILLin kasvustrategia edellyttää lisäksi kansainvälisen myynti-, huolto- ja johtamisosaamisen merkittävää vahvistamista laajentumisen tueksi Aasiaan, Eurooppaan, Lähi-itään ja Etelä-Amerikkaan sekä uusille segmenteille kuten prosessiteollisuuteen (öljy- ja kaasuteollisuus) ja korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten segmentteihin (kemikaali- ja lääketeollisuus, puolijohdeteollisuus ja ruoka- ja juomateollisuus). Tarvittavan osaamisen rekrytointi ja sitouttaminen uusilla markkinoilla voi osoittautua odotettua hitaammaksi ja kalliimmaksi. Teollisen valmistuksen kehittyvä teknologiaympäristö, mukaan lukien automaation, robotiikan ja digitaalisen valmistuksen nopea kehitys, luo lisäksi riskin siitä, että T-DRILLin henkilöstön tekniset taidot voivat jäädä jälkeen, jos Yhtiö ei investoi riittävästi henkilöstönsä osaamisen jatkuvaan kehittämiseen. Edellä kuvatuilla henkilöstö- ja rekrytointiriskeillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

T-DRILLin työntekijöiden tai alihankkijoiden inhimilliset erehdykset, huolimattomuus ja väärinkäytökset voivat aiheuttaa vahinkoja ja mainehaittaa.

T-DRILLin toimintaan sisältyy riskejä, jotka liittyvät sen henkilöstön ja alihankkijoiden toimintaan tuotanto-, kokoonpano-, huolto- ja asennustehtävissä. Inhimilliset erehdykset tuotannossa tai asiakkaiden tiloissa suoritettavissa asennuksissa ja huolloissa voivat johtaa tuotevirheisiin, laiterikkoihin tai turvallisuuspoikkeamiin sekä niistä seuraaviin vahingonkorvausvaatimuksiin. T-DRILLin alihankkijoiden toiminnassa tapahtuvat virheet puolestaan voivat johtaa viallisten komponenttien päätymiseen T-DRILLin tuotteisiin, mikä voi vaikuttaa tuotteiden toimintavarmuuteen ja turvallisuuteen.

T-DRILL ei voi täysin sulkea pois inhimillisten erehdysten, huolimattomuuden tai väärinkäytösten mahdollisuutta, mukaan lukien luottamuksellisten teknisten tietojen tai T-DRILLin patenttisalkun luvaton käyttö tai vuotaminen, joka voisi vakavasti heikentää Yhtiön kilpailuasemaa. Lisäksi T-DRILLin laajan kansainvälisen edustaja- ja jälleenmyyntiverkoston toiminnan valvominen on haastavaa. Tällaiset tapahtumat voivat aiheuttaa merkittävää mainehaittaa ja heikentää asiakkaiden sekä liikekumppaneiden luottamusta T-DRILLiin. Näiden riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

T-DRILLin oikeudelliseen ympäristöön liittyviä riskejä

Yhdysvaltojen oikeusjärjestelmään liittyvät tuotevastuuriskit ovat merkittäviä ja voivat aiheuttaa huomattavia kustannuksia.

Yhdysvalloissa tuotevastuusääntelystä seuraa, että valmistajat voivat olla merkittävässä määrin vastuussa tuotteidensa aiheuttamista vahingoista. Yhdysvalloissa yhteiskunnan oikeudenkäyntikulttuuriin kuuluvat ryhmäkanteet ja rangaistusluonteiset vahingonkorvaukset sekä pitkät ja kalliit oikeusprosessit ovat riskejä, joita ei samassa laajuudessa esiinny Yhtiön muilla markkina-alueilla. Mikäli Yhtiön valmistamiin koneisiin liittyy turvallisuusongelma, laitevaurio tai henkilövahinko yhdysvaltalaisen asiakkaan tiloissa, voidaan Yhtiöön kohdistaa huomattavia korvausvaatimuksia, ja oikeudenkäyntikulut voivat olla merkittäviä riippumatta oikeudenkäynnin lopputuloksesta.

Puutteellinen koulutus tai laajempi Yhtiön koneiden käyttäjäjoukko voivat johtaa väärinkäytöksiin ja haitallisiin käyttötilanteisiin, vahingoittaa Yhtiön mainetta ja altistaa Yhtiön kalliille tuotevastuuoikeudenkäynneille. Vaikka Yhtiöllä olisi asianmukainen tuotevastuuvakuutus, vakuutuksen enimmäismäärä voi osoittautua riittämättömäksi, tai vakuutusyhtiö voi kiistää vastuun tietyissä tilanteissa. Tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

T-DRILLin immateriaalioikeuksien riittämätön suoja tai kolmansien osapuolten esittämät loukkausvaatimukset voivat heikentää Yhtiön kilpailuetua ja aiheuttaa sille merkittäviä taloudellisia tappioita.

T-DRILLin kilpailuetu perustuu olennaisessa määrin sen omistamaan teknologiseen osaamiseen ja immateriaalioikeuksiin. T-DRILL ei kuitenkaan välttämättä pysty suojaamaan kaikkia immateriaalioikeuksiaan tai liikesalaisuuksiaan riittävästi kaikilla markkinoilla, eikä kaikille T-DRILLin innovaatioille välttämättä myönnetä patentteja. Koska T-DRILL toimittaa tuotteita yli 50 maahan, mutta patenttisuoja kattaa ainoastaan osan näistä lainkäyttöalueista, merkittävä osa T-DRILLin toimintaympäristöstä jää patenttisuojan ulkopuolelle. Tämä koskee etenkin T-DRILLin kasvustrategian kohdemarkkinoita Aasiassa, Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa, joissa immateriaalioikeuksien täytäntöönpano on usein haastavampaa ja paikallisten toimijoiden mahdollisuudet jäljitellä T-DRILLin teknologiaa suuremmat.

Merkittävä riski liittyy myös siihen, että kolmannet osapuolet voivat esittää T-DRILLiä vastaan patentti- tai muita immateriaalioikeusloukkausväitteitä. Tällaiset väitteet voivat johtaa oikeusprosesseihin sekä vaatimuksiin muuttaa tai keskeyttää tiettyjen tuotteiden valmistaminen, mikä voi vaikeuttaa T-DRILLin kykyä toimittaa tuotteitaan asiakkaille sovitussa aikataulussa. Mikäli T-DRILL ei kykene suojaamaan tai puolustamaan immateriaalioikeuksiaan riittävällä tavalla tai joutuu kolmansien osapuolten loukkausvaatimusten kohteeksi, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

T-DRILLin ja sen asiakkaiden liiketoimintaa koskeva lainsäädäntö ja viranomaismääräykset sekä niiden muutokset voivat aiheuttaa haasteita ja esteitä T-DRILLin liiketoiminnalle ja aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia tai mainehaittaa.

T-DRILLin on toimintansa puitteissa noudatettava monia erilaisia säädöksiä, mukaan lukien yhtiö-, vero-, tietosuoja-, työ-, kilpailu-, tuoteturvallisuus- sekä vienti-, tuonti- ja kaksikäyttötuotesääntelyä, ja verolainsäädännön muutokset tai veroviranomaisten tulkinnat voivat heikentää Yhtiön taloudellista asemaa. Yhtiö toimittaa tuotteitaan yli 50 maahan ja oli 30.9.2026 edustettuna 37 maassa, joten T-DRILL on alttiina monille erilaisille kansallisille ja kansainvälisille sääntelyvaatimuksille. Erityinen ja tiukentuva sääntely, kuten vientivalvonta- ja kaksikäyttötuotesääntely, on tunnusomaista paitsi niille aloille, joissa Yhtiöllä on jo toimintaa ja asiakkuuksia, kuten datakeskukset, myös sellaisille segmenteille, joille Yhtiö aikoo laajentua, kuten prosessiteollisuuteen (öljy- ja kaasuteollisuus) ja korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten segmentteihin (kemikaalit ja lääketeollisuus, puolijohdeteollisuus ja ruoka- ja juomateollisuus). Yhdysvalloissa, joka edustaa merkittävää osaa T-DRILLin liikevaihdosta, sovelletaan erityisen tiukkaa vientisääntelyä, jonka rikkomisesta voi seurata merkittäviä seuraamuksia, ja myös EU:n kaksikäyttötuoteasetuksen vaatimukset on otettava huomioon vientitoiminnassa.

T-DRILLin tuotteiden on lisäksi täytettävä niiden valmistukseen, turvallisuuteen ja suorituskykyyn liittyvät tekniset vaatimukset ja standardit kaikilla markkinoilla, joilla Yhtiö toimii. Sovellettavat standardit ja direktiivit vaihtelevat lainkäyttöalueittain ja voivat muuttua viranomaisvaatimusten tai teknologiakehityksen myötä. Mikäli sovellettavia standardeja tai direktiivejä muutetaan, T-DRILLin tuotteet eivät välttämättä enää täytä voimassa olevia vaatimuksia EU:ssa tai muilla markkinoilla ilman merkittäviä tuotekehitys- tai muutostoimenpiteitä, mikä voi edellyttää huomattavia investointeja ja hidastaa tuotteiden saatavuutta markkinoille.

Ei voida myöskään sulkea pois, että T-DRILL on tulkinnut sovellettavaa sääntelyä väärin tai jättänyt noudattamatta siihen kohdistuvia vaatimuksia. Sovellettavan sääntelyn noudattamatta jättämisestä voi seurata hallinnollisia sakkoja tai muita seuraamuksia. Uusien kansainvälisten tytäryhtiöiden perustaminen edellyttää lisäksi kunkin kohdemaan työ-, vero- ja yhtiölainsäädännön vaatimusten täyttämistä, ja paikallisten vaatimusten laiminlyönti voi altistaa T-DRILLin korvausvaatimuksille ja mainehaitalle. Sääntelyn muutokset voivat vaikuttaa haitallisesti myös T-DRILLin asiakkaiden, kuten LVI-, datakeskus- ja laivanrakennusalan toimijoiden liiketoimintaan ja investointipäätöksiin, mikä saattaa heijastua haitallisesti T-DRILLin liikevaihtoon.

T-DRILLin ja sen asiakkaiden toimintaa koskevalla sääntelyllä ja sen muutoksilla tai viranomaismääräyksillä tai -tulkinnoilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja/tai taloudelliseen asemaan.

Oikeudenkäynneillä tai oikeudellisilla vaatimuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan tai ne voivat aiheuttaa odottamattomia kustannuksia.

T-DRILL voi joutua osapuoleksi tai kohteeksi oikeudenkäynneissä taikka välitys-, hallinto- tai viranomais- tai muissa vastaavissa menettelyissä, jotka voivat liittyä muun muassa T-DRILLin asiakkaiden, alihankkijoiden, yhteistyökumppaneiden tai työntekijöiden esittämiin vaatimuksiin.

Tällaiset riidat voivat koskea esimerkiksi sopimusehtojen tulkintaa, väitettyjä sopimusrikkomuksia, T-DRILLin koneiden tai komponenttien väitettyjä virheitä tai puutteita, tuotevastuuvaatimuksia, asennuksessa tai huollossa tapahtuneita virheitä taikka T-DRILLin henkilöstön huolimattomuutta. T-DRILL tarjoaa asiakkailleen TD-Care-huoltosopimuksia, jotka sisältävät sovittuja palvelutasoja ja tukea. Näihin sopimuksiin liittyvistä tulkinta- tai suoritusvelvollisuuskysymyksistä voi syntyä erimielisyyksiä. Etenkin suuremmissa toimitusprojekteissa T-DRILL toimii yhteistyössä alihankkijoiden ja erilaisten yhteistyökumppaneiden kanssa. Osapuolten välillä voi syntyä erimielisyyksiä esimerkiksi vastuunjaosta tai kauppahinnan jakamisesta, ja tällaiset erimielisyydet voivat johtaa sopimusrikkomusvaatimuksiin tai muihin vaatimuksiin.

Lisäksi on mahdollista, että T-DRILL joutuu tulevaisuudessa oikeudellisten tai muiden menettelyjen kohteeksi esimerkiksi tuotevastuuseen, huoltosopimusten rikkomiseen tai työsuhteisiin liittyvien vaatimusten yhteydessä. Tällaiset menettelyt tai niiden uhka saattavat aiheuttaa kustannuksia ja vastuita, vaatia aikaa T-DRILLin johdolta, luoda epävarmuutta, joka vaikuttaa T-DRILLin liiketoimintaan, sekä vaikuttaa negatiivisesti T-DRILLin maineeseen nykyisten ja potentiaalisten asiakkaiden ja sidosryhmien keskuudessa.

T-DRILL toimittaa tuotteita yli 50 maahan ja oli 30.9.2026 edustettuna 37 maassa, minkä vuoksi se voi joutua oikeudellisten menettelyjen kohteeksi useilla eri lainkäyttöalueilla, joiden prosessuaaliset vaatimukset, oikeudenkäyntikulut ja vastuuperusteet voivat poiketa merkittävästi toisistaan. Paikallisten oikeudellisten vaatimusten tunnistaminen ja täyttäminen kaikilla toimintamarkkinoilla voi osoittautua haastavaksi. Edellä kuvatuilla oikeudellisilla riskeillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

T-DRILLin taloudelliseen tilanteeseen ja rahoitukseen liittyviä riskejä

Yhdysvaltain dollarin heikentyminen suhteessa euroon voi heikentää Yhtiön liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Yhtiön merkittävin valuuttakurssiriski liittyy Yhdysvaltain dollariin, koska Yhdysvallat on Yhtiön keskeinen kohdemarkkina ja dollarimääräisen liiketoiminnan ennakoidaan kasvavan Yhdysvaltojen liiketoiminnan laajentumisen myötä. Koska Pohjois-Amerikka muodostaa merkittävän osan Yhtiön liikevaihdosta, euron vahvistuminen suhteessa Yhdysvaltain dollariin heikentää Yhtiön euroissa raportoitua liikevaihtoa ja kannattavuutta suoraan.

Valuuttakurssit voivat vaihdella merkittävästi lyhyellä aikavälillä. Yhtiö suojaa valuuttakurssiriskiään osittain: seuraavan 12 kuukauden ennakoidusta dollarimääräisestä liikevaihdosta suojataan noin 30–70 prosenttia siten, että suojausaste on korkeampi lähempänä ajankohtaa olevien kassavirtojen osalta ja alempi kauempana tulevaisuudessa olevien kassavirtojen osalta. Suojauksesta huolimatta osa dollarimääräisestä kassavirrasta jää suojaamattomaksi ja altistaa siten Yhtiön suoraan valuuttakurssimuutosten vaikutuksille. Lisäksi ei voida taata, että Yhtiö onnistuu kattamaan valuuttakurssiriskin tehokkaasti kaikissa markkinaolosuhteissa, ja suojaustoimenpiteistä voi aiheutua Yhtiölle merkittäviä kustannuksia.

Ennakoimattomilla tai epäedullisilla muutoksilla valuuttakursseissa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Korkotason nousulla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin taloudelliseen asemaan ja kannattavuuteen.

Yhtiö altistuu korkoriskille, sillä kaikki sen nykyiset lainat ovat vaihtuvakorkoisia (30.9.2026 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta 1 296 tuhatta euroa). Lisäksi Yhtiö voi altistua korkoriskille hankkiessaan uutta vieraan pääoman ehtoista rahoitusta kasvustrategiansa toteuttamiseksi. Korkotason nousu voi kasvattaa Yhtiön rahoituskuluja ja heikentää sen kannattavuutta ja kassavirtaa, erityisesti kun Yhtiö tavoittelee merkittävää liikevaihdon kasvua ja siihen liittyviä investointeja, jotka voivat edellyttää lisärahoitusta.

Korkoriskin toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

Lisärahoituksen saatavuus voi heikentyä ja kustannus nousta.

Yhtiö rahoittaa liiketoimintaansa pääasiassa tulorahoituksella, mutta sillä on myös pankkilainoja. Yhtiö voi kuitenkin tarvita lisää ulkopuolista rahoitusta kasvuinvestointeihin tai yrityskauppoihin, eikä ole varmuutta siitä, että tällaista rahoitusta on saatavilla kilpailukykyisin ehdoin tai ollenkaan. Rahoitusmarkkinahäiriöt voivat vaikeuttaa rahoituksen hankintaa. Korkoympäristön nouseminen tai luottoluokitukseen vaikuttavat tekijät voivat korottaa lainanottokustannuksia merkittävästi. Tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Yhtiön osakkeisiin liittyviä riskejä

Yhtiön osakkeiden markkinahinta tai likviditeetti saattavat vaihdella huomattavasti.

Yhtiön osakkeet eivät ole ennen Listautumismyyntiä ja -antia olleet kaupankäynnin kohteena millään säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä, kuten Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla (”**First North**”). T-DRILL aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Yhtiön osakkeiden listaamiseksi First Northiin. Ei kuitenkaan ole takeita siitä, että Yhtiön osakkeille syntyy Listautumismyynnin ja -annin jälkeen aktiiviset markkinat tai että sellaisia voidaan ylläpitää. Ensimmäistä kertaa kaupankäynnin kohteeksi tarjottujen osakkeiden hinnassa on yleisesti esiintynyt tietyllä aikavälillä huomattavia heilahteluja, jotka eivät välttämättä ole vastanneet kyseisiä osakkeita liikkeeseen laskeneen yhtiön liiketoimintaa tai taloudellista menestystä. Lisäksi monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä listattujen yhtiöiden osakkeisiin liittyy tavallisesti suurempi riski kuin säännellyllä markkinalla listattujen yhtiöiden osakkeisiin, ja niillä on yleensä vähäisempi likviditeetti ja heikommat myyntimahdollisuudet. Monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä listattujen yhtiöiden osakkeen hinta voi myös vaihdella säännellyllä markkinalla listattuja osakkeita enemmän.

Markkinahinta voi vaihdella markkinoiden Yhtiön osakkeita koskevan käsityksen mukaan tai vastauksena erilaisiin muihin tekijöihin ja tapahtumiin, kuten T-DRILLin toimialaa koskevaan julkiseen keskusteluun ja uutisiin, T-DRILLin toimintaan sovellettavassa lainsäädännössä suunniteltuihin ja toteutettuihin muutoksiin tai T-DRILLin liiketoiminnan tuloksen tai liiketoiminnan kehityksen muutoksiin. Osakkeiden hinnat ja vaihdettujen osakkeiden määrät voivat osakemarkkinoilla ajoittain vaihdella, mikä voi vaikuttaa arvopapereiden hintoihin eikä välttämättä liity T-DRILLin liiketoiminnan menestyksellisyyteen tai tulevaisuudennäkymiin. Osakemarkkinoiden yleinen lasku tai osakkeisiin verrattavien arvopapereiden hintojen lasku saattaa vaikuttaa olennaisen epäedullisesti Yhtiön osakkeiden kysyntään ja likviditeettiin.

On myös mahdollista, että T-DRILLin kasvu, kannattavuus, tulos tai tulevaisuudennäkymät alittavat osakeanalyytikkojen ja sijoittajien odotukset. Mikä tahansa näistä tekijöistä sekä useat muut tekijät voivat johtaa siihen, että Yhtiön osakkeiden markkinahinta laskee Merkintähinnan alapuolelle tai että Yhtiön osakkeiden likviditeetti heikkenee.

Merkittävä osakkeenomistaja saattaa myydä huomattavan osan omistamistaan Yhtiön osakkeista, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin osakkeiden markkina-arvoon ja se voi johtaa T-DRILLin tai sen osakkeenomistajien kannalta haitallisiin vaikutuksiin.

Ennen Listautumismyyntiä ja -antia Yhtiön suurin osakkeenomistaja on Oy Leinolat Ab ja Oy Leinolat Ab todennäköisesti pysyy Yhtiön suurimpana osakkeenomistajana myös Listautumismyynnin ja -annin jälkeen. Ei ole kuitenkaan takeita siitä, että Oy Leinolat Ab tai muu merkittävä T-DRILLin osakkeenomistaja ei välittömästi tai jonkin ajan kuluessa luovutusrajoitusten päätyttyä pyrkisi luopumaan osasta tai kaikista omistamistaan T-DRILLin osakkeista.

Oy Leinolat Ab:n tai muun Yhtiön merkittävän osakkeenomistajan päätös myydä merkittäviä määriä omistamiaan T-DRILLin osakkeita tai käsitys siitä, että tällaisia myyntejä saatetaan toteuttaa, voi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön osakkeiden markkina-arvoon. Merkittävien osakkeenomistajien toteuttamilla suurien osakeomistusten myynnillä voi olla myös muita T-DRILLin kannalta haitallisia vaikutuksia. Edellä kuvatuilla tekijöillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön osakkeiden markkinahintaan ja likviditeettiin sekä T-DRILLin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan.

T-DRILLin suurimmalla osakkeenomistajalla on määräysvalta T-DRILLissä tämän Esitteen päivämääränä, ja merkittävän osakkeenomistajan intressit voivat poiketa vähemmistöosakkeenomistajien intresseistä.

Tämän Esitteen päivämääränä Oy Leinolat Ab omistaa 90,23 prosenttia T-DRILLin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista ja Oy Leinolat Ab:lla on siten määräysvalta Yhtiössä. Oy Leinolat Ab omistaa 59,1 prosenttia T-DRILLin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista välittömästi Listautumismyynnin ja -annin jälkeen olettaen, että T-DRILL laskee liikkeeseen 1 467 366 Uutta Osaketta ja olettaen, että Oy Leinolat Ab myy 7 095 644 Osaketta Listautumismyynnissä.

Suurimman osakkeenomistajan intressit voivat toisinaan poiketa muiden osakkeenomistajien intresseistä. T-DRILLin yhtiökokouksissa tehtävät merkittävät päätökset koskevat muun muassa tilinpäätöksen vahvistamista, vastuuvapauden myöntämistä T-DRILLin johdolle, jakokelpoisten varojen jakamista ja osingonmaksua sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valintaa. On mahdollista, että Oy Leinolat Ab:lla on myös Listautumisen jälkeen tosiasiallisesti määräysvalta muun muassa edellä mainittuihin päätöksiin. Tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin muiden osakkeenomistajien asemaan.

Osakeomistuksen keskittyminen voi lisäksi viivästyttää tai estää määräysvallan siirron T-DRILLissä, hankaloittaa osakkeenomistajien mahdollisuutta saada Yhtiön osakkeistaan preemio T-DRILLiin kohdistuvan mahdollisen ostotarjouksen yhteydessä sekä vaikuttaa haitallisesti Yhtiön osakkeiden markkinahintaan ja likviditeettiin.

Osakkeenomistajille tulevaisuudessa mahdollisesti jaettavasta osingosta tai maksettavasta pääomanpalautuksesta ei ole takeita.

Ei voi olla takeita siitä, että Yhtiö maksaa tulevaisuudessa mahdollista osinkoa tai pääomanpalautusta. Osingon tai pääomanpalautuksen maksu ja määrä riippuvat T-DRILLin hallituksen harkinnasta ja viime kädessä T-DRILLin yhtiökokouksen päätöksestä sekä kassavaroista, edellisten tilikausien voitoista, arvioiduista rahoitustarpeista, T-DRILLin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta, mahdollisista tulevista T-DRILLiä sitovista lainasopimusten ehdoista ja Suomen osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**") määräyksistä. Mikäli T-DRILL ei maksa osinkoa tai pääomanpalautusta, sijoittajat eivät välttämättä saa tuottoa sijoitukselleen muutoin kuin Yhtiön osakkeiden mahdollisen arvonnousun kautta, eikä tällaisesta arvonnoususta ole takeita. Katso "*Osingonjakopolitiikka*" sekä "*Arvopapereiden ehdot – Osakkeenomistajien oikeudet – Osingot ja muun vapaan pääoman jakaminen*".

Tulevat mahdolliset osakeannit tai merkittävät osakemyynnit saattavat alentaa Yhtiön osakkeiden arvoa, ja tulevat mahdolliset osakeannit voivat laimentaa nykyisten osakkeenomistajien omistusosuuksia.

T-DRILLin merkittävä uusien Yhtiön osakkeiden liikkeeseenlasku tai sen osakkeenomistajien merkittävä Yhtiön osakkeiden myynti taikka käsitys siitä, että tällaisia liikkeeseenlaskuja tai myyntejä saattaa tapahtua tulevaisuudessa, voi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön osakkeiden markkina-arvoon ja Yhtiön kykyyn hankkia tulevaisuudessa varoja oman pääoman ehtoisen rahoituksen avulla. Lisäksi, jos osakkeenomistajat päättävät olla käyttämättä merkintäoikeuksiaan tulevissa mahdollisissa merkintäetuoikeusanneissa, tai mikäli T-DRILL toteuttaa suunnattuja osakeanteja, osakkeenomistajien suhteellinen omistusosuus ja Yhtiön osakkeiden tuottamien äänioikeuksien kokonaisosuus voi laimentua. Edellä kuvatuilla tekijöillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön osakkeiden markkinahintaan ja likviditeettiin sekä osakkeenomistajien omistusosuuden arvoon.

Tietyt ulkomaiset osakkeenomistajat eivät ehkä pysty käyttämään merkintäoikeuksiaan.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on heidän omistuksensa mukaisessa suhteessa tiettyjä merkintäetuoikeuksia T-DRILLin laskiessa liikkeeseen uusia Yhtiön osakkeita tai uusien osakkeiden merkintään oikeuttavia arvopapereita. Tietyt T-DRILLin osakkeenomistajat, jotka asuvat tai tulevat asumaan tai joiden rekisteröity osoite on tietyissä muissa valtioissa kuin Suomessa, kuten Yhdysvalloissa, eivät välttämättä voi käyttää merkintäoikeuksiaan mahdollisissa tulevissa osakeanneissa, ellei Yhtiön osakkeita ole rekisteröity kyseisen maan arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla tai ellei soveltuva lainsäädäntö tarjoa poikkeusta rekisteröinti- tai muista vastaavista vaatimuksista. Tämä voi laimentaa näiden osakkeenomistajien omistusosuutta T-DRILListä. Lisäksi jos sellaisten osakkeenomistajien, jotka eivät pysty käyttämään merkintäoikeuksiaan, määrä on suuri, ja jos tällaisten osakkeenomistajien merkintäoikeudet myydään markkinoilla, tämä voi vaikuttaa epäedullisesti merkintäoikeuksien hintaan. Ulkomaisen osakkeenomistajan oikeutta saada tietoja osakeanneista ja muista tärkeistä liiketoimista saatetaan myös rajoittaa kyseisen maan lainsäädännön perusteella. Edellä kuvatuilla tekijöillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus osakkeenomistajien omistusosuuden arvoon sekä Yhtiön osakkeiden markkinahintaan ja likviditeettiin. Katso lisätietoja osakkeenomistajien oikeuksista kohdasta "*Arvopapereiden ehdot – Osakkeenomistajien oikeudet"*.

Sijoittajat, joiden valuutta on muu kuin euro, altistuvat tietyille valuuttakurssiriskeille sijoittaessaan Yhtiön osakkeisiin.

Yhtiön osakkeilla käydään kauppaa First Northissa euroissa, ja mahdolliset osingot ja pääomanpalautukset Yhtiön osakkeista maksetaan euroina. Näin ollen Yhtiön osakkeiden markkinahinta muissa valuutoissa kuin euroissa voi vaihdella valuuttakurssimuutosten vuoksi. Lisäksi euron kurssivaihtelut vaikuttavat mahdollisesti maksettavien osinkojen arvoon ja muun jaettavan vapaan oman pääoman, kuten pääoman palautuksen arvoon, jos sijoittajan valuutta ei ole euro. Lisäksi tällaisille sijoittajille voi aiheutua ylimääräisiä transaktiokuluja euron muuntamisesta muuksi valuutaksi. Edellä kuvatuilla valuuttakurssiriskeillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön osakkeiden arvoon ja mahdollisista osingoista tai pääomanpalautuksista sijoittajalle kertyvään tuottoon.

Listautumismyyntiin ja -antiin liittyviä riskejä

Listautumismyyntiä ja -antia ei välttämättä merkitä kokonaan, tai ne eivät välttämättä tapahdu suunnitellusti tai ollenkaan.

On mahdollista, ettei kaikkia Tarjottavia Osakkeita merkitä Listautumismyynnissä ja -annissa tai että Listautumismyynti ja -anti eivät toteudu lainkaan esimerkiksi kysynnän riittämättömyyden, Nasdaq Helsingin asettamien vaatimusten tai muiden syiden vuoksi. Mikäli Listautumismyynnissä ja -annissa ei saada Yhtiötä ja Pääjärjestäjää tyydyttävää määrää Tarjottavien Osakkeiden merkintöjä, Listautumismyyntiä ja -antia ei toteuteta. Lisäksi, jos Listautuminen ei toteudu, myös Listautumismyynti ja -anti peruutetaan. Katso lisätietoja Listautumismyynnin ja -annin edellytyksistä Esitteen kohdasta ”*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot*”. Listautumisen tai Listautumismyynnin ja -annin viivästymisellä tai epäonnistumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä Yhtiön osakkeiden arvoon muun muassa T-DRILLille aiheutuvien lisäkustannusten johdosta.

Jos Listautumismyyntiä ja -antia ei toteuteta, sijoittaja ei voi käyttää maksamaansa merkintähintaa muuhun sijoitukseen ennen kuin maksettu merkintähinta on palautettu sijoittajalle. Lisätietoja maksetun merkintähinnan palauttamisesta on esitetty kohdissa ”*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Yleisöantia koskevat erityiset yleiset ehdot – Maksetun määrän palauttaminen*” ja ”*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot – Maksetun määrän palauttaminen*”.

Merkintöjä ei voi peruuttaa.

Listautumismyynnissä ja -annissa tehdyt merkinnät ovat sitovia, eikä niitä voi peruuttaa tai muuttaa, lukuun ottamatta Listautumismyynnin ja -annin ehdoissa mainittua poikkeusta, sen jälkeen, kun merkintä on tehty. Lisätietoja merkintöjen sitovuudesta ja merkintäsitoumuksen peruuttamisesta on esitetty kohdassa ”*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruminen*”. Näin ollen sijoittajat joutuvat tekemään sijoituspäätöksensä tilanteessa, jossa Listautumismyynnin ja -annin lopullinen tulos ei ole vielä tiedossa.

Listautuminen voi viivästyä tai peruuntua.

T-DRILLin johdon mukaan Yhtiö täyttää tämän Esitteen päivämääränä First Northiin listautuvalle yhtiölle asetetut vaatimukset, mutta ei kuitenkaan ole takeita siitä, että Listautuminen toteutuu Yhtiön suunnittelemalla tavalla tai ollenkaan. Listautuminen voi epäonnistua muun muassa Listautumisen täytäntöönpanoon liittyvien ongelmien, viranomaispäätösten, Nasdaq Helsingin asettamien vaatimusten tai muiden sellaisten seikkojen johdosta, joita T-DRILL ei ole pystynyt tämän Esitteen päivämääränä ennakoimaan tai joihin T-DRILL ei itse pysty vaikuttamaan. On myös mahdollista, että Nasdaq Helsinki ei hyväksy T-DRILLin listalleottohakemusta, mikä voi johtaa Listautumisen viivästymiseen tai peruuntumiseen, merkittäviin lisäkuluihin ja ylimääräiseen hallinnolliseen taakkaan. Jos Listautuminen ei toteudu, myös Listautumismyynti ja -anti peruutetaan. Lisätietoja Listautumismyynnin ja -annin peruuttamisesta on esitetty kohdissa ”*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Oikeus peruuttaa Listautumismyynti ja -anti*” ja ”*Riskitekijät –*

Listautumismyyntiin ja -antiin liittyviä riskejä – Listautumismyyntiä ja -antia ei välttämättä merkitä kokonaan tai ne eivät välttämättä tapahdu suunnitellusti tai ollenkaan".

First Northiin listattuihin yhtiöihin ei sovelleta samaa arvopaperimarkkinoiden sääntelyä ja samoja sääntöjä kuin säännellyllä markkinalla listattuihin yhtiöihin, ja siksi sijoittaminen näihin yhtiöihin saattaa sisältää enemmän riskejä kuin sijoittaminen säännellyillä markkinoilla listattuihin yhtiöihin.

First North on monenkeskinen kaupankäyntijärjestelmä, jota ylläpitää Nasdaq Helsinki. First North -liikkeeseenlaskijoihin ei sovelleta samaa sääntelyä ja sääntöjä kuin Nasdaq Helsingin säännellyn markkinan liikkeeseenlaskijoihin. Sen sijaan niihin sovelletaan pienemmille kasvuyhtiöille sopeutettuja vaatimustasoltaan alhaisempia sääntöjä. Lisäksi kaikki säänneltyä markkinaa koskevat Arvopaperimarkkinalain vaatimukset eivät sovellu First Northiin kaupankäynnin kohteeksi otettuihin osakkeisiin, ja First North -liikkeeseenlaskijoilla ei ole velvollisuutta noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia. First Northiin listattuun yhtiöön sijoittaminen saattaa tämän vuoksi sisältää suurempia riskejä kuin sijoittaminen säännellylle markkinoille listattuihin yhtiöihin.

Listautuminen aiheuttaa T-DRILLille lisäkustannuksia ja listayhtiönä toimimiseen liittyviä uusia velvoitteita, ja mahdolliset laiminlyönnit voivat johtaa viranomaisten määräämiin sakkoihin.

T-DRILL aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Yhtiön osakkeiden listaamiseksi First Northiin. Kertaluonteisten kustannusten lisäksi Listautumisesta aiheutuu T-DRILLille hallinnollisia kustannuksia. Listautumisen seurauksena T-DRILLiltä edellytetään First Northiin kaupankäynnin kohteeksi otettujen osakkeiden liikkeeseenlaskijoita koskevien vaatimusten noudattamista, esimerkiksi johtamis-, suunnittelu-, tiedottamis- ja seurantajärjestelmien sekä tilinpäätösraportoinnin osalta, ja T-DRILLin tulee kohdentaa henkilöstöä ja resursseja näihin tarkoituksiin.

Lisäksi kaikilla T-DRILLin hallituksessa ja johtoryhmässä toimivilla henkilöillä ei ole aiempaa kokemusta First Northiin listatun yhtiön johtamisesta. Vaikka Yhtiön johdon käsityksen mukaan T-DRILL täyttää First North -yhtiöltä edellytettävät vaatimukset, ei voi olla varmuutta siitä, että T-DRILL kykenee suoriutumaan kaikista uusista velvoitteistaan. Epäonnistuminen First North -yhtiöille asetettujen velvoitteiden noudattamisessa voi aiheuttaa Yhtiölle esimerkiksi hallinnollisia sanktioita tai horjuttaa sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamusta Yhtiöön. Listautumisesta johtuvilla kasvaneilla kustannuksilla tai ongelmilla First North -yhtiöitä koskevien velvoitteiden noudattamisessa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus T-DRILLin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä T-DRILLin osakkeiden arvoon.

VASTUUHENKILÖT, KOLMANSIEN OSAPUOLTEN TIEDOT, ASIANTUNTIJOIDEN KERTOMUKSET JA TOIMIVALTAISEN VIRANOMAISEN HYVÄKSYNTÄ

Yhtiö

T-Drill Oyj
Yritys- ja yhteisötunnus: 0548785-8
Kotipaikka: Laihia, Suomi
Osoite: Ampujantie 32, 66400 Laihia

Myyjät

Katso tämän Esitteen liite A.

Esitettä koskeva vakuutus

Yhtiö vastaa tähän Esitteeseen sisältyvistä tiedoista. Yhtiö vakuuttaa, että Esitteen tiedot vastaavat sen parhaan ymmärryksen mukaan tosiseikkoja eikä Esitteestä ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa. Myyjät vastaavat Esitteessä annettujen tietojen osista, jotka liittyvät niiden osakeomistukseen. Myyjät vakuuttavat, että heidän vastuullaan oleviin Esitteen osiin sisältyvät tiedot vastaavat heidän parhaan ymmärryksensä mukaan tosiseikkoja eikä Esitteen kyseisistä osista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Ulkopuolisista lähteistä peräisin olevat tiedot

Tämä Esite sisältää tilastoja ja muita tietoja markkinoista, markkinoiden koosta, markkinaosuuksista, markkina-asemista sekä muita T-DRILLin liiketoimintaan, markkinoihin, toimialaan ja talouteen liittyviä tietoja. Tiedot perustuvat useisiin lähteisiin, mukaan lukien Future Market Insights, Inc:n (”**FMI**”)[1] tuottamaan raporttiin ja YK:n tuottamiin tilastoihin.

Mikäli Esitteen sisältämä tieto on peräisin ulkopuolisesta lähteestä, kyseinen lähde on yksilöity. Yhtiö vahvistaa, että Esitteeseen sisältyvät ulkopuolisista lähteistä peräisin olevat tiedot on toistettu Esitteessä asianmukaisesti, ja että siltä osin kuin Yhtiö tietää ja on pystynyt kyseisten kolmansien julkistamien tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista harhaanjohtavia tai epätarkkoja.

Koska T-DRILLillä ei ole pääsyä kaikkiin markkina-analyysien taustalla oleviin tietoihin, olettamiin ja oletuksiin eikä kolmansien osapuolten tuottamiin tietolähteisiin sisältyviin tilastotietoihin ja taloudellisiin indikaattoreihin, T-DRILL ei pysty vahvistamaan tietojen paikkansapitävyyttä. Lisäksi kolmansien osapuolien laatimat tutkimukset perustuvat usein tietoihin ja olettamuksiin, jotka saattavat olla epätarkkoja tai epäasianmukaisia, ja niiden metodologia on luonteeltaan tulevaisuutta kuvaavaa ja spekulatiivista. Siksi markkinatutkimusten perustana olevien oletusten ja lähtökohtien muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus analyyseihin ja tehtyihin johtopäätöksiin. Tässä Esitteessä esitetyt T-DRILLin markkina-asemaa koskevat lausumat perustuvat T-DRILLin käsityksiin, sisäisiin selvityksiin ja arvioihin sekä sen tilaamiin raportteihin ja tutkimuksiin, joiden Yhtiö katsoo olevan luotettavia. Yhtiö ei voi kuitenkaan taata, että mikään näistä lausumista on täsmällinen kuvaus T-DRILLin markkina-asemasta, eikä T-DRILLin sisäisiä selvityksiä tai tietoja ole vahvistettu sellaisten ulkopuolisten lähteiden avulla, jotka ovat riippumattomia T-DRILLin tilaamista lähteistä.

Toimivaltaista viranomaista koskeva lausunto

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Tätä hyväksyntää ei tule pitää osoituksena liikkeeseenlaskijan tai niiden arvopaperien laadun hyväksynnästä, joita tämä Esite koskee. Tämän Esitteen hyväksymispäätöksen numero on FIVA/2026/1790. Sijoittajien on tehtävä oma arvionsa arvopapereihin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta.

[1] Esitteessä ”FMI” viittaa tutkimukseen “FMI, Global Metal Pipe Market – Industry Analysis 2021–2025 and Opportunity Assessment 2026–2036”.

Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvät intressit

Pääjärjestäjälle maksettavat palkkiot on osittain sidottu Listautumismyynnistä ja -annista saatavien bruttovarojen määrään. Pääjärjestäjä ja tämän kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Yhtiön osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Pääjärjestäjä ja tämän kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Yhtiölle sijoitus- tai muita palveluita tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti. Myyjät myyvät Listautumismyynnissä ja -annissa Myyntiosakkeita. Lisätietoja Myyjistä on esitetty tämän Esitteen liitteessä A. Jotkut myyvistä tahoista voivat toimia myös Yhtiön hallituksessa tai johtoryhmässä. Lisätietoja Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenistä on esitetty tämän Esitteen kohdassa ”*Yritysten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä – Hallinto-, johto- ja valvontaelimet sekä ylin johto*” sekä heidän eturistiriidoistaan kohdassa ”*Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten sekä ylimmän johdon eturistiriidat*”.

Lisätietoja

Listautumismyynnin ja -annin tiettyihin oikeudellisiin seikkoihin liittyvästä neuvonannosta T-DRILLille ja Pääjärjestäjälle vastaa Waselius Asianajotoimisto Oy. UB Corporate Finance Oy toimii Yhtiön taloudellisena neuvonantajana Listautumismyyntiin ja -antiin liittyen. UB Omaisuudenhoito Oy toimii Listautumismyynnin ja -annin pääjärjestäjänä.

Tähän Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla tätä Esitettä varten Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten (”**FAS**”) mukaisesti laadittu konsernitilinpäätöskokonaisuus, joka koostuu Yhtiön konsernitilinpäätöksistä 31.12.2025 ja 31.12.2024 päättyneiltä tilikausilta (”**Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset**”), jotka on tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, KHT Antti Mäkiluoma päävastuullisena tilintarkastajana. Lisäksi Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön lakisääteisten tilinpäätösten yhteydessä laaditut toimintakertomukset tilikausilta 2025 ja 2024. Esitteeseen on sisällytetty myös tilintarkastamattomat taloudelliset tiedot 30.9.2026 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. KPMG Oy Ab:n osoite on Töölönlahdenkatu 3 A, 00100 Helsinki. KPMG Oy Ab ja Antti Mäkiluoma on rekisteröity tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 pykälän mukaiseen tilintarkastajarekisteriin.

Katso myös ”*Taloudelliset tiedot*” *sekä* ”*Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat*”.

TARJOAMISEN SYYT, TUOTTOJEN KÄYTTÖ JA LIIKKEESEENLASKUN/TARJOAMISEN KUSTANNUKSET

Listautumismyynnin ja -annin syyt

Listautumismyynnin ja -annin tavoitteena on lisätä T-DRILLin yleistä tunnettuutta asiakkaiden, kumppanien, potentiaalisten työntekijöiden ja sijoittajien keskuudessa, kerätä pääomia kansainvälisen kasvustrategian toteuttamisen mahdollistamiseksi, laajentaa Yhtiön omistajapohjaa ja luoda Yhtiön osakkeelle likviditeetti ja mahdollistaa Yhtiön osakkeiden tehokkaampi käyttö työntekijöiden sitouttamisessa ja kannustamisessa sekä mahdollisissa yritysostoissa.

Varojen käyttö ja Listautumismyynnin ja -annin kustannukset

Myyjät saavat Osakemyynnistä noin 50,0 miljoonan euron bruttovarat (olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita). Myyjät odottavat maksavansa Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä noin 2,2 miljoonaa euroa palkkioina ja kuluina (olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita).

T-DRILL pyrkii keräämään Osakeannilla noin 10,0 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi Uusia Osakkeita. T-DRILL arvioi sen maksettavaksi tulevien Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvien palkkioiden ja kulujen määrän olevan noin 1,4 miljoonaa euroa (olettaen että Yhtiö kerää noin 10,0 miljoonan euron bruttovarat), minkä seurauksena T-DRILL arvioi saavansa Listautumismyynnistä ja -annista noin 8,6 miljoonan euron nettovarat. Yhtiö ei saa mitään osuutta Myyjien Listautumismyynnissä ja -annissa myymistä olemassa olevista Myyntiosakkeista saamista varoista. Yhtiö maksaa Pääjärjestäjälle Järjestämissopimuksen mukaiset myynti- ja järjestelypalkkiot.

Osakeannista saatavat varat on tarkoitus käyttää Yhtiön strategisten tavoitteiden mukaisesti tuotantokapasiteetin ja automaation kehittämiseen, kaupallisen läsnäolon laajentamiseen, teknologia- ja ratkaisuportfolion kehittämiseen, laajentumiseen uusille asiakassegmenteille, tarjooman laajentamiseen asiakaskohtaisiin ratkaisuihin sekä elinkaaripalveluiden ja palveluverkoston laajentamiseen. Näiden rahoittamisen jälkeen mahdollisesti jäljelle jääviä varoja voidaan käyttää osittain myös yritysostoihin.

STRATEGIA, TULOS JA LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Tietoja liikkeeseenlaskijasta

Yhtiön toiminimi on T-Drill Oyj (aikaisemmin T-Drill Oy), ja sen kotipaikka on Laihia. Yhtiö on julkinen osakeyhtiö, joka on perustettu Suomen lain mukaisesti 18.7.1980 Suomessa, ja siihen sovelletaan Suomen lakia. Yhtiö on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin (”**Kaupparekisteri**”) y-tunnuksella 0548785-8, ja sen LEI-tunnus on 743700BPNJZIPFARBT53. Yhtiön rekisteröity osoite on Ampujantie 32, 66400 Laihia, Suomi, ja puhelinnumero +358 6 475 3333.

T-Drill Oyj toimii konsernin emoyhtiönä ja omistaa kokonaan yhdysvaltalaisen tytäryhtiönsä T-Drill Industries Inc:n, joka vastaa konsernin myynti- ja palvelutoiminnasta Pohjois-Amerikassa ja saksalaisen tytäryhtiönsä T-Drill GmbH:n.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen kohdan 2 mukaan Yhtiön toimialana on koneiden ja konepajatuotteiden sekä näistä muodostuvien järjestelmien suunnittelu, valmistus, huolto ja kauppa kotimaassa ja ulkomailla, vienti ja tuonti sekä muu alaan liittyvä toiminta.

Yhtiön verkkosivusto on osoitteessa t-drill.com/fi/. Yhtiön verkkosivustolla esitetyt tiedot eivät ole osa tätä Esitettä, eikä mahdollisten sijoittajien tule tukeutua tällaisiin tietoihin tehdessään päätöstä arvopapereihin sijoittamisesta. Edellä mainitusta poiketen Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt tiedot (katso ”*Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat*”), jotka ovat saatavilla Yhtiön verkkosivustolla, sekä Esitteen mahdolliset täydennykset ovat kuitenkin osa Esitettä.

T-DRILL odottaa rahoittavansa toimintaansa ensisijaisesti liiketoiminnasta kertyvillä varoilla, olemassa olevilla käteisvaroilla, käytettävissään olevilla rahoitusjärjestelyillä sekä Listautumisannilla kerättävillä varoilla. Yhtiön rahoitus koostui 30.9.2026 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla rahavarojen lisäksi kahdesta pitkäaikaisesta lainasta (750 000 euroa ja 300 000 euroa) sekä yhdestä osamaksurahoituksesta (246 222 euroa). Lisäksi Yhtiö on hankkinut 2.11.2026 noin 549 000 euron osamaksurahoituksen monitoimisorvin rahoittamiseksi. Yhtiön ulkoisessa rahoituksessa ja rahoitusrakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia 30.9.2026 jälkeen.

Yhtiön liiketoiminta, strategia ja tavoitteet

Keskeiset vahvuudet

Yhtiön johto uskoo, että erityisesti seuraavat tekijät ovat sen keskeisiä vahvuuksia:

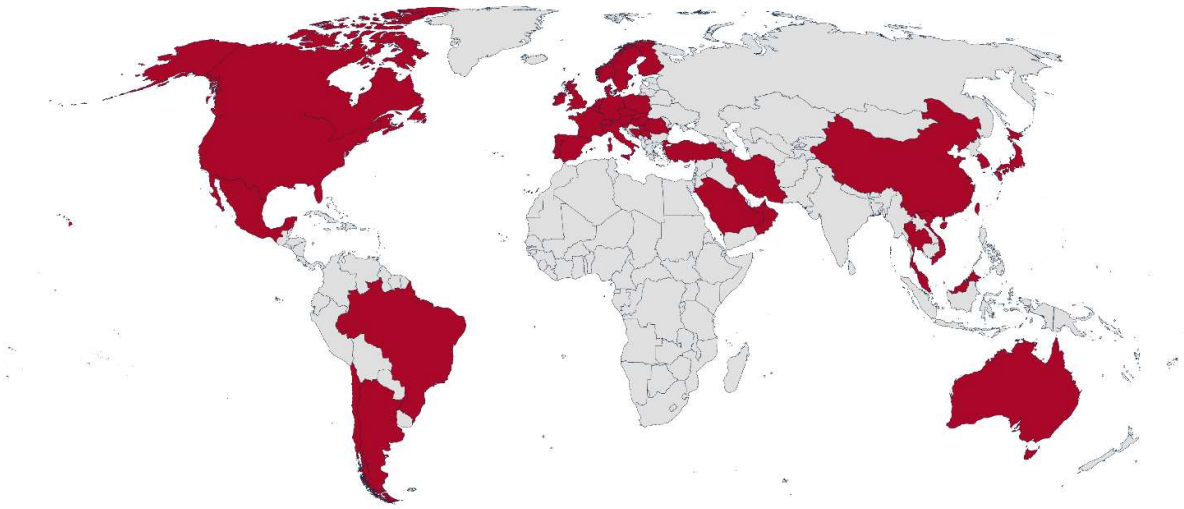
Vahva asema kasvavassa globaalissa markkinassa, jota tukevat teollisuuden kasvavat tuottavuus- ja resurssitehokkuusvaatimukset

T-DRILL on kansainvälinen teknologiayritys, joka kehittää laitteita ja menetelmiä teollisten metalliputkien työstöön. Yhtiö toimii globaalilla putkentyöstömarkkinalla, jonka pitkän aikavälin kasvua tukevat kasvavat investoinnit teolliseen infrastruktuuriin ja energiantuotantoon globaalisti, siirtymä kohti vaativampia käyttökohteita, sähköistymisen, energiatehokkuuden ja digitaalisen infrastruktuurin kasvu sekä teollisuuden kasvavat tuottavuus- ja resurssitehokkuusvaatimukset. Globaalin metalliputkimarkkinan koon arvioidaan olevan noin 129 miljardia dollaria vuonna 2026, ja sen arvioidaan kasvavan yli 200 miljardiin dollariin vuoteen 2036 mennessä, samalla kun kysynnän odotetaan kasvavan erityisesti vaativissa käyttökohteissa[2].

T-DRILL on rakentanut vahvan aseman ja kattavan kaupallisen verkoston kansainvälisillä markkinoilla. Vuonna 2025 Yhtiön liikevaihdosta 99 prosenttia muodostui viennistä yli 50 eri maahan, ja 30.9.2026 sillä oli 37 edustajan kansainvälinen verkosto. Yhtiö palvelee laajaa ja hajautunutta asiakaskuntaa useilla eri teollisuuden asiakassegmenteillä, kuten LVI:ssä, datakeskuksissa, laivanrakennuksessa, autoteollisuudessa, prosessiputkissa, rakentamisessa ja vesijärjestelmissä.

[2] Lähde: FMI, “Global Metal Pipe Market – Industry Analysis 2021–2025 and Opportunity Assessment 2026–2036”.

Seuraava kuva havainnollistaa Yhtiön edustajaverkoston maantieteellistä kattavuutta.



Yhtiön edustajien sijaintimaat korostettuna punaisella värillä.

Vahva kansainvälinen asema ja asiakkuudet useilla eri teollisuuden asiakassegmenteillä tarjoavat T-DRILLille vakaan perustan hyödyntää globaalin markkinan pitkän aikavälin kasvumahdollisuuksia.

Edelläkävijä putkentyöstöratkaisuissa, jotka parantavat asiakkaiden kilpailukykyä

T-DRILL suunnittelee, valmistaa, myy ja huoltaa laitteita ja menetelmiä metalliputkien kaulustukseen, laipoitukseen, katkaisuun, muotoiluun ja hitsaukseen. Yhtiön ratkaisut perustuvat vuosikymmenten aikana kehitettyyn omaan teknologiaan, putkentyöstön erikoisosaamiseen ja kattavaan patenttisalkkuun muun muassa vaativille sovellusalueille, kuten öljy-, kaasu-, ruoka-, juoma-, kemian- ja puolijohdeteollisuuteen. Yhtiön ratkaisujen juuret ulottuvat 1970-luvulla kehitettyyn uraauurtavaan T-haaroitusmenetelmään, jonka pohjalta T-DRILL on määrätietoisesti laajentanut teknologia- ja ratkaisuvalikoimaansa.

T-DRILL on näkemyksensä mukaan edelläkävijä putkentyöstöratkaisuissa, jotka tuottavat asiakkaille kestävää kilpailuetua. Yhtiön tarjoamat ratkaisut parantavat putkentyöstön tehokkuutta vähentämällä työvaiheita, materiaalinkulutusta ja hitsaustarvetta sekä parantamalla prosessien laatua. Yhtiön omien tutkimusten ja asiakkailta saatujen arvioiden mukaan Yhtiön teknologioiden avulla putkentyöstössä voidaan säästää jopa 80 prosenttia materiaaleista, työtunneista ja kustannuksista perinteisiin menetelmiin verrattuna.

T-DRILLin teknologiaosaaminen sekä Yhtiön ratkaisuilla saavutettavat merkittävät tehokkuushyödyt muodostavat perustan Yhtiön kestävälle kilpailuedulle. Samalla ne tukevat asiakkaiden kilpailukykyä ja siirtymää kohti kestävämpää teollista tuotantoa. Yhtiön asiakkailleen tuomaa lisäarvoa ja luottamusta Yhtiön teknologioihin ilmentävät myös pitkäaikaiset asiakassuhteet ja lisähankinnat alkuperäisen investoinnin jälkeen. Yhtiön takuukustannukset viimeisen kolmen vuoden aikana ovat olleet alle 0,5 prosenttia liikevaihdosta.

Merkittävä elinkaaripalveluiden osuus luo jatkuvuutta ja ennustettavuutta

T-DRILLin valmistamat laitteet ovat kestäviä ja pitkäikäisiä. Vuosikymmenten aikana kertynyt laaja asennettu laitekanta muodostaa perustan Yhtiön elinkaaripalveluliiketoiminnalle ympäri maailmaa. Osana laitemyyntiä Yhtiö tarjoaa asiakkailleen laitteiden asennuksen, koulutuksen ja käyttöönoton. Tämän lisäksi Yhtiö tarjoaa asiakkailleen laitteiden

koko elinkaaren ajan palveluita, jotka kattavat teknisen tuen, huoltopalvelut, työkalut ja varaosat, modernisoinnit ja TD-Care-huoltosopimukset.

Elinkaaripalveluiden osuus Yhtiön liikevaihdosta oli noin 30 prosenttia vuonna 2025. Palveluiden merkittävä osuus tukee liiketoiminnan kannattavuutta, jatkuvuutta ja ennustettavuutta sekä pitkäaikaisten asiakassuhteiden rakentamista ja laajentamista. Yhtiön tavoitteena on kasvattaa elinkaaripalveluliiketoimintaansa edelleen vahvistamalla alueellista palveluverkostoaan ja kasvattamalla sopimusperusteista liikevaihtoa keskeisillä markkinoilla. Yhtiön näkemyksen mukaan sen tarjoamat kattavat elinkaaripalvelut tukevat T-DRILLin roolin laajentamista yksittäisten laitteiden toimittajasta asiakkaiden pitkäaikaiseksi kumppaniksi.

Tehokas liiketoimintamalli ja vahvat taloudelliset näytöt

T-DRILLin liiketoimintamalli mahdollistaa pääomien tehokkaan hyödyntämisen ja käytön. Yhtiö keskittyy toiminnassaan korkean lisäarvon osa-alueisiin aina tuotekehityksestä koneiden, työkalujen ja varaosien valmistukseen ja elinkaaripalveluihin. Toimivaksi osoitettu malli on mahdollistanut kasvun maltillisilla investoinneilla. Vuonna 2025 Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto oli 48,4 prosenttia. Yhtiön näkemyksen mukaan sillä on korkean teknologiansa ja asiakkaille tuotettavan arvon myötä hyvä hinnoitteluvoima, mikä näkyy myös Yhtiön kannattavuudessa.

T-DRILL on kasvanut kannattavasti jo useamman vuoden ajan. Yhtiön liikevaihto kaksinkertaistui vuoden 2021 noin 14,5 miljoonasta eurosta yli 29 miljoonaan euroon vuonna 2025. Samalla Yhtiön kannattavuus on säilynyt vahvana, ja tilikauden 2025 liikevoitto oli 15,6 prosenttia liikevaihdosta.

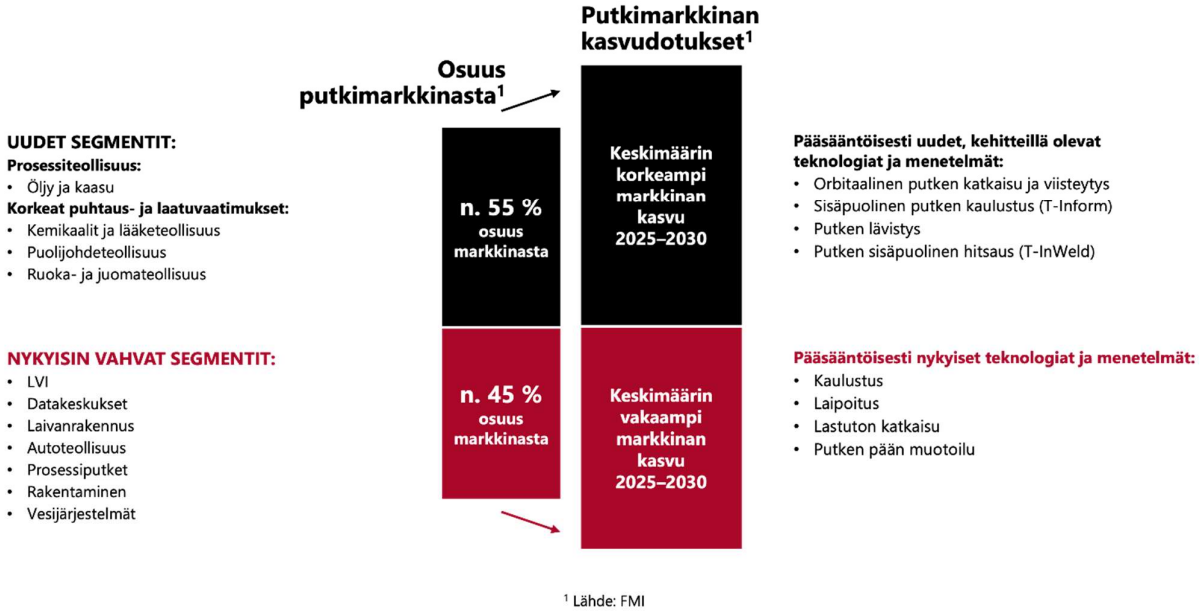
Yhtiön näkemyksen mukaan sen tehokas liiketoimintamalli, kannattavuus ja vakaa taloudellinen asema muodostavat perustan strategian toteuttamiselle ja tulevalle kasvulle.

Erinomaiset edellytykset jatkaa kannattavaa kasvua

T-DRILLin vahva markkina-asema, kilpailukykyiset teknologiat, merkittävä elinkaaripalveluliiketoiminta ja tehokas liiketoimintamalli antavat Yhtiölle erinomaiset edellytykset jatkaa kannattavaa kasvua. Yhtiön keskipitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa vuoteen 2030 mennessä 130 miljoonan euron liikevaihto, josta noin 110 miljoonaa euroa on tarkoitus saavuttaa orgaanisella kasvulla. Lisäksi Yhtiön tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoaan noin 20 miljoonaa euroa mahdollisilla valikoiduilla yritys- tai teknologiaostoilla. Yhtiö tavoittelee kasvun toteuttamista vahvalla, noin 20–25 prosentin liikevoittomarginaalilla. Tavoite perustuu kasvustrategian mukaisten toimenpiteiden toteuttamiseen sekä elinkaaripalveluiden vuoden 2025 liikevaihdon kasvattamiseen noin 9 miljoonasta noin 30 miljoonaan euroon vuoteen 2030 mennessä.

T-DRILL on tunnistanut useita kasvumahdollisuuksia sekä nykyisillä että uusilla markkinoilla tavoitteidensa saavuttamiseksi. Yhtiö tavoittelee kasvua vahvistamalla kaupallista läsnäoloaan erityisesti Aasiassa ja Euroopassa sekä kokonaan uusilla maantieteellisillä markkinoilla. Lisäksi Yhtiö tavoittelee markkinaosuutensa vahvistamista nykyisissä asiakassegmenteissä sekä laajentumista uusille, teknisesti entistä vaativammille sovellusalueille hyödyntämällä muun muassa vuonna 2024 hankittuja tuoteoikeuksia ja patentteja. Tavoiteltua kasvua tukevat lisäksi Yhtiön teknologia- ja ratkaisuportfolion jatkuva kehittäminen, elinkaaripalveluiden kasvattaminen sekä tarjooman laajentaminen yksittäisistä laitteista kohti entistä kokonaisvaltaisempia automatisoituja järjestelmiä. Näitä orgaanisia kasvumahdollisuuksia voivat tulevaisuudessa täydentää myös valikoidut yritysostot.

Seuraava kuva havainnollistaa Yhtiön nykyistä ja tulevaisuudessa saavutettavissa olevaa markkinaa.



Kuva havainnollistaa Yhtiön arvion perusteella globaalin putkimarkkinan jakautumista Yhtiön nykyisiin ja uusiin tavoiteltaviin segmentteihin. Nykyisillä tuotteilla saavutettavissa olevat segmentit edustavat arviolta noin 45 prosenttia ja uusilla tuotteilla tavoiteltavat noin 55 prosenttia tarkastellusta markkinasta.

Seuraava kuva havainnollistaa Yhtiön asennetun laitekannan ja palvelutoimipisteiden maantieteellistä sijoittumista.



Yhtiön asennettu laitekanta alueittain ja palvelutoimipisteet.

Visio, missio ja arvot

T-DRILLin visiona on olla johtava kestävien putkentyöstöratkaisujen innovaattori maailmanlaajuisesti. Yhtiön missiona on suunnitella, valmistaa, myydä ja huoltaa putkentyöstöratkaisuja, jotka tarjoavat asiakkaille pitkäkestoisen kilpailuedun.

T-DRILLin toimintaa ohjaavat kolme arvoa, luottamus, yhteistyö ja läpinäkyvyys. Luottamus on perusta kaikille T-DRILLin suhteille asiakkaisiin, henkilöstöön, omistajiin ja kumppaneihin. Yhteistyö näkyy niin sisäisessä toimintakulttuurissa kuin tavassa, jolla T-DRILL rakentaa pitkäaikaisia kumppanuuksia asiakkaiden ja edustajien kanssa eri puolilla maailmaa. Läpinäkyvyys ohjaa päivittäistä päätöksentekoa ja varmistaa avoimen ja rehellisen viestinnän kaikissa tilanteissa. Yhtiön arvojen toteutumista käytännössä ilmentää myös Yhtiölle vuosina 2025 ja 2026 myönnetty Great Place to Work -sertifikaatti. Vuonna 2026 sertifikaatti myönnettiin lisäksi myös Yhtiön Yhdysvaltojen tytäryhtiölle T-Drill Industries Inc:lle.

Yhtiö on sitoutunut vastuullisiin menetelmiin laadun, ympäristön, terveyden, turvallisuuden ja talouden osalta sekä jatkuvaan parantamiseen kaikessa toiminnassaan.

Strategia

Yhtiön strategian mukaan sen tavoitteena on merkittävä liikevaihdon kannattava kasvu laajentamalla tuotevalikoimaa uusille asiakassegmenteille, vahvistamalla maantieteellistä läsnäoloa sekä skaalaamalla elinkaaripalveluja. Strategian ytimessä on Yhtiön ydinteknologioihin perustuva kilpailuetu, jota Yhtiö pyrkii hyödyntämään sekä nykyisillä että uusilla markkinoilla ja toimialoilla.

Keskeiset kasvuajurit

Yhtiön strategia perustuu kuuteen toisiaan täydentävään kasvuajuriin:

- *Tuotantokapasiteetin laajentaminen sekä investoinnit koneisiin ja tuotannon automaatioon*

  Yhtiö on laajentanut kokoonpanotoimitilojaan merkittävästi vuoden 2026 aikana ottamalla käyttöön kaksi uutta vuokralla olevaa kokoonpanohallia Maunulassa ja Kurikassa, joiden yhteispinta-ala on noin 3 000 m^2. Kurikan kokoonpanotoiminta on käynnistynyt äskettäin ja tuotantokapasiteettia laajennetaan myös Isossakyrössä ja Laihialla. Kokoonpanon osalta kokoonpanotoimitilojen ja -kapasiteetin laajennukset Kurikassa ja Laihian Maunulassa on saatu päätökseen ja kokoonpanotoiminta on käynnissä.

  Isonkyrön koneistamossa uusi monitoimisorvi on käyttöönottovaiheessa ja tavoitteena on saada tuotantokapasiteetin laajennukset valmiiksi vuoden 2026 loppuun mennessä. Koneistamon kapasiteettia on nostettu investoimalla Isonkyrön kokoonpanoyksikössä kahteen uuteen digitaalisella CNC-ohjauksella varustettuun koneeseen sekä ottamalla käyttöön kolmivuorotyömalli. Lisäksi Yhtiöllä on käynnissä merkittävä kehitysprojekti, jossa kaikkia tuotannon toimia ja prosesseja kehitetään vuoden aikana kohti Lean-toimintatapaa. Näillä toimenpiteillä tavoitellaan kapasiteetin kolminkertaistamista ja läpimenoaikojen puolittamista vuoden 2025 tasoon verrattuna. Yhtiö arvioi kolminkertaisen tuotantokapasiteetin olevan täysimääräisessä käytössä vuoden 2026 viimeisellä neljänneksellä ja lyhyempien läpimenoaikojen saavuttaminen tapahtuu asteittain vuoden 2027 aikana. Osana kasvustrategiaansa Yhtiö arvioi myös mahdollisuuksia laajentaa kokoonpanotoimintaansa Aasiaan tulevaisuudessa.

- *Kaupallisen läsnäolon vahvistaminen ja uudet tytäryhtiöt nykyisillä ja uusilla maantieteellisillä markkinoilla*

  Yhtiö on vuonna 2026 vahvistanut asemaansa Aasian markkinoilla rekrytoimalla alueelle edustajiensa tueksi uuden aluemyyntijohtajan Etelä-Koreaan. Lisäksi Yhtiö on perustanut vuonna 2026 tytäryhtiön Düsseldorfiin, Saksaan. Kaupallisen läsnäolon vahvistaminen ja uusi tytäryhtiö luovat Yhtiölle entistä vahvemmat jalansijat Aasiassa ja Euroopan päämarkkinoilla sekä mahdollistavat toistaiseksi hyödyntämättömän markkinapotentiaalin hyödyntämisen alueilla. Tulevaisuudessa Yhtiö aikoo vahvistaa asemaansa myös muualla Euroopassa ja Aasiassa.

- *Teknologia- ja ratkaisuportfolion kehittäminen*

  T-DRILL kehittää teknologia- ja ratkaisuportfoliotaan jatkuvasti vastatakseen niin nykyisten kuin uusienkin asiakastoimialojensa kasvaviin vaatimuksiin. Yhtiöllä on pitkä historia innovaatioiden tuotteistamisesta teollisiin ympäristöihin, ja pelkästään vuosina 2024–2026 Yhtiö on lisännyt portfolioonsa neljä uutta teknologiaa: metalliputken sisäpuolisen hitsauksen, metalliputken sisäpuolisen kaulustuksen, metalliputken lävistyksen sekä orbitaalisen katkaisun ja viisteytyksen. Vuonna 2024 hankitut patentit ja tuoteoikeudet mahdollistavat osaltaan teknologian jatkokehityksen myös tulevaisuudessa.

- *Laajentuminen uusille, erityisesti teknisesti entistä vaativammille asiakassegmenteille*

  T-DRILLin kehitteillä olevat teknologiat, putken sisäpuolinen hitsaus (T-InWeld), putken sisäpuolinen kaulustus (T-InForm), metalliputken lävistys ja hitsaus sekä orbitaalinen katkaisu ja viisteytys, mahdollistavat laajentumisen entistä vaativammille korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten asiakassegmenteille.

  Kyseisillä teknologioilla voidaan työstää metalliputkistoja korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten segmenteille, joiden sisäpinnan laadulle on erittäin korkeat vaatimukset. Hitsaussaumat ja kaulukset ovat metalliputken sisäpuolelta sileitä, mikä johtaa erinomaisiin virtausominaisuuksiin ja estää epäpuhtauksien kertymisen metalliputkistoon. Tämä on erityisen tärkeää muun muassa puolijohde-, ruoka-, juoma-, kemian- sekä lääketeollisuudessa, ja luo Yhtiölle markkinapotentiaalia kyseisillä toimialoilla. Uusilla asiakassegmenteillä voidaan myös vaatia erityistä tehokkuutta: T-DRILL-menetelmät voivat Yhtiön omien tutkimusten ja asiakkailta saatujen arvioiden mukaan säästää 80 prosenttia ajassa, materiaaleissa, komponenteissa ja työvoimakustannuksissa, mikä on erityisen tärkeää esimerkiksi datakeskusrakentamisessa ja T-haarakappaleiden valmistuksessa.

- *Tarjooman laajentaminen kohti asiakaskohtaisia sovelluksia ja laajempia kokonaisuuksia*

  T-DRILLin tavoitteena on vahvistaa asemaansa asiakaskohtaisten sovellusten ja laajempien kokonaisuuksien toimittajana. Nämä tarkoittavat käytännössä muun muassa korkeamman automaatioasteen ratkaisuja sekä ratkaisuja, joissa useampia prosessin vaiheita on integroitu yhteen. T-DRILL myös toimittaa yhdessä valikoitujen kumppaneidensa kanssa tuotantosoluja, joissa useat tuotteen valmistukseen tarvittavat koneet tai työvaiheet muodostavat yhden kokonaisuuden sekä muita laajempia yhteisratkaisuja. Yhtiö panostaa koulutuksella ja rekrytoinneilla siihen, että sen myyntiverkostossa on kapasiteettia näiden ratkaisujen markkinoimiseen ja myymiseen.

- *Elinkaaripalveluiden ja paikallisen palveluverkoston kasvattaminen globaalisti*

  T-DRILL tavoittelee elinkaaripalveluidensa liikevaihdon kolminkertaistamista aikavälillä 2025–2030. Elinkaaripalveluiden osuuden kasvu seuraa tuote- ja ratkaisumyynnin kasvua: Yhtiön koneiden määrä markkinoilla kasvaa nopeasti, minkä myötä palveluita, työkaluja ja varaosia tarvitaan koko ajan enemmän. Menekkiä lisää myös se, että Yhtiön koneilla on koko ajan korkeampi automaatioaste. Automaatio mahdollistaa koneiden korkeamman käyttöasteen, jolloin myös osien ja palveluiden menekki kasvaa. Elinkaaripalveluiden kasvua tuetaan kasvattamalla Yhtiön maailmanlaajuista palveluverkostoa globaalisti. Yhtiö on tehnyt rekrytointeja niin Suomessa, Yhdysvalloissa, Aasiassa kuin Keski-Euroopassakin, sekä perustanut toimiston Etelä-Koreaan ja tytäryhtiön Saksaan.

Yritysostot

Yhtiö arvioi myös yritysostomahdollisuuksia osana kasvustrategiaansa. Yhtiön tavoitteena on tunnistaa kohteita, jotka tukevat sen asemaa putkentyöstöratkaisuissa ja niihin liittyvillä lähialueilla, täydentävät tuote- ja teknologiatarjontaa esimerkiksi automaation osalta sekä laajentavat palveluliiketoimintaa ja asennetun laitekannan hyödyntämistä. Lisäksi Yhtiö voi tarkastella yritysostoja, jotka tukevat sen maantieteellistä laajentumista kasvumarkkinoilla tai mahdollistavat pääsyn uusiin asiakassegmentteihin. Yhtiö voi arvioida yritysostokohteita, jotka täydentävät sen osaamista, tuote- ja teknologiatarjontaa sekä tukevat sen valmistus- ja myyntiverkoston kehittämistä. Yhtiön kasvutavoite ei kuitenkaan ole riippuvainen yksittäisten yritysostojen toteutumisesta.

Taloudelliset tavoitteet

Yhtiön tavoitteena on kasvattaa liikevaihto noin 100 miljoonaan euroon vuoden 2027 loppuun mennessä. Yhtiön liikevaihto oli 23,0 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 29,2 miljoonaa euroa vuonna 2025. Elinkaaripalveluiden osuus liikevaihdosta oli vuonna 2024 noin 6,5 miljoonaa euroa (28,2 prosenttia liikevaihdosta) ja vuonna 2025 noin 8,6 miljoonaa euroa (29,4 prosenttia liikevaihdosta). Vuonna 2026 liikevaihdon voimakas kasvu painottuu erityisesti teollisuuskonemyyntiin. Elinkaaripalveluiden liikevaihdon arvioidaan kasvavan edelleen, mutta konemyyntiä maltillisemmin, minkä vuoksi sen suhteellinen osuus liikevaihdosta pienenee. Kasvava toimitettujen laitteiden kanta luo samalla pohjaa elinkaaripalveluiden tulevalle kasvulle. Yhtiön vuoden 2027 liikevaihtotavoite perustuu Yhtiön kasvustrategian toteuttamiseen, elinkaaripalveluiden noin 15–20 prosentin osuuteen liikevaihdosta sekä vuodelle 2027 kohdistuvan noin 55 miljoonan euron tilauskannan (tilanne 30.9.2026) hyödyntämiseen. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli vuonna 2024 16,6 prosenttia ja vuonna 2025 15,6 prosenttia. Yhtiö tavoittelee 23–27 prosentin liikevoittoa vuonna 2027.

T-DRILLin keskipitkän aikavälin tavoitteena on kasvattaa liikevaihtonsa 130 miljoonaan euroon vuoden 2030 loppuun mennessä. Liikevaihtotavoitteesta on tarkoitus saavuttaa orgaanisella kasvulla noin 110 miljoonaa euroa. Tavoitteena on, että laitemyynti muodostaa orgaanisesti vuoden 2030 loppuun mennessä liikevaihdosta noin 80 miljoonaa euroa ja elinkaaripalvelut noin 30 miljoonaa euroa. Lisäksi Yhtiön tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoaan noin 20 miljoonaa euroa mahdollisilla valikoiduilla yritys- tai teknologiaostoilla. T-DRILLin tavoitteena on kasvaa kannattavasti ja ylläpitää 20–25 prosentin liikevoittomarginaalia keskipitkällä aikavälillä. Tavoite perustuu kasvustrategian mukaisten toimenpiteiden toteuttamiseen.

Historia

T-DRILLin juuret ulottuvat 1970-luvulle, jolloin Suomessa kehitettiin T-haaroitustyökalu. Sen toimintaperiaate on sittemmin vakiintunut yhdeksi putkentyöstöalan tunnetuimmista menetelmistä. T-DRILLin liiketoiminnan kehityksen taustalla oli tekninen ratkaisu, joka mahdollisti aiempaa tehokkaamman ja tarkemman ratkaisun teollisuuden putkihaaroitusten valmistuksen haasteisiin. T-DRILLin kaulustusmenetelmän ydinajatuksena on muodostaa metalliputkien liityntähaarat suoraan runkoputken materiaalista muovaamalla, jolloin erillisiä haarakappaleita ei tarvita. Tämä tarkoittaa, että kolmen sijaan rakenteessa tarvitaan vain yksi hitsattava sauma. Menetelmä on osoittautunut tehokkaaksi, ja sitä hyödynnetään putkihaaroitusten valmistuksessa erilaisissa käyttökohteissa kansainvälisesti.

Vuonna 1978 G.A. Serlachius Oy osti Yhtiön suomalaiselta keksijältä, ja vuonna 1980 sen toiminta siirtyi Vaasasta Laihialle, joka on edelleen Yhtiön kotipaikka. Yhtiön toiminta on keskittynyt Laihialle, jossa sijaitsee Yhtiön pääkonttori ja jossa Yhtiön koneet rakennetaan ja testataan. Vuonna 1987 G.A. Serlachius Oy:n toimintaa jatkanut Metsä-Serla Oy myi T-DRILL-liiketoiminnan Lakespo Oy:n, Osmo Syreniuksen, Wedeco Oy:n ja Pekka Ristimäen muodostamalle omistajaryhmälle, jolloin nykyinen T-Drill Oy sai alkunsa itsenäisenä Yhtiönä. Vuonna 1988 Yhtiö perusti Atlantaan Yhdysvaltoihin tytäryhtiö T-Drill Industries Inc:n. Yhtiön liiketoiminnan kasvua on tukenut vuonna 1995 perustettu oma komponenttivalmistusyksikkö, joka sijaitsee Isossakyrössä, noin parinkymmenen kilometrin päässä Laihian pääkonttorilta.

Vuonna 2013 Oy Leinolat Ab osti enemmistön Yhtiön osakkeista, ja vuonna 2023 se hankki Yhtiön koko osakekannan. Vuonna 2024 Yhtiö hankki tuoteoikeudet sekä patenttisalkun uusille putkentyöstömetodeille ja -teknologioille, mikä tukee Yhtiön teknologista kehitystyötä jatkossa ja mahdollistaa uusille asiakassegmenteille laajentumisen. Vuonna 2026 Yhtiö laajensi toimintaansa Saksaan Düsseldorfiin perustamalla T-Drill GmbH -nimisen tytäryhtiön. Lisäksi Yhtiö perusti vuonna 2026 toimiston Etelä-Koreaan Souliin ja kokoonpanoyksikön Kurikkaan.

Liiketoiminta ja toiminnot

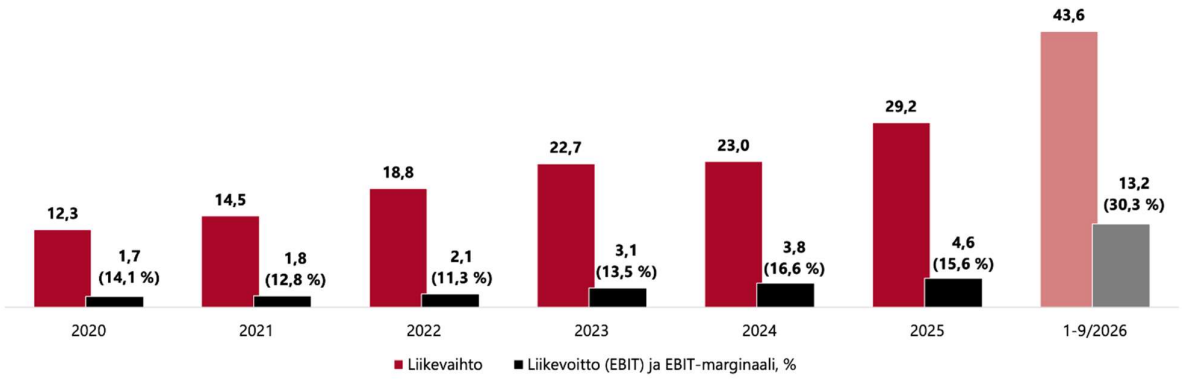
Yleistä

T-DRILL on kansainvälinen teknologiayritys, joka kehittää laitteita ja menetelmiä teollisten metalliputkien työstöön sekä tarjoaa niihin liittyviä elinkaaripalveluita.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 29,2 miljoonaa euroa (2024: 23,0 miljoonaa euroa), liikevoitto (EBIT) vuonna 2025 oli 4,6 miljoonaa euroa (2024: 3,8 miljoonaa euroa). Yhtiön liikevoitto (EBIT) vuonna 2025 oli 15,6 prosenttia

liikevaihdosta (2024: 16,6 prosenttia). Yhtiön myyntikate % liikevaihdosta vuonna 2025 oli 57,2 prosenttia (2024: 60,5 prosenttia). Yhtiön liiketoiminnan rahavirta vuonna 2025 oli -52,0 tuhatta euroa (2024: 3,5 miljoonaa euroa). T-DRILLillä oli 117 työntekijää vuoden 2025 lopussa.

Yhtiön liikevaihto on kasvanut vuodesta 2020 vuoden 2026 kolmannen neljänneksen loppuun. Vuosina 2020–2023 Yhtiön liikevaihdon ja liikevoiton kehitystä tukivat teollisuuskonemyynnin ja kokonaisjärjestelmätoimitusten kasvu sekä suotuisa kysyntä Yhtiölle keskeisissä asiakassegmenteissä ja markkinoilla. Kysyntä kehittyi suotuisasti erityisesti LVI-, laivateollisuus- ja puolijohdeteollisuuden asiakassegmenteissä sekä Pohjois-Amerikassa. Tarkastelujakson loppupuolella vuosina 2022–2023 kehitystä tuki lisäksi koronapandemian jälkeen elpynyt asiakkaiden investointikysyntä. Yhtiön kilpailukykyinen tuoteportfolio tuki kasvua ja hyvän kannattavuuden säilymistä koronapandemian, Venäjän Ukrainaan kohdistaman hyökkäyssodan ja komponenttien saatavuushaasteiden aiheuttamista toimintaympäristön haasteista huolimatta. Kasvua tukivat lisäksi Yhtiön jatkuvat panostukset tuotekehitykseen ja tuoteportfolion kehittämiseen sekä tunnettuuden lisäämiseen erityisesti digitaalisen markkinoinnin ja messujen avulla. Vuonna 2024 liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla, mutta vuonna 2025 liikevaihdon kasvu jälleen vahvistui. Kasvua tuki erityisesti Yhdysvaltoihin kohdistuneiden datakeskusinvestointien voimakas kasvu, joka vahvisti Yhtiön myyntiä ja tilauskantaa. Tammi–syyskuussa 2026 Yhtiön liikevaihdon kasvu nopeutui olennaisesti erityisesti Yhdysvaltojen datakeskusten jäähdytys- ja energiaratkaisuihin liittyvien investointien sekä useiden Yhtiön perinteisten asiakassegmenttien korkean kysynnän tukemana. Samalla Yhtiön kannattavuus parani olennaisesti. Kannattavuuden paranemiseen vaikutti erityisesti liiketoiminnan volyymin voimakkaasta kasvusta syntynyt mittakaavaetu Yhtiön kiinteiden kulujen kasvaessa maltillisemmin suhteessa liiketoiminnan volyymin kasvuun.



Miljoonaa euroa. Liikevaihto ja liikevoitto perustuvat Yhtiön vuosien 2024 ja 2025 Tilintarkastettuihin Konsernitilinpäätöksiin ja vuosien 2020–2023 osalta Yhtiön lakisääteisiin tilintarkastettuihin tilinpäätöksiin. 30.9.2026 päättyvän yhdeksän kuukauden jakson luvut ovat tilintarkastamattomia.

T-DRILLin liiketoiminta perustuu neljään ydinteknologiaan, jotka ovat

- kaulustus
- laipoitus
- lastuton katkaisu
- putken pään muotoilu

T-DRILLin teknologiat auttavat asiakkaita vähentämään raaka-ainekulutusta, hitsausaikaa ja materiaalihävikkiä sekä edistämään omia kestävyystavoitteitaan pienemmän resurssikäytön ja ympäristövaikutuksen kautta. T-DRILLin toimintaperiaatteena on kehittää putkentyöstöä siten, että tarvittavat muutokset voidaan tehdä suoraan runkoputkeen, mikä tehostaa tuotantoprosessia, parantaa työn tarkkuutta ja vähentää kustannuksia.

T-DRILLin kilpailuasema perustuu yli viiden vuosikymmenen kokemukseen metallialalta sekä kykyyn toimittaa räätälöityjä ratkaisuja asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin vähän muokattavista yksittäisistä koneista aina kokonaisiin integroituihin tuotantolinjoihin, joissa useampi prosessi yhdistyy saumattomasti. Modulaarinen konekanta mahdollistaa mukautumisen eri toimialojen vaatimuksiin.

T-DRILL on vahvasti kansainvälinen Yhtiö, sillä yli 99 prosenttia Yhtiön tuotteista viedään Suomesta maailmalle, ja kansainvälinen liiketoiminta on ollut Yhtiön kasvun perusta koko sen historian ajan.

Yhtiön liikevaihto jakautuu viidelle päämarkkina-alueelle, Pohjois-Amerikkaan, Eurooppaan, Aasiaan, Lähi-itään sekä muille alueille. Pohjois-Amerikka on liikevaihdolla mitattuna Yhtiön suurin yksittäinen markkina-alue ja Eurooppa toiseksi suurin.

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton)	
Eurooppa	7 069	4 637	7 423	7 231
Pohjois-Amerikka	34 017	14 101	20 161	9 063
Aasia	1 565	598	768	2 546
Lähi-itä	116	134	232	85
Muut	846	329	610	4 116
Yhteensä	**43 613**	**19 799**	**29 194**	**23 041**

Pohjois-Amerikka on tällä hetkellä T-DRILLin merkittävin kohdemarkkina, jota vetää erityisesti datakeskussektorin voimakas kasvu. Muita tärkeimpiä asiakassegmenttejä alueella ovat LVI-ala ja prosessiputkistot. Yhdysvaltojen Atlantassa toimii T-DRILLin tytäryhtiö T-Drill Industries Inc., joka vastaa myynti- ja palvelutoiminnasta Yhdysvalloissa, Meksikossa ja Kanadassa. Meksikossa ja Kanadassa toimii myös T-DRILL-edustaja. Tytäryhtiö myy suoraan loppuasiakkaille, kun taas muualla maailmassa myynti tapahtuu edustajaverkoston kautta.

Eurooppa on Yhtiön toiseksi suurin alue ja samalla sen kotimarkkina. Suurimmat markkinat ovat Saksassa, Isossa-Britanniassa, Ranskassa ja Italiassa. Lisäksi selkeää kasvua on havaittavissa Puolassa. Myynti- ja palvelutoimintaa Euroopassa tehdään Yhtiön laajan edustajaverkoston kautta, tiiviissä yhteistyössä Suomen-päätoimipisteen kanssa. Vaikka Pohjois-Amerikan osuus T-DRILLin liiketoiminnassa on kasvanut viime vuosina voimakkaasti, on Eurooppa yksi liiketoiminnan tukijaloista. Euroopan osuuteen tavoitellaan kasvua, ja kasvua on lähdetty rakentamaan mm. perustamalla Saksaan tytäryhtiö. Tytäryhtiön myötä Yhtiö rekrytoi alueelle omaa henkilöstöä, ja on näin entistä vahvemmin itse ohjaamassa markkinaosuuden kehitystä. Lisäksi Yhtiö kehittää aktiivisesti edustajaverkostoaan Euroopan laajuisesti.

Aasia on kasvava markkina-alue, jossa erityisesti puolijohde- ja elektroniikkateollisuuden kysyntä luo mahdollisuuksia korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten putkistoratkaisuille. Yhtiön näkemyksen mukaan sen kannalta tärkeimmät maat alueella ovat Japani, Kiina, Etelä-Korea, Vietnam, Singapore, Malesia ja Intia. Myynti alueella tapahtuu edustajien kautta – T-DRILLillä on jo pitkään ollut Aasiassa kattava edustajaverkosto, jota on vuonna 2026 tuettu palkkaamalla alueelle aluemyyntijohtaja. Myyntijohtaja johtaa alueen liiketoiminnan kehitystä tiiviissä yhteistyössä Suomen myyntiorganisaation sekä paikallisten edustajien kanssa. Alueelle suunnitellaan myös paikallista huoltotoimintaa. Yhtiö näkee erityistä kasvupotentiaalia Intian markkinoilla ja kehittää parhaillaan jälleenmyyntiverkostoaan alueella kasvumahdollisuuksien hyödyntämiseksi.

Muut markkinat kattavat muut kansainväliset alueet. Muita T-DRILLille tärkeitä markkina-alueita ovat muun muassa Lähi-itä, Australia ja Etelä-Amerikka. Kullakin alueella odotetaan metalliputkimarkkinan kasvua vuosina 2026–2036.[3]

Tulevina vuosina Yhtiö pyrkii vahvistamaan myyntiläsnäoloaan erityisesti Aasiassa ja Euroopassa. Etelä-Koreaan on jo perustettu toimisto ja Saksaan tytäryhtiö, joiden kautta Yhtiö tulee vahvistamaan myyntiläsnäoloaan alueilla tulevina vuosina. Aasiassa tärkeimpiä kasvualueita ovat Japani, Kiina, Etelä-Korea, Vietnam ja Malesia, Euroopassa taas Saksa, Iso-Britannia ja Ranska. Etenkin Aasiassa kasvu liittyy vahvasti korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten segmenteillä, kuten puolijohde- sekä ruoka- ja juomateollisuudessa, tapahtuvaan metalliputkien käytön kysynnän kasvuun.

Yhtiöllä on seitsemän toimipistettä. Laihian Ampujantiellä sijaitsevat Yhtiön pääkonttori ja kokoonpanoyksikkö, joissa työskenteli 30.9.2026 96 henkilöä, ja Laihian Maunulassa kokoonpanoyksikkö, jossa työskenteli 13 henkilöä. Isonkyrön komponenttivalmistusyksikössä työskenteli 24 henkilöä ja Kurikan kokoonpanoyksikössä 3 henkilöä. Etelä-Korean

[3] Lähde: FMI, "Global Metal Pipe Market – Industry Analysis 2021–2025 and Opportunity Assessment 2026–2036".

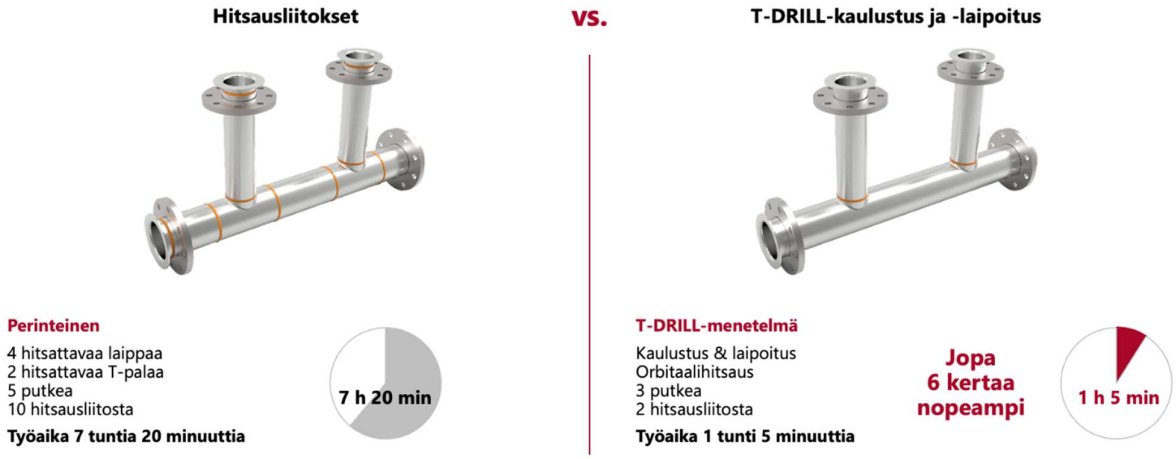
Soulin toimipisteessä työskenteli yksi henkilö ja Yhdysvaltojen Atlantan toimipisteessä 23 henkilöä. Saksan Düsseldorfin toimipisteessä ei työskennellyt yhtään henkilöä. Yhtiön globaalia myyntiä ja palvelua tuki 30.9.2026 eri puolilla maailmaa 37 edustajan verkosto, jonka jäsenillä on sekä paikallistuntemusta että erityistä T-DRILL-osaamista omilla markkina-alueillaan.

Yhtiön putkentyöstökoneissa käytettävät komponentit kuljetetaan Isonkyrön valmistusyksiköstä Laihian kokoonpanoyksikköön, jossa koneet kootaan, testataan ja josta ne toimitetaan asiakkaille ympäri maailmaa. T-DRILLin tuotanto edellyttää materiaalien oikea-aikaista saatavuutta, minkä vuoksi Yhtiö ylläpitää varastopuskuria.

Nykyiset teknologiat

Yhtiö tarjoaa ratkaisuja yksittäisistä räätälöidyistä laitteista aina laajoihin integroituihin järjestelmiin asti. T-DRILLin liiketoiminta pohjautuu neljään eri teknologiaan: kaulustukseen, laipoitukseen, katkaisuun ja putken pään muotoiluun. Yhtiön tarjoamat asiakasratkaisut rakentuvat näihin teknologioihin liittyvän osaamisen varaan.

Seuraava kuva havainnollistaa perinteisen hitsausliitosratkaisun ja T-DRILLin kaulustus- ja laipoitusmenetelmän välisiä eroja.

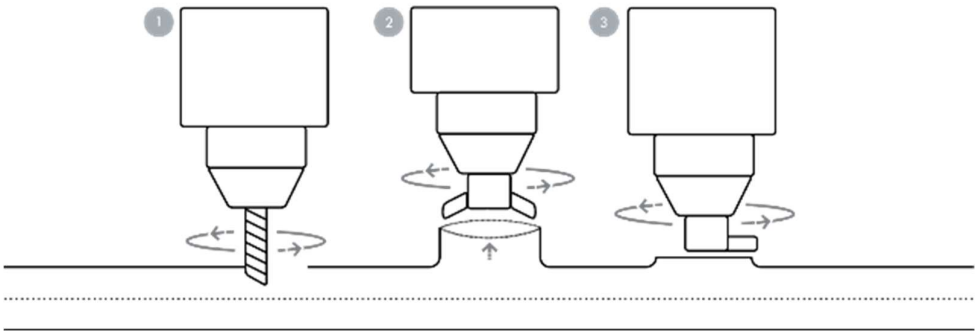


Perinteisen hitsausliitosratkaisun ja T-DRILLin kaulustus- ja laipoitusmenetelmän väliset erot.
Lähde: Yhtiön tiedot.

Kaulustus

Kaulustus on T-DRILLin ydinteknologia, jossa haarakauluksia muodostetaan mekaanisesti suoraan runkoputken materiaalista. Erillisiä kalliita T-haarakappaleita ja niiden varastointia ei tarvita, ja kolmen hitsaussauman sijaan rakenteessa tarvitaan vain yksi hitsattava sauma, mikä nopeuttaa prosessia, minimoi hitsaus- ja tarkastuskustannukset sekä pienentää vuotoriskiä. Menetelmä myös optimoi virtausominaisuudet verrattuna perinteisiin T-liitoksiin. Menetelmä kehitettiin 1970-luvulla, ja se on edelleen yksi alan tunnetuimmista innovaatioista. Menetelmä on laajasti tunnustettu vaativassa laivanrakennuksessa, ja sille on myönnetty alan hyväksyntä, kuten Det Norske Veritas, Lloyd's Register ja American Bureau of Shipping. T-DRILLin kaulustusmenetelmää on hyödynnetty talotekniikan ammatillisessa koulutuksessa useissa eri maissa.

Seuraava kuva havainnollistaa T-DRILL-kaulustuksen periaatetta.



Kaulustuksen periaate. 1. Alkureikä, 2. Kaulustus, 3. Tasoitus.

Koko prosessi pilottireikien jyrsinnästä valmiiseen, siistittyyn haarakaulukseen voidaan suorittaa yhdellä työasemalla kolmessa automaattisessa työvaiheessa. T-DRILLin kaulustuskonevalikoimaan kuuluu useita koneita aina käsikäyttöisistä suuriin teollisuuskoneisiin asti. Tuotekategorian myydyimpiä malleja ovat raskaimpiin sovelluksiin sopiva Industry 4.0–valmis TEC-220 sekä täysin automaattinen SEC-115. Kannettava T-54c SST soveltuu erityisesti rakennus- ja saneeraustyömaille sekä vaativiin kenttäolosuhteisiin. S-56 MultiFlex-automaattikoneella taas voidaan tehdä yhdellä työnkierrolla kolme erikokoista kaulusta vaihtamatta työkalua. Valikoimaan kuuluu useita muitakin malleja.

Seuraavissa kuvissa on esitetty TEC-220-, SEC-115- ja S-56 MultiFlex -kaulustuskoneet.

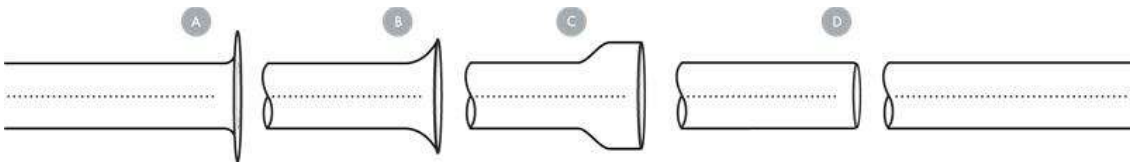


TEC-220-kaulustuskone, SEC-115-kaulustuskone ja S-56 MultiFlex -kaulustuskone.

Laipoitus

T-DRILLin laipoitusmenetelmässä reunus muodostetaan mekaanisesti suoraan runkoputken päähän. Menetelmä mahdollistaa irtolaippojen käytön, poistaa hitsauksen ja röntgentarkastuksen tarpeen sekä hitsaus- tai juotosmurtumariskin. Kalliita laippavarastoja tai monimutkaisia laitteita ei tarvita. T-DRILLin laipoitusratkaisut soveltuvat sekä kuumaan että kylmään työstöön, ja Yhtiön arvioiden mukaan niillä voidaan säästää jopa 40 prosenttia aikaa ja kustannuksia perinteisiin menetelmiin verrattuna.

Seuraava kuva havainnollistaa laipoituksen periaatetta.



Laipoituksen periaate. A. Reunus, B. Avarrus, C. Laajennus, D. Viisteytys. Laipoituksessa putken päähän muodostetaan reunus (A), jonka taakse irtolaippa asettuu. Lisälaitteilla ja tiettyyn putkikokoon saakka laipoituskoneilla voidaan saavuttaa myös kohdat B–D.

F-420e on täysin sähköinen laipoituskone, joka on toteutettu kokonaan ohjelmoitavalla servotekniikalla. Koneessa on ohjelmistopohjaiset säätömahdollisuudet, mikä varmistaa nopean asennusajan myös siirryttäessä putkikoosta toiseen. F-420e on täysin sähköinen ilman hydrauliikkaa ja pneumatiikkaa, ja koko prosessi tapahtuu ohjelman ja servotekniikan

avulla. Tämä johtaa korkeaan toistettavuuteen sekä vähentää manuaalisen työn määrää ja siten virheriskiä. T-DRILLin laipoituskonevalikoimaan kuuluu useita muitakin malleja.

Seuraavassa kuvassa on esitetty T-DRILLin F-420e-laipoituskone.

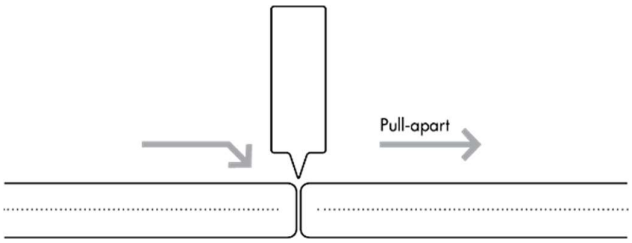


F-420e laipoituskone.

Lastuton katkaisu

T-DRILLin lastuttomassa katkaisuteknologiassa (”**TCC**”) terä leikkaa metalliputken seinämän 95-prosenttisesti, jonka jälkeen lopullinen katkaisu tapahtuu vetämällä. Kyseessä on vetokatkaisumenetelmä, minkä lisäksi tarjolla on myös läpikatkaisu- ja katkaisu ja taitto -menetelmät. TCC-teknologialla katkaisu tapahtuu nopeasti ja lastuttomasti, mikä vähentää jälkikäsittelyn tarvetta. Terillä on pitkä käyttöikä, minkä ansiosta asiakkaiden ei tarvitse investoida hintaviin sahanteriin. Lisäksi materiaalihävikki on minimaalinen. Kiertoaika on nopea, enimmillään noin 3 000 kappaletta tunnissa.

Seuraava kuva havainnollistaa lastuttoman katkaisun periaatetta.



Lastuttoman katkaisun periaate. Terä leikkaa metalliputken seinämän 95-prosenttisesti, minkä jälkeen lopullinen katkaisu tapahtuu vetämällä. Lisäksi saatavilla on läpikatkaisu- ja katkaisu ja taitto -menetelmät.

T-DRILL on toimittanut maailmanlaajuisesti yli 500 TCC-konetta.

TCC-koneen tyypilliset käyttökohteet kattavat laajan kirjon toimialoja. Käyttökohteista voidaan mainita esimerkkeinä autoteollisuuden jarruputket, polttoaineputket, moottorin jäähdytysputket, hybridi- ja sähköautojen akkujen jäähdytysjärjestelmät, ilmastointiputket ja ohjaustehostinputket sekä LVI-komponentit, aurinkopaneelit ja lämmönvaihtimen komponentit. T-DRILLin katkaisukonevalikoimaan kuuluu useita eri koneita.

Seuraavassa kuvassa on esitetty T-DRILLin TCC-28 Coil/RL –lastuton katkaisukone.

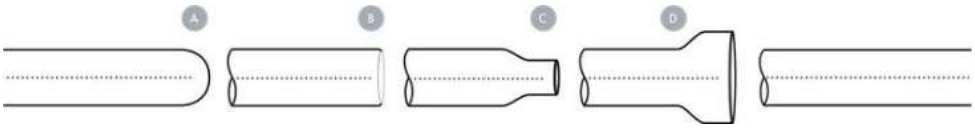


TCC-28 Coil/RL -lastuton katkaisukone.

Putken pään muotoilu

T-DRILLin putken pään muotoilijat ja niin kutsutut spinnerit soveltuvat metalliputkien päiden sulkuun, supistamiseen ja laajentamiseen sekä muiden profiilien ja muotojen tekemiseen. Spinnauksessa pyörivän työkalun aiheuttama kitka kuumentaa paikallaan olevan metalliputken pään ja muokkaa sen nopeasti halutun muotoiseksi. T-DRILLin menetelmällä muoto tehdään suoraan runkoputkesta, minkä ansiosta metalliputken päähän ei tarvitse hitsata erillisiä muoto- tai sulkukappaleita.

Seuraava kuva havainnollistaa putken pään muotoilun periaatetta.



Putken pään muotoilun periaate. T-DRILLin putken pään muotoilijat ja spinnerit soveltuvat metalliputkien päiden sulkuun, supistamiseen ja laajentamiseen sekä muiden profiilien ja muotojen tekemiseen. A. Putken pään sulku, B. Putken pään tasasulku, C. Putken pään supistus ja D. Putken pään laajennus.

Yksi T-DRILLin spinnerikoneista on SPM-115, joka on täysin automaattinen, kupari- ja messinkiputkien litteään sulkemiseen suunniteltu servo-ohjattu putken pään muotoilukone.

SPM-115:n toiminta on täysin sähköistä eikä vaadi hydrauliikkaa tai pneumatiikkaa. Kone on Industry 4.0 -valmis, ja servo-ohjatun prosessin ansiosta asetusten määrittäminen ja kiertoajat ovat nopeita. SPM-115 soveltuu myös vaativiin käyttökohteisiin, kuten erittäin pitkien tai monimutkaisten putkien käsittelyyn. Kone vähentää varaosa- ja hitsausmateriaalikustannuksia sekä parantaa lopputuotteen laatua eliminoimalla vuotoriskejä. SPM-115:n lisäksi T-DRILLin valikoimaan kuuluu useita muitakin putken pään muotoiluun tarkoitettuja koneita.

Seuraavassa kuvassa on esitetty T-DRILLin SPM-115 -putken pään muotoilukone.



SPM-115 -putken pään muotoilukone.

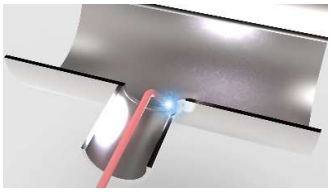
Kehitteillä olevat teknologiat

Yhtiön kehitteillä olevat teknologiat ovat eri kehitys- ja kaupallistamisvaiheissa, ja putken sisäpuolinen hitsaus ja kaulustus ovat jo alkaneet tuottaa Yhtiölle liikevaihtoa. Putken lävistys ja orbitaalinen putken katkaisu ja viisteytys ovat puolestaan vielä kehitysvaiheessa eivätkä ole vielä tuottaneet liikevaihtoa.

Putken sisäpuolinen hitsaus (T-InWeld)

T-DRILLin metalliputken sisäpuolisessa TIG-hitsausteknologiassa hitsausprosessi tapahtuu kokonaan putken sisällä, mikä tekee sisäpinnan saumoista erityisen sileät. Sileys parantaa metalliputken virtausominaisuuksia ja vähentää riskiä sille, että metalliputken sisälle jää epäpuhtauksia. Tämä on erityisen tärkeää muun muassa puolijohde-, kemian-, lääke- sekä ruoka- ja juomateollisuudessa, joissa laatuvaatimukset ovat erittäin korkeat. Menetelmää voidaan kuvailla sisäpuoliseksi orbitaalihitsaukseksi.

Seuraava kuva havainnollistaa putken sisäpuolisen hitsauksen periaatetta.



Hitsauksen periaate. T-DRILLin metalliputken sisäpuolisella hitsausmenetelmällä voidaan hitsata myös haastavia kappaleita.

T-InWeld on patentoitu hitsauskone vaativaan metalliputkien sisäpuoliseen hitsaukseen. Kone tekee hitsaussaumoista sileitä. Se on suunniteltu sekä suoriin että kaareviin saumoihin.

T-InWeld sopii erityisesti toimialoille, joilla sisäpinnan laatu ja virtausominaisuudet ovat kriittisiä, kuten ruoka-, juoma-, lääke-, kemikaali- sekä puolijohdeteollisuudessa. T-InWeld soveltuu hyvin erikoissovelluksiin, kuten metalliputki putken sisällä -rakenteisiin. Se tuottaa korkealaatuisia saumoja myös haastaviin osiin, joita ei voida valmistaa tavanomaisilla valmistusmenetelmillä. T-InWeld on täysin yhteensopiva T-DRILLin kaulusten kanssa.

T-InWeld on tuotteistamisvaiheessa ja ensimmäinen kone on toimitettu asiakkaalle. Lisäksi Yhtiön tilauskannassa on toinen T-InWeld-kone.

Seuraavassa kuvassa on esitetty T-DRILLin T-InWeld-hitsauskone.



T-InWeld-hitsauskone.

Putken sisäpuolinen kaulustus (T-InForm)

T-InFormin teknologiassa kaulus muotoillaan mekaanisesti putken sisäpuolelta. Muotoilutyökalu työnnetään putken sisältä alkureiän läpi ulos, jolloin se muodostaa reiän ympärille kauluksen. Kuulavetomenetelmään verrattavissa oleva sisäpuolinen kaulustus johtaa erittäin korkeaan pinnanlaatuun sekä mittatarkkaan lopputulokseen. Prosessi on lisäksi tehokas. Näiden ominaisuuksien ansiosta T-InForm soveltuu korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten segmenteille, joissa kauluksia tuotetaan suursarjoina. T-InFormia on saatavilla kahta kokoluokkaa, ja kone voidaan räätälöidä asiakaskohtaisesti.

Ensimmäinen T-DRILL T-InForm on Esitteen päivämääränä tuotannossa. Lisäksi useita koneita on tarjousvaiheessa.

Putken lävistys

Putken lävistys on T-DRILLin uusin teknologia nopeaan ja lastuttomaan putken seinämän lävistykseen. Lävistyksessä putkeen tehdään lävistys- eli pistotekniikalla reikä, johon haaraputki voidaan liittää. Alkureiän tekemiseen on saatavilla sivu- ja/tai suorapistokone, minkä lisäksi haaraputken päähän tehdään u-kirjaimen muotoinen lovi pään loveuskoneella. Näin haaraputki istuu luotuun alkureikään. Lävistysteknologian etu on lastuttomuus, koska sitä käytettäessä ei tarvita lastunpoistojärjestelmiä eikä vaaraa lastujen joutumisesta putkeen synny. Lävistystekniikassa myös minimoidaan jäähdytys- ja leikkuunesteiden käyttö, mikä vähentää pesun tarvetta ja tekee näin prosessista nopeamman.

T-DRILLin putkenlävistyskoneet ovat Esitteen päivämääränä prototyyppivaiheessa.

Orbitaalinen putken katkaisu ja viisteytys

T-DRILLin orbitaalikatkaisulla putki katkaistaan tehokkaasti ja vähälastuisesti. Orbitaalikatkaisussa putki pysyy paikallaan ja sen ympärillä pyörivä työkalu tekee katkaisun. Tämän jälkeen sekä putken sisä- että ulkoreunat voidaan viisteyttää hitsausvalmiiksi molemmista päistä. Orbitaalikatkaisu on nopea katkaisumenetelmä, jossa putken pää säilyttää muotonsa. Koska kone viisteyttää neljä reunaa kerralla ja on kiertoajaltaan nopea, se on tehokas ratkaisu putkenkatkaisuun. Menetelmä myös tuottaa vain yhden yhtenäisen lastun, jonka hallinta on helppoa ja siistiä.

Ensimmäinen T-DRILLin orbitaalikatkaisukone on Esitteen päivämääränä julkaistu ja esitelty päämessuilla Yhdysvalloissa.

Laitemyynti

Vuonna 2025 laitemyynnin osuus Yhtiön kokonaisliikevaihdosta oli noin 70 prosenttia. Osana laitemyyntiä T-DRILL tarjoaa asiakkailleen asennus-, käyttöönotto- ja koulutuspalveluja. Nämä palvelut toteutetaan joko Yhtiön omien huoltoinsinöörien tai sen edustajan ja paikallisen huoltohenkilökunnan toimesta. Asennuksessa suoritetaan toimituksen laajuudesta riippuen muun muassa koneen mekaaniseen ja sähköiseen asennukseen, automaatioon, tiedonsiirtoon ja turvalaitteisiin liittyviä asennus- ja tarkastustoimenpiteitä. Käyttöönotossa koneelle taas suoritetaan tekninen tarkastus, ensimmäinen käynnistys ja asetusten määritys, sekä muun muassa turvallisuuteen, toiminnallisuuteen ja suorituskykyyn liittyvät tarkastukset.

T-DRILL järjestää koulutusta asiakkaille sekä konehankinnan yhteydessä että tarvittaessa myös sen jälkeen, esimerkiksi käyttäjien vaihtuessa. Koulutus räätälöidään asiakkaan tarpeiden mukaan, ja se voidaan järjestää joko Yhtiön omissa tiloissa, asiakkaan tiloissa tai etäyhteyden välityksellä. Laitemyyntiin luetaan myös ne työkalut ja varaosat, jotka asiakas on tilannut laiteoston yhteydessä.

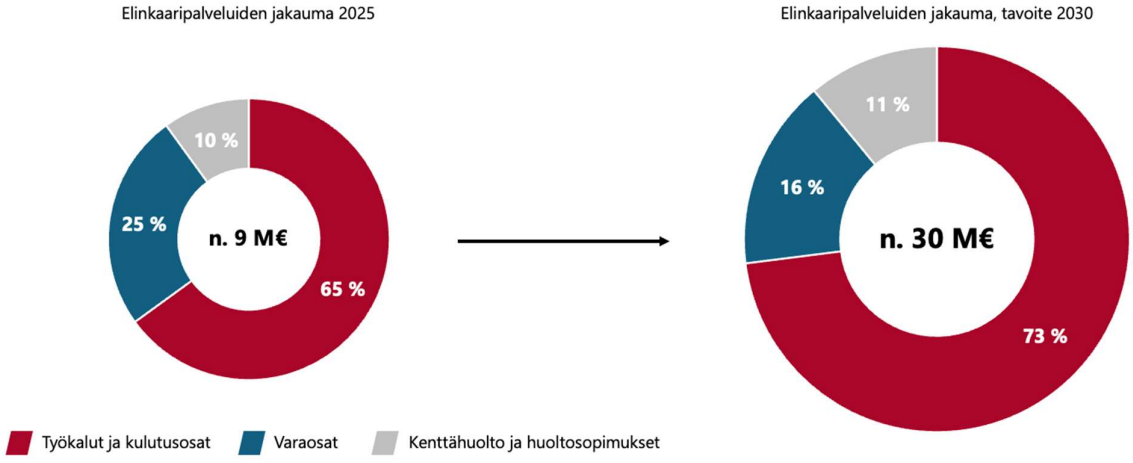
Vaikka asennus-, käyttöönotto- ja koulutuspalvelut tilataan erikseen, yli 90 prosenttia asiakkaista ostaa ne T-DRILLiltä laitehankinnan yhteydessä. Yhtiön kilpailuetu kyseisissä palveluissa perustuu sen syvälliseen osaamiseen alkuperäisenä laitevalmistajana sekä laitteiden perustana olevien menetelmien kehittäjänä.

Elinkaaripalveluliiketoiminta

T-DRILLin elinkaaripalveluliiketoiminta muodostaa keskeisen ja kasvavan osan Yhtiön liiketoimintakokonaisuudesta. Vuonna 2025 elinkaaripalveluliiketoiminnan osuus Yhtiön kokonaisliikevaihdosta oli noin 30 prosenttia. Yhtiön tavoitteena on kasvattaa elinkaaripalveluliiketoiminnan absoluuttinen liikevaihto noin 9 miljoonasta eurosta 30 miljoonaan euroon vuoteen 2030 mennessä. Elinkaaripalveluliiketoiminnan tavoiteltu kasvu on osa T-DRILLin laajempaa strategiaa kasvattaa toistuvaisluonteisten tulovirtojen osuutta kokonaisliikevaihdosta. T-DRILL tarjoaa osana

elinkaaripalveluliiketoimintaa viittä eri kokonaisuutta. Ensinnäkin T-DRILL tarjoaa teknistä asiantuntijatukea, joka auttaa ylläpitämään tuotannon suorituskykyä. Toiseksi T-DRILL tarjoaa ennakoivaa ja korjaavaa huoltoa, jonka tavoitteena on minimoida asiakkaiden tuotantoseisokit ja varmistaa koneiden optimaalinen toiminta koko niiden elinkaaren ajan. Kolmanneksi T-DRILL myy sen itse valmistamia työkaluja ja varaosia, jotka on suunniteltu yhteensopiviksi Yhtiön konekannan kanssa ja jotka varmistavat koneiden suorituskyvyn ja pitkäikäisyyden. Neljänneksi T-DRILL tarjoaa modernisointipalveluja, joiden avulla asiakkaat voivat pidentää olemassa olevien koneidensa elinkaarta, parantaa suorituskykyä ja päivittää ne vastaamaan nykypäivän tuotantovaatimuksia ilman koneen täyttä uusintainvestointia. Viidenneksi T-DRILL tarjoaa TD-Care-huoltosopimuspalveluja, jotka tarjoavat asiakkaille ennakoitavat kustannukset, taatut palvelutasot ja turvallisuuden pitkällä aikavälillä.

Seuraavassa kuvaajassa on kuvattu Yhtiön elinkaaripalveluliiketoiminnan nykyistä ja tavoiteltua liikevaihtorakennetta



Elinkaaripalveluiden jakauma vuonna 2025 ja tavoite vuodelle 2030.

Seuraavissa kuvissa on esitetty Yhtiön valmistamia työkaluja ja varaosia.



T-DRILLin elinkaaripalveluliiketoiminnan kasvua tukee Yhtiön laaja ja kertynyt asennettu konekanta, joka ulottuu useille vuosikymmenille ja kattaa yli 50 maata. Jokainen T-DRILLin toimittama kone luo pitkäaikaisen huoltopotentiaalin, sillä koneet ovat pitkäikäisiä ja niiden elinkaari on tyypillisesti 10–20 vuotta. T-DRILLin omat teknologiat ja menetelmät

muodostavat lisäksi luonnollisen esteen kilpailevien palveluntarjoajien markkinoillepääsylle, sillä T-DRILLin työkalut ja varaosat ovat Yhtiön koneiden optimaalisen toiminnan kannalta kriittisiä.

T-DRILL pyrkii kasvattamaan elinkaaripalveluliiketoimintaansa useilla samanaikaisilla toimenpiteillä, kuten laajentamalla työkalu- ja kulutusosamyyntiä, lisäämällä ennakoivaa huoltoa vuosihuoltosopimuksilla, hyödyntämällä automaatiota ja digitalisaatiota elinkaaripalveluliiketoiminnassa sekä perustamalla uusia huoltokeskuksia keskeisille markkina-alueille tytäryhtiönsä ja edustajien tueksi.

Asiakassektorit ja myyntijakauma

Yhtiön tuotteet palvelevat tällä hetkellä laajaa asiakaskuntaa useilla teollisuudenaloilla, joista keskeisiä ovat tällä hetkellä LVI, datakeskukset, laivanrakennus, autoteollisuus, prosessiputket, rakentaminen ja vesijärjestelmät. Yhtiön asiakkaat toimivat eri teollisuus- ja infrastruktuurisektoreilla ympäri maailmaa.

Lisäksi Yhtiön kehitteillä olevat teknologiat teknologiat mahdollistavat laajentumisen uusille putkentyöstön asiakassegmenteille, joilla putkistokomponenteille asetetaan erityisiä vaatimuksia. Näitä aloja ovat öljy- ja kaasuteollisuus sekä energiateollisuus prosessiteollisuuden segmentissä sekä kemikaali- ja lääketeollisuuden, puolijohdeteollisuuden sekä ruoka- ja juomateollisuuden muodostamat niin sanotut korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten segmentit. Samanaikaisesti Yhtiö arvioi kasvupotentiaalin olevan kuitenkin merkittävä myös nykyisissä asiakassegmenteissä. Uusilla toimialoilla tiukemmat materiaali- ja valmistusvaatimukset luovat edellytykset korkeammalle lisäarvolle.

Asiakkaat ja myynti

T-DRILLillä on laaja kansainvälinen asiakaskunta, johon kuuluu tunnettuja globaaleja teollisuusyrityksiä useilla eri loppukäyttösektoreilla. Yhtiön asiakkaat toimivat muun muassa LVI:n, datakeskusten, laivanrakennuksen, autoteollisuuden, prosessiputkien, rakentamisen ja vesijärjestelmien asiakassegmenteillä. T-DRILLin kymmenen suurimman asiakkaan osuus kokonaisliikevaihdosta 30.9.2026 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla oli 50,9 prosenttia.

Asiakas uusii koneen tyypillisesti sen elinkaaren loppuvaiheessa. Kone voidaan kuitenkin uusia jo tätä aiemmin esimerkiksi korkeamman automaatioasteen malliin tai asiakkaan tuotannon tai toimialan vaatimusten muuttuessa siten, että koneelle asetettavat vaatimukset esimerkiksi kapasiteetin osalta muuttuvat. Asiakkaat voivat myös hankkia lisäkoneita olemassa olevan konekantansa rinnalle tai myönteisten käyttökokemusten perusteella korvata myös muihin työstövaiheisiin käytettäviä koneitaan T-DRILLin koneilla.

Yhtiön asiakkaisiin kuuluvat muun muassa saksalaiseen Wilo Groupiin kuuluva pumppu- ja pumppujärjestelmävalmistaja Wilo France, puolalaiseen Zarmen Groupiin kuuluva kone- ja laitevalmistaja KOFAMA Koźle S.A. sekä ruotsalainen sammutusjärjestelmien valmistaja Fogmaker International Ab. Kahdella ensin mainituilla on käytössään Yhtiön kaulustus- ja laipoituskoneita sisältäviä tuotantosoluja, jotka ovat joko hitsaustarpeen vähentymisen tai oman valmistuksen vahvistumisen kautta johtaneet aika- ja kustannussäästöihin. Fogmakerilla on käytössään T-DRILLin katkaisukoneen sisältämä tuotantosolu, jonka T-DRILL on suunnitellut, toimittanut ja käyttöönottanut. Fogmakerilla on myös TD-Care-huoltosopimus, joka piiriin kuuluva ennakoiva huolto pitää solun käyttöajan korkeana. Suomalaisia asiakkaita ovat mm. ilmastointi- ja ilmankäsittelyjärjestelmiä valmistava Koja sekä lämmitys- ja viilennysjärjestelmiä valmistava HögforsGST.

Suomessa Yhtiön myyntiä ja asiakastyötä johtaa myyntiorganisaatio, johon kuuluu muun muassa myyntijohtaja, vientipäälliköitä sekä vientiassistentteja. Jokaisella vientipäälliköllä on omat maantieteelliset vastuualueensa, joiden liiketoimintaa he koordinoivat yhdessä paikallisten edustajien kanssa. Edustajat toimivat agentuurimallilla tai jälleenmyyntisopimuksilla ja he vastaavat Yhtiön tuella alueensa myynnin kehityksestä. Edustajien osaamista pidetään yllä muun muassa koulutuksilla, ja heillä on jatkuva Yhtiön tuki saatavillaan. Edustajat pystyvät toimimaan alueella paikallisella kielellä ja paikallistuntemustaan ja vahvaa T-DRILL-osaamistaan hyödyntäen, mikä edesauttaa myyntityötä. Pohjois-Amerikassa myyntityöstä vastaa tytäryhtiö T-Drill Industries Inc., joka toimii Yhdysvalloissa, Meksikossa ja Kanadassa yhdessä paikallisten edustajien kanssa.

T-DRILLin liikevaihto muodostuu putkentyöstökoneiden myynnistä, eli laitemyynnistä, sekä elinkaaripalveluista, eli laitteisiin liittyvien työkalujen ja varaosien myynnistä sekä kenttähuolto- ja huoltosopimuspalvelutuloista. Laitemyynnille

on tyypillistä, että liikevaihto ei kerry tasaisesti vuoden aikana, vaan se riippuu muun muassa asiakkaiden investointipäätösten ajoittumisesta, toimitusprojektien valmistumisesta ja koneiden luovutusajankohdista. Myyntisykli vaihtelee huomattavasti riippuen laitteen koosta, räätälöinnistä ja muista toimituskohtaisista yksityiskohdista. Pienempien käsilaitteiden myyntisykli voi olla lyhimmillään yksittäisiä päiviä, suuremmissa laitekokonaisuuksissa noin vuosi. Tämän johdosta yksittäisten suurten toimitusten ajoittumisella voi olla olennainen vaikutus T-DRILLin eri vuosineljännesten liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Lisäksi T-DRILLin liiketoimintaan vaikuttaa se, että merkittävä osa Yhtiön laitteista ja palveluista toimitetaan kansainvälisille markkinoille. Toimitusten ajoittumiseen voivat siten vaikuttaa myös esimerkiksi asiakkaiden projektiaikataulut, tuotantokapasiteetti, kuljetus- ja logistiikkajärjestelyt sekä toimitusten hyväksyntään liittyvät menettelyt. Pohjois-Amerikan ja erityisesti Yhdysvaltojen markkinalla kaupankäynti perustuu tyypillisesti tarjousmenettelyyn, jossa sopimuksen ehdot määräytyvät Yhtiön antaman tarjouksen tai asiakkaan tilausvahvistuksen perusteella. Yhtiö suojaa osittain dollarimääräisiin kassavirtoihinsa liittyvää valuuttakurssiriskiä. Seuraavan 12 kuukauden ennakoidusta dollarimääräisestä liikevaihdosta suojataan noin 30–70 prosenttia siten, että suojausaste on korkeampi lähiajan kassavirtojen osalta.

Henkilöstö

T-DRILLin henkilöstömäärä 30.9.2026 oli 160. Yhtiön henkilöstömäärä 31.12.2025 päättyneen tilikauden lopussa oli 117 (keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna: 113) ja 31.12.2024 päättyneen tilikauden lopussa 100 (keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna: 100). T-DRILL toimii seitsemässä toimipisteessä: Suomessa kahdessa toimipisteessä Laihialla sekä Isossakyrössä ja Kurikassa, Yhdysvaltojen toimipisteessä Atlantassa, Etelä-Korean toimipisteessä Soulissa ja Saksan toimipisteessä Düsseldorfissa. Suurin osa työntekijöistä on palkattu toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen, eli 146 vakituista työntekijää 160:stä. Yhtiö palkkaa vuosittain kesätyöntekijöitä ja harjoittelijoita erityisesti kokoonpanoon, koneistukseen ja suunnitteluun tuotantohuippujen tasaamiseksi.

Seuraavassa taulukossa esitetään T-DRILLin henkilöstömäärän jakautuminen 30.9.2026, 31.12.2025 ja 31.12.2024.

Maittain	**30.9.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Suomi	136	97	84
Yhdysvallat	23	20	16
Saksa	0	0	0
Etelä-Korea	1	0	0
Yhteensä	**160**	**117**	**100**

T-DRILLin operatiivisessa organisaatiossa on seitsemän toimintoa, jotka raportoivat suoraan toimitusjohtajalle. Toiminnot ovat tuotekehitys ja suunnittelu, kokoonpano, koneistus, myynti ja markkinointi, huolto ja asiakaspalvelu, logistiikka, johto, IT ja talous sekä hankinta. Isonkyrön komponenttivalmistusyksikkö toimii erillisen tehdaspäällikön johdolla ja raportoi toimitusjohtajalle. Pohjois-Amerikan myynti, talous ja huolto toimivat T-Drill Industries Inc.:n toimitusjohtajan alaisuudessa.

T-DRILLin henkilöstö jakautuu toiminnoittain 30.9.2026 seuraavasti:

Toiminto	**Henkilöstömäärä (kaikki)**	**Josta vakituisia**
Tuotekehitys ja suunnittelu	24	23
Kokoonpano	34	29
Koneistus	23	18
Myynti ja markkinointi	21	19
Huolto ja asiakaspalvelu	20	20
Logistiikka	14	13
Johto	16	16
IT ja talous	5	5
Hankinta	3	3
Yhteensä	160	146

Henkilöstöstä 86 on toimihenkilöitä ja 74 on tuntipalkkalaisia työntekijöitä. Toimihenkilöistä vakituisia on 85 ja tuntipalkkaisista vakituisia on 61. Koko henkilöstö on työsuhteessa Yhtiöön.

T-DRILLin kansainvälisen myynnin tukena 30.9.2026 toimi 37 edustajaa. Edustajat täydentävät Yhtiön omaa henkilöstöä tuomalla Yhtiön käyttöön paikallistuntemuksensa ja erityistä T-DRILL-osaamista omilla markkina-alueillaan. He ovat keskeinen osa T-DRILLin globaalia myynti- ja palveluverkostoa.

Ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa (ESG)

Valmistavan teollisuuden yrityksenä T-DRILLin ympäristövastuu keskittyy koneiden ja komponenttien valmistusprosessien ympäristövaikutusten hallintaan sekä tuotteiden koko elinkaaren aikaisen jalanjäljen pienentämiseen. T-DRILLin ympäristöajattelun ytimessä on periaate, jonka mukaan Yhtiön tuotteiden asiakkaille tuottama ympäristöhyöty ylittää Yhtiön oman toiminnan ympäristövaikutukset. T-DRILLin koneet tuottavat asiakkaiden toiminnassa merkittäviä energian ja raaka-aineiden säästöjä, jotka ylittävät Yhtiön oman jalanjäljen.

T-DRILL on sitoutunut minimoimaan ympäristövaikutuksensa edistämällä energiatehokkaita tuotantokäytäntöjä, vähentämällä materiaalihävikkiä ja optimoimalla raaka-aineiden käyttöä valmistusprosesseissaan. Yhtiön koneet ovat pitkäikäisiä ja kestäviä, ja T-DRILLin menetelmä vähentää hitsattavien saumojen määrää Yhtiön omien tutkimusten mukaan jopa 67 prosenttia perinteisiin menetelmiin verrattuna, mikä tarkoittaa vähemmän materiaalia, energiaa ja jätettä myös asiakkaan tuotantoprosessissa. T-DRILL tekee jatkuvaa työtä pienemmän hiilijalanjäljen eteen sekä omissa tuotteissaan että omissa prosesseissaan ja pyrkii varmistamaan koneidensa kierrätettävyyden ja huollettavuuden koko niiden elinkaaren ajan. Lisäksi T-DRILL on sitoutunut vähentämään toimitilojensa energiankulutusta sekä tehostamaan jätehuoltoa ja materiaalien sekä veden käyttöä. Osana laajempaa vastuullisuusohjelmaansa Yhtiö vähensi Scope 1–2 -päästöjään 38 prosentilla vuonna 2025 verrattuna vuoden 2024 lähtötasoon, joka oli 31,4 hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Vuonna 2025 Scope 1–2 -päästöt olivat 19,5 hiilidioksidiekvivalenttitonnia, mikä vie Yhtiötä lähemmäs sen vuodelle 2030 asettamaa tavoitetta puolittaa kyseiset päästöt vuoden 2024 lähtötasosta noin 15,7 hiilidioksidiekvivalenttitonniin. Päästövähennys kuvastaa T-DRILLin pitkäjänteistä työtä oman toimintansa ympäristövaikutusten pienentämiseksi sekä energiatehokkuuden ja vastuullisten toimintatapojen edistämiseksi. Yhtiöllä on ISO 9001- ja ISO 14001 -sertifikaatit, jotka kattavat sen laatu- ja ympäristöjohtamisjärjestelmät ja tukevat toiminnan jatkuvaa kehittämistä sekä ympäristövastuullisuutta. ESG-asioiden kehitystä seurataan johdon katselmoinneissa kolme kertaa vuodessa.

Sosiaalisessa vastuussaan T-DRILL sitoutuu turvallisen, osallistavan ja ammattitaitoisen työympäristön ylläpitämiseen sekä jatkuvan osaamisen kehittämiseen ja henkilöstön hyvinvoinnin tukemiseen. T-DRILLin henkilöstö on Yhtiön keskeinen kilpailutekijä, ja yli viiden vuosikymmenen aikana karttunut erikoisosaaminen siirtyy sukupolvelta toiselle aktiivisen koulutuksen ja mentoroinnin kautta. Yhtiö on sitoutunut noudattamaan tasa-arvoisen kohtelun periaatteita rekrytoinnissa, urakehityksessä ja palkitsemisessa.

Koko Yhtiön henkilöstö kuuluu työehtosopimuksen piiriin. T-DRILLin yhteisöllinen ja käytännönläheinen yrityskulttuuri tukee henkilöstön pitkiä työuria ja matalaa vaihtuvuutta. Yhtiö on sitoutunut ylläpitämään turvallista fyysistä työympäristöä erityisesti valmistustoiminnoissaan Laihialla, Isossakyrössä ja Kurikassa, missä koneiden rakentaminen ja testaaminen edellyttävät erityistä huomiota työterveys- ja turvallisuuskäytäntöihin. Tilikauden 2025 aikana Yhtiössä ei tapahtunut yhtään työtapaturmaa, ja tapaturmataajuus oli 0,00 per 200 000 työtuntia. T-DRILL on vuosina 2025 ja 2026 saanut myös Great Place to Work -sertifioinnin, mikä kuvastaa koko Yhtiön kattavaa sitoutumista henkilöstön hyvinvointiin. Keväällä 2026 tehdyssä Great Place to Work -kyselyssä 95 prosenttia henkilöstöstä arvioi T-DRILLin olevan erittäin hyvä työpaikka.

T-DRILLin hallintotapa perustuu vahvaan eettiseen pohjaan, jota tukevat henkilöstöä koskeva ihmisoikeuspolitiikka ja käytännesäännöt sekä rehellisyyden kulttuuri läpi koko organisaation. Käytännesäännöt kattavat lapsityövoiman, pakkotyön, ihmiskaupan, syrjinnän ja tapaturmien ehkäisyn. Yhtiön toimintaperiaatteet koskevat kaikkia työntekijöitä kaikissa sen toimipisteissä ja T-DRILL edellyttää vastaavien periaatteiden noudattamista myös kaikilta tavarantoimittajilta, edustajilta ja muilta kolmansilta osapuolilta, joiden kanssa Yhtiö harjoittaa liiketoimintaa. Yhtiö ei ole havainnut ihmisoikeusloukkauksia omassa henkilöstössään eikä arvoketjun muissa toimijoissa. Yhtiöllä on käytössä valitusten käsittelymekanismi henkilöstöä varten. Ilmoitusjärjestelmän kautta henkilöstö ja muut sidosryhmät voivat ilmoittaa luottamuksellisesti epäillyistä väärinkäytöksistä, eettisten periaatteiden rikkomuksista tai laittomasta toiminnasta. Ilmoituskanava on järjestetty siten, että ilmoittajan henkilöllisyys pysyy suojattuna.

T-DRILL on sitoutunut vastuulliseen liiketoimintaan noudattamalla nollatoleranssia lahjontaa ja korruptiota kohtaan, suojelemalla asiakastietoja, yksityisyyttä ja luottamuksellista tietoa sekä varmistamalla avoimet ja läpinäkyvät toimintatavat suhteessa asiakkaisiin, henkilöstöön ja omistajiin.

Immateriaalioikeudet

T-DRILLin liiketoiminta perustuu yli viiden vuosikymmenen aikana kehitettyyn teknologiseen osaamiseen ja innovaatioihin, joita Yhtiö suojaa aktiivisesti immateriaalioikeuksien avulla. Yhtiön keskeinen kilpailuetu muodostuu kertyneen teknologisen tietotaidon, tuotekehityksen ja brändin yhdistelmästä.

Yhtiön toimitusjohtajan ja joidenkin johtoryhmän jäsenten ja avainhenkilöiden työsopimukset sisältävät immateriaalioikeuksien siirtoa koskevia määräyksiä, joilla varmistetaan oikeuksien siirtyminen Yhtiölle. Työsuhteen aikana ja sen johdosta tehtyjen sekä luotujen teosten tai muiden tekijänoikeuslaissa tarkoitettujen suojan kohteiden kaikki taloudelliset oikeudet, mukaan lukien muunteluoikeus ja luovutusoikeus toiselle, siirtyvät työnantajalle ja säilyvät tällä työsuhteen päätyttyä ilman eri korvausta. Yhtiö suojaa myös luottamuksellisia tietojaan, mukaan lukien liikesalaisuuksia ja tietotaitoa, toimitusjohtajan sopimukseen, edustussopimuksiin, alihankkijasopimuksiin ja kaupallisiin sopimuksiin sisällytetyillä salassapitolausekkeilla.

Yhtiön kilpailuetu perustuu sen laajaan tietotaitoon, tekniseen osaamiseen ja liikesalaisuuksiin. Lisäksi Yhtiö suojaa keskeisiä immateriaalioikeuksiaan tavaramerkeillä ja patenteilla. Yhtiö suojaa myös toiminimeään T-DRILL tavaramerkkinä.

Yhtiön patenttisalkku kattaa kehitteillä olevien ydinteknologioiden alueet, joita ovat muun muassa putkihaarojen sisäpuolinen hitsaus ja -kaulustus ja putken orbitaalikatkaisu. Yhtiön patentit on rekisteröity Suomessa sekä sen keskeisillä vientimarkkinoilla, kuten Euroopassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, Japanissa, Isossa-Britanniassa ja Meksikossa. Patenttisalkku sisältää sekä Yhtiön omasta tuotekehityksestä syntyneitä keksintöjä että vuonna 2024 Larikka Oy:ltä hankittuja patentteja, jotka liittyvät metalliputkien haaroitukseen, hitsauksen ja katkaisun uusimpiin menetelmiin.

Vakuutukset

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan T-DRILLillä on voimassa toimialalla tavanomaiset vakuutukset ja Yhtiön vakuutusturva on riittävä. Vakuutusturva kattaa muun muassa työntekijöiden tapaturma- ja ryhmähenkivakuutukset ja Yhtiön irtaimiston ja työkoneet.

Markkina- ja toimialakatsaus

Johdanto

Jäljempänä esitetty kuvaus sisältää markkina- ja toimialatietoja, jotka perustuvat kolmansien osapuolien tietoihin ja Yhtiön johdon arvioihin. Kolmansien osapuolten tiedot perustuvat muun muassa FMI:n raporttiin ja YK:n kansainvälisen kaupan tilastotietokannan UN Comtraden tilastoihin. Mikäli kyseinen tieto on peräisin julkisesta lähteestä, kyseinen lähde on yksilöity. Yhtiön johdon arviot perustuvat Yhtiön saatavilla oleviin ei-julkisiin lähteisiin ja Yhtiön johdon tietämykseen kyseessä olevista toimialoista ja markkinoista. Lisätietoja markkina- ja toimialatietojen lähteistä on esitetty Esitteen kohdassa ”*Vastuuhenkilöt, kolmansien osapuolten tiedot, asiantuntijoiden kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä – Ulkopuolisista lähteistä peräisin olevat tiedot*”.

T-DRILLin liiketoiminta ja asema metalliputkien arvoketjussa

T-DRILL on metalliputkien työstöön erikoistunut teknologiayhtiö, joka suunnittelee, valmistaa, myy ja huoltaa koneita, laitteistoja, työkaluja, kulutusosia, varaosia ja menetelmiä, joilla valmiita metalliputkia työstetään lopullisiksi putkistokomponenteiksi ja putkistoiksi.

Yhtiön laitteiden ja menetelmien kysyntä syntyy välillisesti metalliputkien valmistuksesta ja käytöstä. Mitä enemmän metalliputkia valmistetaan ja jalostetaan ja mitä vaativampia materiaaleja ja laatuvaatimuksia näissä sovelluksissa käytetään, sitä enemmän tarvitaan putkien katkaisun, haaroituksen, hitsauksen ja päiden muotoilun työvaiheita sekä niihin soveltuvia laitteita, työkaluja ja palveluja. Tästä syystä globaalia metalliputkimarkkinaa koskeva markkinatieto kuvaa T-DRILLin liiketoiminnan kysynnän perustaa ja pitkän aikavälin ajureita, vaikka Yhtiö ei itse valmista metalliputkia eikä kilpaile metalliputkien valmistajien kanssa. Yhtiön varsinainen kilpailukenttä on putkentyöstömarkkina, jota kuvataan tarkemmin jäljempänä kohdassa ”*Kilpailuympäristö*”.

Yhtiön tarjoaman ytimessä ovat sen omiin teknologioihin perustuvat haaroitus-, päänmuokkaus-, katkaisu- ja hitsausmenetelmät, jotka tarjoavat vaihtoehdon perinteisille, erillisiin liitososiin ja manuaaliseen työhön perustuville tavoille valmistaa metalliputkistoja. Yhtiön johdon arvion mukaan kysyntäpotentiaaliin vaikuttaa se, kuinka laajasti T-

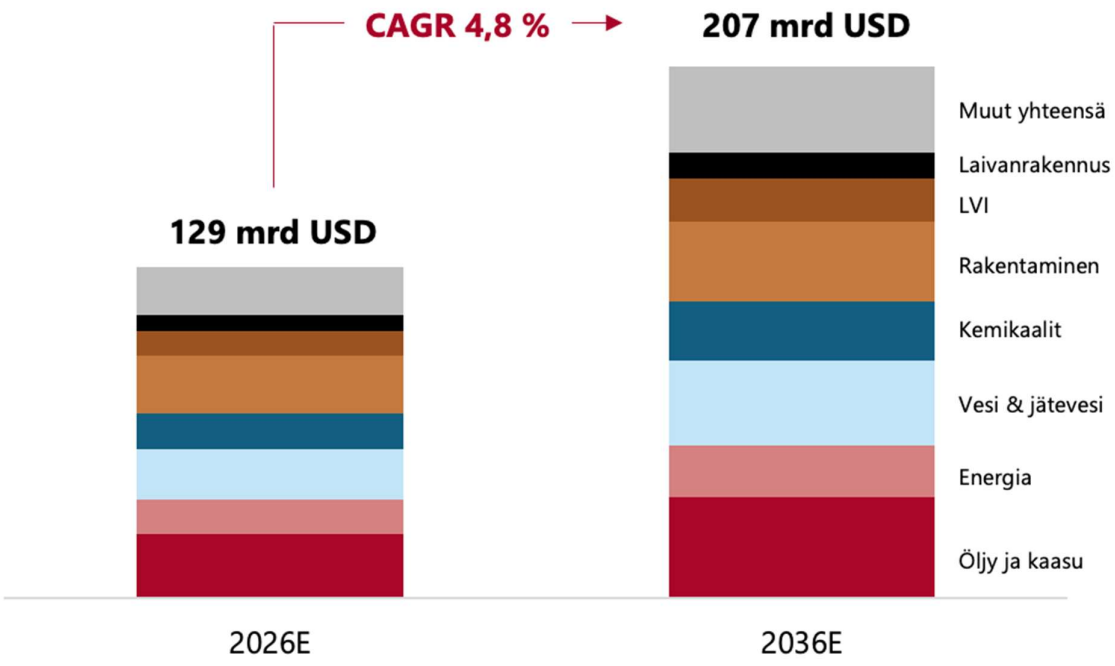
DRILLin menetelmät otetaan käyttöön perinteisten työtapojen rinnalla ja niiden sijaan. Koska asiakkaat tekevät merkittävän osan putkentyöstöstä edelleen osana omaa tuotantoaan, on putkentyöstömarkkinan rajaaminen ja kokoluokan tarkka arvioiminen julkisten lähteiden perusteella haastavaa.

Liikevaihdolla mitattuna Yhtiön suurimmat päämarkkina-alueet ovat Pohjois-Amerikka ja Eurooppa. Loppumarkkinoittain Yhtiön toiminta painottuu tällä hetkellä LVI:hin, datakeskuksiin, laivanrakennukseen, autoteollisuuteen, prosessiputkiin, rakentamiseen ja vesijärjestelmiin.

Markkinan koko, ominaispiirteet ja kasvuajurit

T-DRILLin liiketoiminnan lähtökohtana on globaali metalliputkimarkkina, joka muodostaa Yhtiön laitteiden ja menetelmien kysynnän perustan. Metalliputkimarkkina kattaa raudasta ja muista metalleista valmistetut putket, joita käytetään nesteiden, kaasujen ja lietteiden siirtoon sekä rakenteellisiin tarkoituksiin teollisuudessa, rakentamisessa ja energiantuotannossa. Markkinan koko oli vuonna 2021 noin 108 miljardia dollaria ja sen arvioidaan olevan vuonna 2026 noin 129 miljardia dollaria. Vuosina 2026–2036 markkina kasvaa keskimäärin noin 4,8 prosenttia vuodessa (CAGR) ja saavuttaa noin 207 miljardin dollarin tason ennustejakson loppuun mennessä. Samalla ajanjaksolla markkinan volyymi kasvaa noin 44 miljoonasta tonnista noin 63 miljoonaan tonniin, eli sekä valmistettavien että työstettävien metalliputkien määrä kasvaa.[4]

Globaalin metalliputkimarkkinan kehitys toimialoittain vuosina 2026–2036 (miljardia dollaria)



Lähde: FMI, Global Metal Pipe Market – Industry Analysis 2021–2025 and Opportunity Assessment 2026–2036 (2026). Luvut 2026-2036 kuvaavat markkinatutkimuksen perusskenaarion mukaista ennustetta. Luvut on esitetty Yhdysvaltain dollareina, eivätkä ne kuvaa suoraan T-DRILLin kohdemarkkinaa, vaan Yhtiön laitteiden ja menetelmien kysynnän perustaa.

Metalliputkimarkkinan kasvu on luonteeltaan rakenteellista ja perustuu laajaan joukkoon toisistaan riippumattomia loppukäyttökohteita. Materiaalityypeittäin ei rautaa sisältyvät metalliputket, kuten kupari-, alumiini- ja nikkeliseospohjaiset ratkaisut, muodostivat noin 56,5 prosenttia markkinasta, mitä tukee korroosionkestävien ratkaisujen kysyntä kemianteollisuudessa, meriteollisuudessa, LVI-sovelluksissa ja vaativissa teollisissa käyttökohteissa. Valmistusmenetelmittäin hitsatut putket muodostivat noin 63,8 prosenttia markkinasta. Maantieteellisesti Itä-Aasia oli suurin alue noin 35,6 prosentin osuudella ja Länsi-Eurooppa toiseksi suurin noin 16,5 prosentin osuudella.[5]

[4] Lähde: Ks. ed.

[5] Lähde: Ks. ed.

Kasvu jakautuu markkinan sisällä epätasaisesti, ja nopeimmin kasvavat loppukäyttökohteet ovat luonteeltaan teknisesti vaativia. Nopeimmin kasvavia segmenttejä metalliputkimarkkinassa vuosina 2026–2036 ovat datakeskukset noin 6,5 prosentin vuosikasvulla ja puolijohde- ja elektroniikkateollisuus sekä elintarvike- ja lääketeollisuus noin 6,1 prosentin vuosikasvulla. Alueellisesti Itä-Aasia säilyy suurimpana markkinana, mutta nopeimmin kasvavat Etelä-Aasia ja Tyynenmeren alue noin 6,2 prosentin vuosikasvulla. Pohjois-Amerikka erottuu erityisesti korkean jalostusarvon ja tiukkojen laatuvaatimusten markkinana.[6]

Kilpailu metalliputkimarkkinalla perustuu yhä harvemmin tuotantomääriin ja yhä useammin materiaalien kestävyyteen, pinnoitteisiin ja asiakkaan tarpeisiin sovitettuihin ratkaisuihin.[7] Yhtiön johdon arvion mukaan tämä kehitys on T-DRILLin kannalta olennaisempi kuin kokonaismarkkinan koko, sillä kysynnän painottuminen tarkkuutta, puhtautta ja toistettavuutta edellyttäviin käyttökohteisiin sekä ei rautaa sisältävien metallien kasvava osuus korostavat monimateriaaliosaamista ja materiaalikohtaista prosessinhallintaa.

Yhtiön kohdemarkkinan koon määrittäminen ei ole suoraviivaista, sillä kilpailijoina ovat teknologiasta riippuen sekä muut laitevalmistajat että perinteiset manuaaliset työstötavat ja valmiskomponentit, kuten valmiit T-haarakappaleet ja hitsattavat kauluslaipat. Yhtiön menetelmät tarjoavat vaihtoehdon näille erillisiin liitososiin perustuville toteutustavoille. Markkinan laajuudesta antavat viitteitä UN Comtraden tilastot, joiden mukaan putkien liitososien maailmanlaajuinen tuonti oli vuonna 2025 noin 21,2 miljardia dollaria ja tämän sisällä laippojen alaryhmä noin 3,8 miljardia dollaria[8]. Tietoja tarkasteltaessa on otettava huomioon, että ne eivät sisällä kotimaankauppaa.

Putkentyöstömarkkinan kasvuajurit

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan, perustuen FMI:n markkinatutkimuksen havaintoihin, metalliputkimarkkinan ja sitä kautta välillisesti myös putkentyöstömarkkinan kasvua ohjaa pitkällä aikavälillä neljä keskeistä ajuria. Ensimmäinen pitkän aikavälin kasvuajuri, on teollisen infrastruktuurin ja energiatuotannon globaalisti kasvava investointitaso. Energiaverkkojen laajentaminen, kaasuverkkojen modernisointi, vesi- ja viemäriverkostojen korvausinvestoinnit sekä kaupunkirakentamisen ja teollisuuden hankkeet lisäävät metalliputkien kysyntää laajasti eri alueilla. Vesihuollossa ikääntyvien runkolinjojen uusiminen, vuotojen vähentäminen ja paineenhallinnan kehittäminen ovat siirtäneet toimintaa hätäkorjauksista suunnitelmalliseen verkoston kunnostukseen, mikä tukee kysynnän vakautta suhdanteista riippumatta.[9]

Toisena keskeisenä ajurina on kysynnän siirtyminen kohti vaativampia käyttökohteita, joissa laatu, toimintavarmuus ja puhtaus ovat kriittisiä tekijöitä. Korroosio, korkeat paineet ja lämpötilat sekä hapan kaasu ja meriolosuhteet ovat siirtäneet kysyntää tavanomaisesta hiiliteräksestä ruostumattomaan teräkseen, nikkeliseoksiin, titaaniin ja kupari-nikkeliratkaisuihin. Samalla vedyn siirtoon soveltuvat putkilaadut, hiilidioksidin talteenoton ja varastoinnin edellyttämät korkealaatuiset seokset sekä energiamurroksen uudet sovellukset, kuten geoterminen energia ja kaukoenergiajärjestelmät, kasvattavat teknisesti vaativien metalliputkistojen osuutta.[10] Yhtiön johdon arvion mukaan tämä kehitys tukee erityisesti T-DRILLin kaltaisia toimijoita, sillä vaativammat materiaalit sekä korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten asiakassegmentit lisäävät tarkkuuden, toistettavuuden ja automaation merkitystä metalliputkien työstössä.

Kolmantena ajurina on sähköistymisen, energiatehokkuuden ja digitaalisen infrastruktuurin kasvu. Sähköverkkojen vahvistaminen, uusiutuvan tuotannon liitynnät sekä datakeskusten voimakas lisääntyminen kasvattavat kysyntää jäähdytysvesiputkistoille, ruostumattomille prosessiputkistoille, kupariputkiverkoille ja palonsammutusjärjestelmille. IEA (International Energy Agency) arvioi datakeskusten sähkönkulutuksen noin kaksinkertaistuvan vuoteen 2030 mennessä, mikä luo välillistä kysyntää metalliputkistoille jäähdytyksen, sähkönsyötön ja vesihuollon kautta.[11]

Neljäntenä ajurina ovat teollisuuden kasvavat tuottavuus- ja resurssitehokkuusvaatimukset. Osaavan työvoiman saatavuuden heikkeneminen, työvoimakustannusten nousu sekä kiristyvät ympäristö- ja päästövaatimukset ohjaavat asiakkaita korvaamaan perinteisiä, manuaalisia työvaiheita automatisoiduilla ja materiaalitehokkailla menetelmillä.[12] Yhtiön omien tutkimusten ja asiakkailta saatujen arvioiden mukaan T-DRILLin menetelmillä voidaan saavuttaa jopa 80

[6] Lähde: Ks. ed.

[7] Lähde: Ks. ed.

[8] Lähde: UN Comtrade, maailmanlaajuinen tuonti 2025. Putkien liitos- ja muut osat, rautaa tai terästä (HS 7307) noin 21,2 miljardia dollaria, josta laipat (HS 730721 ja 730791) noin 3,8 miljardia dollaria.

[9] Lähde: FMI, “Global Metal Pipe Market – Industry Analysis 2021–2025 and Opportunity Assessment 2026–2036”.

[10] Lähde: Ks. ed.

[11] Lähde: Ks. ed.

[12] Lähde: Ks. ed.

prosentin säästöt ajassa, materiaalissa ja työvoimassa perinteisiin valmistusmenetelmiin verrattuna, minkä lisäksi menetelmä vähentää hitsaussaumojen määrää ja siten laatupoikkeamien riskiä. Näiden vaatimusten kiristyminen vahvistaa Yhtiön johdon arvion mukaan siirtymää kohti erikoistuneita työstöteknologioita.

Loppumarkkinat ja asiakassegmentit

T-DRILLin laitteilla työstettyjä metalliputkia käytetään laajassa joukossa teollisia sovelluksia. Yhtiön vakiintuneet ydinsegmentit ovat LVI, datakeskukset, laivanrakennus, autoteollisuus, prosessiputket, rakentaminen ja vesijärjestelmät. Näiden lisäksi Yhtiö tavoittelee kasvua nopeasti kehittyvillä loppumarkkinoilla, kuten prosessiteollisuudessa (öljy- ja kaasuteollisuus) ja korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten segmenteissä (kemikaali- ja lääketeollisuus, puolijohdeteollisuus ja ruoka- ja juomateollisuus).

Asiakaskunnan hajautuneisuus sekä maantieteellisesti että toimialoittain vähentää Yhtiön johdon arvion mukaan riippuvuutta yksittäisistä loppumarkkinoista ja niiden investointisykleistä. Yhtiön johdon arvion mukaan Aasian ja Euroopan markkinapotentiaalia ei ole vielä täysimääräisesti hyödynnetty, mikä muodostaa keskeisen osan Yhtiön kasvustrategiaa.

Kilpailuympäristö

Yhtiön johdon arvion mukaan T-DRILL asemoituu markkinalla erikoistuneena teknologiatoimijana, jonka vahvuuksia ovat omat T-DRILL-menetelmät, syvä sovelluskohtainen osaaminen, laaja työkalu- ja komponenttitarjoama sekä pitkäaikaiset asiakassuhteet. Yhtiö kilpailee erityisesti tuottavuudella, laadun toistettavuudella, materiaalitehokkuudella ja ratkaisujen soveltuvuudella vaativiin käyttökohteisiin.

Yhtiön johdon arvion mukaan T-DRILL kilpailee sekä laitevalmistajien kanssa, jotka tarjoavat vastaavankaltaisia menetelmiä, että perinteisiä työstötapoja vastaan, joilla asiakas päätyy eri menetelmällä rinnasteiseen lopputulokseen, kuten käyttämällä valmiita T-haarakappaleita tai hitsattavia kauluslaippoja. Haaroitusmenetelmien osalta suoria, koko tarjoamaltaan vastaavia kilpailijoita on globaalisti vain rajallinen määrä, ja kilpailukenttä muodostuu ensisijaisesti yksittäisistä laitevalmistajista sekä esimerkiksi manuaalisia haaroitusmenetelmiä tarjoavista toimijoista. Putken päiden muokkauksessa, katkaisussa ja hitsauksessa kilpailijakenttä on selvästi laajempi. Yhtiö ei lähtökohtaisesti kilpaile hyödykkeistetyillä, puhtaasti hintavetoisilla konesegmenteillä, joilla tuotteiden erilaistaminen on rajallista ja hankintapäätökset perustuvat ensisijaisesti yksikköhintaan.

Kilpailun intensiteetti vaihtelee asiakassegmenteittäin ja alueittain. Yksinkertaisemmissa työvaiheissa kilpailu on voimakkaampaa ja hintaohjautuvampaa, kun taas vaativissa materiaaleissa, korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten segmenteillä ja automatisoiduissa tuotantolinjoissa kilpailijakenttä on rajallisempi ja asiakassuhteet tyypillisesti pitkäkestoisempia. Yhtiön johdon arvion mukaan markkinoille tulon kynnystä nostavat patentoidut menetelmät ja teknologiat, laitteiden vaatima sovelluskohtainen suunnitteluosaaminen, asiakkaiden edellyttämät referenssit ja hyväksyntäprosessit sekä kattavan huolto- ja varaosaverkoston rakentamisen edellyttämä aika ja investointi. Uusien laitteiden käyttöönotto edellyttää tyypillisesti testaus-, hyväksyntä- ja integraatioprosesseja osana asiakkaan tuotantoa, minkä vuoksi toimittajan aiemmat referenssit ja toimitusvarmuus ovat keskeisiä kilpailutekijöitä. Menetelmien hyödyt tunnetaan parhaiten niillä toimialoilla, joilla T-DRILLillä on pitkä referenssihistoria.

Yhtiön johdon arvion mukaan Yhtiön kasvu ei edellytä ensisijaisesti kokonaismarkkinan kasvua tai markkinaosuutensa kasvattamista, vaan T-DRILLin menetelmien laajempaa käyttöönottoa. Merkittävä osa metalliputkien haaroituksesta, päiden muokkauksesta ja liittämisestä tehdään edelleen manuaalisilla tai osavalmisteisiin perustuvilla menetelmillä. T-DRILLin menetelmät tarjoavat vaihtoehdon näille perinteisille valmistustavoille ja vähentävät erillisen osien ja työvaiheiden määrää, mikä Yhtiön johdon arvion mukaan parantaa asiakkaan tuottavuutta ja materiaalitehokkuutta. Vahva kansainvälinen kaupallinen verkosto, teknologinen erilaistuminen, kasvavat elinkaaripalvelut sekä laaja ja hajautunut asiakaskunta useilla eri teollisuuden asiakassegmenteillä muodostavat Yhtiön johdon arvion mukaan vakaan perustan Yhtiön keskipitkän aikavälin kasvulle.

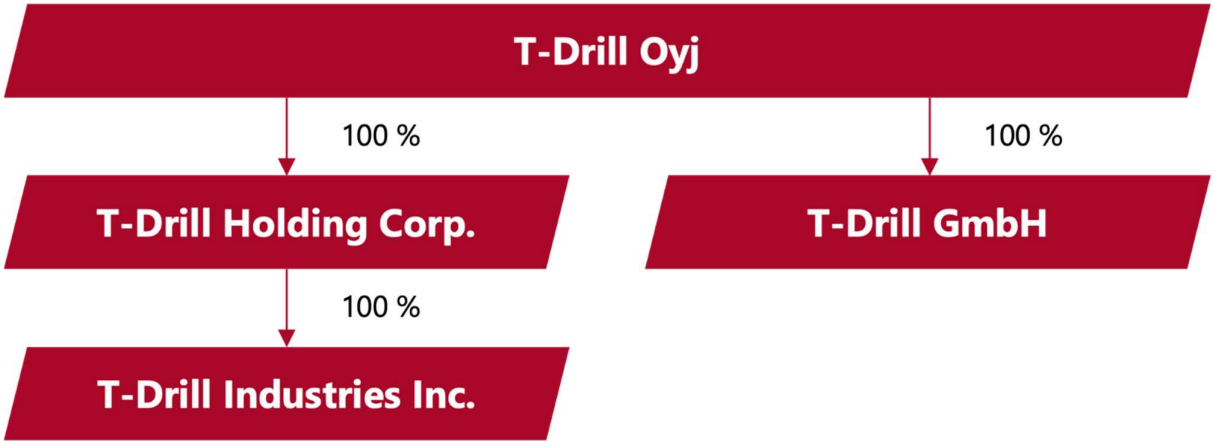
Organisaatiorakenne

T-Drill Oyj toimii konsernin emoyhtiönä ja omistaa 100 prosenttia yhdysvaltalaisesta tytäryhtiöstään T-Drill Industries Inc:stä, jonka toimipiste sijaitsee Atlantassa, Yhdysvalloissa, sekä 100 prosenttia saksalaisesta tytäryhtiöstään T-Drill GmbH:sta, jonka toimipiste sijaitsee Düsseldorfissa, Saksassa. T-Drill Industries Inc. harjoittaa myynti- ja palvelutoimintaa Pohjois-Amerikan markkinoilla Atlantasta käsin, ja Pohjois-Amerikka muodostaa tällä hetkellä noin 78

prosenttia konsernin liikevaihdosta ollen selvästi konsernin merkittävin yksittäinen markkina-alue. T-Drill GmbH:n kautta Yhtiö vahvistaa kaupallista läsnäoloaan Euroopan markkinoilla osana kasvustrategiaansa.

T-Drill Oyj emoyhtiö on Oy Leinolat Ab. Tämän lisäksi Oy Leinolat Ab:lla on neljä muuta tytäryhtiötä: Leimec Oy, Bobi.com Oy, Uwira Oy ja Kilkanen Oy (”**Leinolat-konserni**”). Leinolat-konsernin yritykset ovat johtavia putkentyöstön, putkistomoduulien ja ilmanvaihtoratkaisujen toimittajia sekä koneistuksen sopimusvalmistajia. Leinolat-konserni toimii Vaasan alueella Pohjoismaiden suurimmassa energiateollisuuden keskittymässä. T-DRILL hankkii emoyhtiöltään Oy Leinolat Ab:lta eräitä hallinnollisia palveluita, kuten ostolaskunkäsittelypalvelua ja IT-leasing palveluita. Näiden palveluiden ei arvioida muodostavan T-DRILLille olennaista riippuvuutta emoyhtiöstään.

T-Drill Oyj:n muodostaman konsernin oikeudellinen rakenne Esitteen päivämääränä on esitetty alla olevassa kaaviossa:



Investoinnit

Yhtiö tekee säännöllisesti merkittäviä investointeja tuotantokoneistoonsa ja -kapasiteettiinsa. Yhtiö hankki ennen vuoden 2026 kolmatta neljännestä kaksi CNC-ohjauksella toimivaa monitoimisorvia, joiden yhteenlaskettu investointikustannus oli noin 950 000 euroa. Investoinnit rahoitettiin osamaksurahoituksella ja tulorahoituksella.

Vuonna 2025 Yhtiön tytäryhtiö T-Drill Industries Inc. investoi ERP-järjestelmään, jonka investointikustannus oli noin 217 000 Yhdysvaltain dollaria. Investointi rahoitettiin tulorahoituksella. Yhtiö investoi myös monitoimisorviin, jonka investointikustannus oli 460 000 euroa. Investointi rahoitettiin osamaksurahoituksella.

Lisäksi T-DRILL hankki vuonna 2024 Larikka Oy:ltä putkikomponenttien valmistamiseen käytettävien koneiden suunnitteluun, valmistukseen ja myyntiin kuuluvan liiketoiminnan, joka kattoi immateriaalioikeudet viidelle eri putken työstöön ja -käsittelyyn liittyvälle koneelle ja teknologialle sekä patenttisalkun. Investointi rahoitettiin pitkäaikaisella lainalla.

Esitteen päivämääränä Yhtiöllä ei ole käynnissä eikä päätettynä merkittäviä investointeja.

Kehityssuuntaukset

Metalliputkimarkkinan arvioidaan kasvavan maailmanlaajuisesti,[13] mikä johtaa Yhtiön johdon arvion mukaan putkentyöstöratkaisujen kysynnän yleiseen kasvuun. Markkinan kasvuun vaikuttavat Yhtiön johdon arvion mukaan maailmanlaajuiset trendit, kuten maailman digitalisoituminen, sähköistyminen ja kaupungistuminen, sekä energiatehokkuus, vihreä siirtymä ja kestävä kehitys. Kun kilpailu kasvaa eri aloilla maailmanlaajuisesti, putkistovalmistajat etsivät yhä tehokkaampia ja kilpailukykyisempiä työstömenetelmiä. Kyseessä on laaja, toimialarajat ylittävä trendi, joka Yhtiön johdon arvion mukaan lisää kysyntää nimenomaan T-DRILL-menetelmille.

[13] Lähde: Ks. ed.

Tehokkaille putkentyöstöratkaisuille on kysyntää muun muassa puolijohde- ja datakeskussektoreilla. Puolijohdeteollisuudessa isoin markkina on Aasiassa,[14] jossa Yhtiö odottaa sen kasvun jatkuvan. Yhtiön johdon arvion mukaan datakeskussektorin voimakas kasvu etenkin Yhdysvalloissa näkyy jo nyt Yhtiön liiketoiminnassa, ja Yhtiö odottaa sen jatkuvan tasaisena. Yhtiö odottaa datakeskusrakentamisen voimistuvan myös muun muassa Euroopassa ja Aasiassa, ja lähivuosien jälkeen kasvun odotetaan tasoittuvan maailmanlaajuisesti.

Yhtiön johdon arvion mukaan lääketeollisuuden luoma kysyntä putkentyöstöratkaisuille tulee kasvamaan tasaisesti lääketieteen jatkuvan kehittymisen myötä. Sen sijaan ruoka- ja juomateollisuudessa kysyntää luo esimerkiksi erilaisten jalosteiden ja valmisteiden suosion maailmanlaajuinen kasvu. Yhtiön johdon arvion mukaan nämä trendit lisäävät kysyntää puhtaille, virtausominaisuuksiltaan optimaalisille putkille ja tällaisten putkien työstöön kykeneville menetelmille.

Yhtiön johdon arvion mukaan laivateollisuudessa ja LVI-alalla on käynnissä vihreän siirtymän mukainen laajamittainen siirtymä uusiin polttoaineisiin ja kylmäaineisiin, mikä vaikuttaa myös niitä kuljettaviin putkistoihin ja luo tarvetta tehokkaille putkentyöstömenetelmille. Maailman suurin putkisegmentti eli energiateollisuus taas kasvaa maailman sähköistymisen myötä, mikä lisää kysyntää niin uusiutuvilla kuin perinteisilläkin energiantuotannon sektoreilla.[15]

T-DRILLin menetelmillä putkia voidaan työstää perinteisiä menetelmiä tehokkaammin. Tämä lisää Yhtiön johdon arvion mukaan kysyntää laajasti, sillä tehokkuuden kasvattaminen on yleinen teollisuudessa vallalla oleva kehityssuunta. Yhtiön suorittamien testien ja asiakastestien mukaan Yhtiön kehitteillä olevilla menetelmillä voidaan tuottaa erittäin korkealaatuisia putkiliitoksia, mikä Yhtiön johdon arvion mukaan luo sille kasvumahdollisuuksia myös niin kutsutulla korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten segmenteillä. Korkeaa laatua tuottaville putkentyöstöratkaisuille on markkinapotentiaalia etenkin Aasiassa[16], jossa Yhtiö arvioi sen menetelmien kysynnän kasvavan lähivuosina Yhtiön tunnettuuden ja paikallisen läsnäolon vahvistuessa alueella. Nämä seikat tukevat T-DRILL-tuotteiden ja niiden elinkaaripalveluiden kysyntää pitkällä aikavälillä yli toimialarajojen.

Kehitys vuosien 2024 ja 2025 aikana

Vuonna 2025 Yhtiön toimintaympäristöön vaikuttivat muun muassa Yhdysvaltojen tullitariffien muutokset, joilla oli lievä negatiivinen vaikutus Yhtiön kannattavuuteen. Lisäksi Yhtiö liittyi syksyllä 2025 Leinolat-konsernin konsernikassajärjestelmään, josta Yhtiö irtautui syyskuussa 2026. Konsernikassajärjestely vaikutti Yhtiön rahavarojen ja konsernin sisäisten saamisten määrään ja esittämiseen taseessa.

Kehitys vuoden 2026 ensimmäisen kolmen neljänneksen aikana

Liikevaihto ja kannattavuus

Yhtiön liikevaihto 30.9.2026 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta oli 43,6 (30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta 19,8) miljoonaa euroa, kasvaen 120,3 prosenttia vertailukauteen nähden. Liikevaihdon voimakasta kasvua vauhdittivat erityisesti datakeskusten jäähdytys- ja energiaratkaisuihin liittyvät investoinnit Yhdysvalloissa. Lisäksi liikevaihdon kehitystä tuki hyvä kysyntä useissa Yhtiön perinteisissä asiakassegmenteissä.

Käyttökate (EBITDA) oli 13,6 (30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta 4,1) miljoonaa euroa eli 31,1 (30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta 20,7) % liikevaihdosta. Liikevoitto (EBIT) oli 13,2 (30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta 3,7) miljoonaa euroa eli 30,3 (30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta 18,8) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus vahvistui merkittävästi vertailukaudesta. Liiketoiminnan voimakas kasvu ja kasvaneiden tuotantovolyymien mahdollistamat mittakaavaedut tukivat kannattavuuden paranemista.

30.9.2026 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson tulos oli 9,9 (30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta 2,9) miljoonaa euroa eli 22,7 (30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta 14,7) prosenttia liikevaihdosta.

Tase ja taloudellinen asema

Taseen loppusumma 30.9.2026 oli 42,0 (30.9.2025 16,0) miljoonaa euroa. Taseen merkittävä kasvu liittyi erityisesti liiketoiminnan voimakkaaseen kasvuun ja asiakkailta saatuihin ennakkomaksuihin. Saadut ennakot olivat katsauskauden lopussa 22,3 (30.9.2025 1,4) miljoonaa euroa.

[14] Lähde: Ks. ed.

[15] Lähde: Ks. ed.

[16] Lähde: Ks. ed.

Asiakasennakot vahvistivat Yhtiön rahoitustilannetta merkittävästi. 30.9.2026 rahat ja pankkisaamiset olivat 18,0 (30.9.2025 0,5) miljoonaa euroa. Teollisuuskonetoimituksissa osa kauppahinnasta maksetaan tyypillisesti ennakkomaksuna tilauksen yhteydessä. Vuoden 2026 ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana saatujen ennakkomaksujen määrä on kasvanut merkittävästi Yhtiön voimakkaan tilauskertymän seurauksena. Saadut ennakkomaksut ovat vahvistaneet Yhtiön liiketoiminnan rahavirtaa ja kasvattaneet taseessa esitettäviä saatuja ennakoita. Ennakkomaksuilla ei ole vastaanottohetkellä tulosvaikutusta, vaan niihin liittyvä myynti tuloutetaan Yhtiön soveltamien tuloutusperiaatteiden mukaisesti.

Vaihto-omaisuus kasvoi 15,3 (30.9.2025 6,8) miljoonaan euroon. Vaihto-omaisuuden kasvua selittävät kasvaneet tuotantovolyymit sekä valmistautuminen vahvan tilauskannan toimituksiin. Tuotantokapasiteettia ja käyttöpääomaa on kasvatettu vastaamaan merkittävästi noussutta liiketoiminnan volyymia.

Korolliset bruttovelat olivat 30.9.2026 1,3 (30.9.2025 1,8) miljoonaa euroa ja korolliset nettovelat -16,7 (30.9.2025 1,3) miljoonaa euroa. Yhtiö oli 30.9.2026 selvästi nettokassapositiivinen, nettovelkaantumisasteen ollessa -253,7 (30.9.2025 14,1) prosenttia

Omavaraisuusaste oli 30.9.2026 33,3 (30.9.2025 61,9) prosenttia. Omavaraisuusasteen laskuun vertailukaudesta vaikutti erityisesti jakson aikana toteutettu osingonjako, joka pienensi konsernin omaa pääomaa. Yhtiön rahoitusasema oli kuitenkin vahva jakson lopussa, mitä kuvastavat merkittävä nettokassa ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ilman uutta korollista velkarahoitusta.

Kehitys vuoden 2026 kolmannen neljänneksen jälkeen

Esa Kojo aloitti marraskuussa 2026 Yhtiön operatiivisena johtajana.

T-DRILLin Isonkyrön-koneistamoon toimitettiin 2.10.2026 uusi monitoimisorvi, joka otettiin käyttöön 30.10.2026.

Markie (jäljempänä Mark) Sanders nimitettiin lokakuussa 2026 Yhtiön johtoryhmän jäseneksi ja T-Drill Industries Inc.:in väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Seuraava katsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joiden luonteeseen sisältyy riskejä ja epävarmuuksia. T-DRILLin todellinen liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema saattaa poiketa merkittävästi tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistusta johtuen monista tekijöistä, joita käsitellään muualla tässä Esitteessä, erityisesti kohdissa ”Riskitekijät”. Yhtiö kehottaa mahdollisia sijoittajia suhtautumaan varauksella tällaisiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin. Seuraava katsaus on laadittu perusteilla, jotka ovat (i) vertailukelpoisia T-DRILLin historiallisten taloudellisten tietojen kanssa ja (ii) yhdenmukaisia T-DRILLin tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Lisäksi Yhtiö huomauttaa, että tässä Esitteessä esitetyt Yhtiön vuoden 2026 tulevaisuudennäkymät ovat täsmentyneet Yhtiön vuoden 2025 tilinpäätöksen yhteydessä laaditussa toimintakertomuksessa esitetyistä tulevaisuudennäkymistä.

Vuoden 2026 näkymät perustuvat T-DRILLin johdon arvioon, joka pohjautuu Yhtiön olemassa olevaan tilauskantaan ja arvioon tilauskannan realisoitumisesta. Tilauskannan realisoitumiseen voivat vaikuttaa vientiä Yhdysvaltoihin tai muuta ulkomaankauppaa koskevat rajoitteet, äkilliset muutokset maailman geopoliittisessa tilanteessa sekä esimerkiksi asiakkaiden maksukäyttäytyminen. Nämä tekijät ovat Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien piirissä taas on sen oman toiminnan, kuten projektin- ja resurssienhallinnan sekä tuotantokapasiteetin, tason ylläpitäminen, millä edesautetaan tilauskannassa olevien koneiden toimitusten toteutumista.

T-DRILLin menetelmillä putkia voidaan työstää perinteisiä menetelmiä tehokkaammin. Tämä lisää Yhtiön arvion mukaan kysyntää laajasti, sillä tehokkuuden kasvattaminen on yleinen teollisuudessa vallalla oleva kehityssuunta. Yhtiön kehitteillä olevilla menetelmillä voidaan tuottaa erittäin korkealaatuisia putkiliitoksia, mikä Yhtiön arvion mukaan luo sille kasvumahdollisuuksia myös niin kutsutulla korkeiden puhtaus- ja laatuvaatimusten segmentillä. Korkeaa laatua tuottaville putkentyöstöratkaisuille taas on markkinapotentiaalia etenkin Aasiassa, jossa Yhtiö arvioi sen menetelmien kysynnän kasvavan lähivuosina Yhtiön tunnettuuden ja paikallisen läsnäolon vahvistuessa alueella. Nämä seikat tukevat T-DRILL-tuotteiden ja niiden elinkaaripalveluiden kysyntää pitkällä aikavälillä.

Yhtiö arvioi vuoden 2026 liikevaihdon kasvavan 65–75 miljoonaan euroon ja liikevoiton olevan 25–30 prosenttia liikevaihdosta. Arvio perustuu muun muassa 30.9.2026 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson 43,6 miljoonan euron

liikevaihtoon ja noin 81 miljoonan euron avoimeen tilauskantaan, josta noin 55 miljoonaa euroa on suunnattu vuodelle 2027.

TOIMINTAKERTOMUS

Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön lakisääteisten tilinpäätösten yhteydessä laaditut toimintakertomukset tilikausilta 2024 ja 2025.

KÄYTTÖPÄÄOMAA KOSKEVA LAUSUNTO

Yhtiön johdon arvion mukaan Yhtiön käyttöpääoma riittää kattamaan Yhtiön nykyiset tarpeet kahdentoista kuukauden ajaksi tämän Esitteen päivämäärästä.

ARVOPAPEREIDEN EHDOT

Arvopapereita koskevat tiedot

Yleistä

Yhtiöllä on tämän Esitteen päivämääränä kaksi (2) osakesarjaa, A-osakkeet ja J-osakkeet. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on luotu Suomen lakien mukaisesti.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Esitteen päivämääränä 333 200,00 euroa, ja Yhtiöllä on 25 600 000 täysin maksettua osaketta, jotka on rekisteröity Kaupparekisteriin. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön osakkeet koostuvat 23 100 000 A-sarjan osakkeesta ja 2 500 000 J-sarjan osakkeesta. Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 6.11.2026 Yhtiön A- ja J-osakesarjojen yhdistämisestä suhteessa 1:1 ehdollisena Listautumiselle. Yhtiön A- ja J-osakesarjat yhdistetään siinä yhteydessä, kun Yhtiön osakkeet mahdollisesti haetaan kaupankäynnin kohteeksi First Northiin mutta joka tapauksessa ennen Yhtiön osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi. Osakesarjojen yhdistämisen jälkeen Yhtiön osakkeet eivät jakaudu eri osakesarjoihin. Osakesarjojen yhdistämisen jälkeen Yhtiön kaikki osakkeet tuottavat Yhtiössä yhtäläiset oikeudet siten, että kukin osake tuottaa yhden äänen Yhtiön yhtiökokouksessa ja yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon Yhtiön muiden osakkeiden kanssa. Listautumisen toteutumisen jälkeen Yhtiöllä on vain yksi osakesarja.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä Yhtiön vähimmäis- ja enimmäisosakepääomasta. Yhtiön osakkeet on liitetty Euroclear Nordics Oy:n ("**Euroclear Nordics**") ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään, ja arvo-osuusmuotoisten Yhtiön osakkeiden ISIN-tunnus on FI4000625561. Euroclear Nordicsin osoite on Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Listautumismyynnin ja -annin valuutta on euro (EUR).

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 11.10.2026 hallituksen valtuuttamisesta päättämään Listautumismyynnistä ja -annista. Yhtiön hallitus päätti Listautumismyynnistä ja -annista 16.11.2026. Yleisöannissa allokoidut Uudet Osakkeet kirjataan hyväksytyn Sitoumuksen (kuten määritelty jäljempänä) tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta kolmantena pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen (kuten määritelty jäljempänä) jälkeen, eli arviolta 9.12.2026. Henkilöstöannissa allokoidut ja maksetut Henkilöstöosakkeet kirjataan sijoittajien arvo-osuustileille/säilytystileille arviolta 9.12.2026. Instituutioannissa allokoidut Myyntiosakkeet ovat valmiina toimitettaviksi maksua vastaan arviolta 11.12.2026 Euroclear Nordicsin kautta. Siltä osin kuin Instituutioannissa allokoidaan sijoittajille Osakeannissa annettavia Uusia Osakkeita, ne kirjataan sijoittajien arvo-osuustileille arviolta 9.12.2026.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastus- ja suostumuslauseke. Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 6.11.2026 poistaa lunastus- ja suostumuslausekkeet yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Näiden lausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin Listautumismyynnissä ja -annissa annettavien Uusien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen kanssa tai välittömästi sitä ennen. Jos Uudet Osakkeet rekisteröidään useammassa kuin yhdessä erässä, lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi ensimmäisen Uusia Osakkeita koskevan kaupparekisteri-ilmoituksen kanssa tai välittömästi sitä ennen.

Tarjottaviin Osakkeisiin sijoittamista harkitsevan sijoittajan tulisi huomioida, että sijoittajan jäsenvaltion ja Yhtiön perustamismaan verolainsäädäntö voi vaikuttaa arvopapereista saataviin tuloihin.

Yhtiön hallitus on päättänyt 16.11.2026, että Yhtiö tulee hakemaan Yhtiön osakkeiden listaamista First Northiin. Osakkeiden kaupankäynnin odotetaan alkavan First Northissa arviolta 9.12.2026.

Osakkeenomistajien oikeudet

Osakkeenomistajien merkintäetuoikeus

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita. Päätös laskea liikkeeseen uusia osakkeita osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta poiketen sekä päätös myöntää optio-oikeuksia ja muita Yhtiön osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia vaatii vähintään kahden kolmasosan enemmistön yhtiökokouksessa annetuista

äänistä ja edustetuista osakkeista. Lisäksi tällainen päätös edellyttää, että tähän on Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakeyhtiölain mukaan päätös maksuttomasta osakeannista osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta poiketen edellyttää, että tähän on Yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Tietyt osakkeenomistajat, jotka asuvat tai joiden rekisteröity osoite on Suomen ulkopuolella, mukaan lukien ”yhdysvaltalaiset henkilöt” (kuten määritelty Yhdysvaltain arvopaperilain Regulation S -säännöksessä), eivät välttämättä voi käyttää osakkeenomistukseensa perustuvaa merkintäetuoikeuttaan, paitsi jos osakkeet on rekisteröity kyseisen valtion arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai jos käytettävissä on poikkeus rekisteröinti- tai muista vastaavista vaatimuksista.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa Yhtiötä koskevissa asioissa. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista ja hallituksen jäsenten lukumäärästä. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä tiettyjen asioiden käsittelyä varten silloin, kun hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai kun Yhtiön tilintarkastaja tai Yhtiön osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista, pyytävät sitä kirjallisesti.

Osakeyhtiölain ja Yhtiön ehdollisena Listautumiselle voimaan tulevan yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan Yhtiön internet-sivuilla tai ainakin yhdessä hallituksen määräämässä valtakunnallisessa päivälehdessä. Osakkeenomistajan on voidakseen käyttää puhe- ja äänestysvaltaansa yhtiökokouksessa ilmoittauduttava kokouskutsussa ilmoitetulla tavalla ja viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siellä edellyttää, että osakkeenomistaja on arvo-osuusjärjestelmästä annetun lain (348/2017, muutoksineen) mukaan rekisteröity Euroclear Nordicsin ylläpitämään osakasluetteloon viimeistään kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä). Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siellä, tulee hakea tilapäistä rekisteröintiä osakasluetteloon. Tilapäistä rekisteröintiä koskeva ilmoitus on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettavana ajankohtana, joka Osakeyhtiölain mukaan on yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen, ja tällainen ilmoitus tilapäisestä rekisteröinnistä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen. Mikäli osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen usean asiamiehen välityksellä, ilmoittautumisen yhteydessä on ilmoitettava osakkeet, joiden perusteella kukin asiamies edustaa osakkeenomistajaa.

Yhtiökokouksen päätösvaltaisuus ei edellytä tietyn osakemäärän olevan edustettuna kokouksessa tiettyjä Osakeyhtiölaissa määriteltyjä poikkeuksia lukuun ottamatta.

Äänioikeus

Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai valtuutetun asiamiehen välityksellä. Jos osakkeenomistajan osakkeet on kirjattu useammalle kuin yhdelle arvo-osuustilille, osakkeenomistajalla on oikeus käyttää eri asiamiestä kunkin arvo-osuustilin osakkeiden osalta. Osakkeenomistaja voi äänestää eri tavoin osalla omistamistaan äänistä.

Yhtiökokouksessa useimmat päätökset tehdään yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeaminen osakeannin yhteydessä ja päätökset Yhtiön sulautumisesta, jakautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista.

Osingot ja muun vapaan pääoman jakaminen

Osingon jakamisesta ja muusta varojenjaosta päättää yhtiökokous äänten enemmistöllä. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, A-sarjan osakkeet ja J-sarjan osakkeet. A-sarjan ja J-sarjan osakkeet tuottavat muutoin samat oikeudet Yhtiössä, mutta osakesarjat eroavat toisistaan siten, että J-sarjan osakkeilla ei ole äänioikeutta niissä yhtiökokouksen päätöksissä, jotka on määritelty yhtiöjärjestyksessä, eikä yhtiöjärjestyksessä määriteltyjen varojenjakotapahtumien osalta. Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 6.11.2026 Yhtiön A- ja J-osakesarjojen yhdistämisestä ehdollisena Listautumiselle muuntosuhteella 1:1. Yhtiön A- ja J-osakesarjat yhdistetään siinä yhteydessä, kun Yhtiön osakkeet mahdollisesti haetaan kaupankäynnin kohteeksi First Northiin mutta joka tapauksessa ennen Yhtiön osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi. Yhdistämisen jälkeen Yhtiön osakkeet eivät jakaudu eri osakesarjoihin, ja Listautumismyynnissä ja -annissa sijoittajille tarjottavat Tarjottavat Osakkeet ovat tällaisia sarjattomia osakkeita. Tämän jälkeen kaikilla Yhtiön osakkeilla on yhtäläiset oikeudet osinkoihin ja muihin Yhtiön jakamiin varoihin (mukaan lukien varojenjako Yhtiön purkautumistilanteessa). Osinko voidaan maksaa yhdessä tai useammassa erässä sen jälkeen, kun osakkeenomistajat ovat vahvistaneet Yhtiön tilinpäätöksen ja hyväksyneet hallituksen osingonjakoehdotuksen. Osakeyhtiölain mukaan osingon jakamista koskevan päätöksen voi tehdä yhtiökokouksen ohella myös hallitus yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla.

Osakeyhtiölain mukaan osakeyhtiön oma pääoma jakautuu sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Sidottu oma pääoma koostuu osakepääomasta, käyvän arvon rahastoista ja uudelleenarvostusrahastosta sekä aikaisemman Osakeyhtiölain mukaan ennen 1.9.2006 perustetusta mahdollisesta vararahastosta ja ylikurssirahastosta. Muut oman pääoman rahastot kuuluvat vapaaseen omaan pääomaan. Vapaa oma pääoma sisältää siten edellisen tilikauden voiton, edellisten tilikausien kertyneet voittovarat ja Yhtiön muun vapaan oman pääoman erät, mukaan lukien sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, joista on vähennetty taseen osoittama tappio, yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät varat sekä eräät muut jakokelvottomat varat.

Osakeyhtiölaissa korostetaan yrityksen maksuvalmiuden säilyttämistä varojenjaon yhteydessä, ja näin ollen varoja ei saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää Yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan maksukyvyttömyyden.

Osakeyhtiölain mukaan osingon määrä ei saa ylittää hallituksen esittämää tai hyväksymää määrää. Osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia osakkeista, voivat kuitenkin varsinaisessa yhtiökokouksessa vaatia, että osinkona on jaettava vähintään puolet emoyhtiön edeltävän tilikauden voitosta, josta vähennetään mahdollisesti yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät määrät ja kyseessä olevan tilikauden aikana mahdollisesti maksetut aikaisemmat osingot. Tällä tavalla jaettava osinko ei kuitenkaan saa ylittää määrää, joka on ilman velkojien suostumusta mahdollista jakaa, ja se saa olla enintään 8 prosenttia emoyhtiön omasta pääomasta.

Osingot ja muut jakokelpoiset varat voidaan jakaa tietyn tilikauden osalta yhtiökokouksen vahvistettua Yhtiön tilinpäätöksen tältä tilikaudelta ja päätettyä osingon tai vapaan oman pääoman muun jakamisen määrästä Yhtiön hallituksen ehdotuksen perusteella. Osakeyhtiölain mukaan osingonmaksu tai vapaan oman pääoman muu jakaminen voi perustua myös muuhun kuin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettuun tilinpäätökseen edellyttäen, että yhtiökokous on vahvistanut kyseisen tilinpäätöksen. Päätettäessä voiton jakamisesta on kuitenkin otettava huomioon tilinpäätöksen laatimisen jälkeen Yhtiön taloudellisessa asemassa tapahtuneet olennaiset muutokset.

Osakeyhtiölain mukaan osingot ja muut jako-osuudet maksetaan osakasluetteloon asianomaisena täsmäytyspäivänä merkityille osakkeenomistajille tai hallintarekisteröityjen osakkeidensa haltijaksi merkityille henkilöille. Osakasluetteloa ylläpitää Euroclear Nordics tilinhoitajayhteisöjen välityksellä. Osinkoja ei makseta osakkeenomistajille, joita ei ole merkitty osakasluetteloon.

Oikeus osinkoihin vanhenee kolmessa vuodessa osingonmaksupäivästä, minkä jälkeen osinkojen maksamiseen varatut varat jäävät Yhtiölle.

Muun vapaan oman pääoman jakaminen tapahtuu pääpiirteissään edellä osingonjaosta sanottua vastaavalla tavalla.

Velvollisuus tehdä pakollinen ostotarjous sekä lunastusvelvollisuus ja -oikeus

Listautumisen jälkeen Yhtiöön sovelletaan ostotarjouksia koskevaa pakottavaa lainsäädäntöä sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen ylläpitämää Ostotarjouskoodia. Seuraava esitys on tiivistelmä suomalaisista ostotarjoussäännöistä. Kuvausta ei tule pitää tyhjentävänä.

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka ääniosuus kasvaa yli 30 prosentin tai yli 50 prosentin kohdeyhtiön osakkeiden äänimäärästä sen jälkeen, kun kohdeyhtiön osakkeet tai niihin oikeuttavat arvopaperit on otettu kaupankäynnin kohteeksi First Northiin, on tehtävä julkinen ostotarjous kaikista muista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista käypään hintaan (pakollinen ostotarjous). Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on yli 90 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu lunastamaan yhtiön loput osakkeet käyvästä hinnasta. Lisäksi osakkeenomistaja, jonka osakkeet voidaan lunastaa edellä kuvatulla tavalla, on oikeutettu vaatimaan osakkeiden lunastamiseen oikeutettua enemmistöosakkeenomistajaa lunastamaan osakkeet. Edellä mainittujen omistus- ja ääniosuuksien laskemiseen sovelletaan yksityiskohtaisia sääntöjä.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke ja suostumuslauseke, jotka Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 6.11.2026 poistaa yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiselle.

Omistusosuuden laimentuminen

Osakkeenomistajan, joka päättää olla merkitsemättä täyttä määrää uusia osakkeita tai joka ei rajoitusten johdosta voi merkitä uusia osakkeita, suhteellinen omistusosuus ja äänimäärä Yhtiössä laimentuvat vastaavasti, ja kyseisen osakkeenomistajan alkuperäisten osakkeiden prosenttiosuus Yhtiön kaikkien liikkeeseen laskettujen osakkeiden kasvaneesta lukumäärästä vähenee vastaavassa suhteessa.

Osakkeiden luovutus

Myytäessä osakkeita arvo-osuusjärjestelmän kautta kyseiset osakkeet siirretään tilisiirtona myyjän arvo-osuustililtä ostajan arvo-osuustilille. Myyntiä varten Euroclear Nordicsin Infinity -selvitysjärjestelmään merkitään jakotieto, ja tarvittaessa arvo-osuustilille kirjataan arvo-osuuksia koskeva varaus. Kauppa merkitään ennakkokaupaksi siihen saakka, kunnes se on selvitetty ja osakkeet maksettu, minkä jälkeen ostaja merkitään automaattisesti Yhtiön osakasluetteloon. Mikäli osakkeet ovat hallintarekisteröityjä ja myyjän ja ostajan osakkeet säilytetään samalla omaisuudenhoitotilillä, osakkeiden myynti ei aiheuta merkintöjä arvo-osuusjärjestelmään, ellei osakkeiden hallintarekisteröinnin hoitaja vaihdu tai Osakkeita siirretä omaisuudenhoitotililtä myynnin seurauksena.

Listautumismyynnin ja -annin ehtoihin sisältyy luovutusrajoitusehtoja, jotka koskevat Yhtiötä, Myyjiä sekä Yhtiön hallitusta ja johtoryhmää. Katso lisätietoja luovutusrajoituksista kohdasta ”*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Luovutusrajoitukset (lock-up)*”.

Valuuttakontrolli

Ulkomaalaiset voivat hankkia suomalaisen osakeyhtiön osakkeita ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myös vastaanottaa osinkoja ilman erityistä valuuttakontrollilupaa, mutta osinkoa jakava yhtiö joutuu pidättämään lähdeveron Suomesta siirrettävistä varoista, ellei soveltuvasta verosopimuksesta muuta johdu. Ulkomaalaiset, jotka ovat hankkineet suomalaisen osakeyhtiön osakkeita, voivat saada osakkeita rahastoannin yhteydessä tai osallistua uusmerkintään ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myydä suomalaisen yhtiön osakkeita Suomessa ja tällaisesta myynnistä saadut varat voidaan siirtää pois Suomesta missä tahansa vaihdettavassa valuutassa. Suomessa ei ole voimassa valuuttakontrollisäännöksiä, jotka rajoittaisivat suomalaisen yhtiön osakkeiden myymistä toiselle ulkomaalaiselle.

TARJOAMISTA JA KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI OTTAMISTA KOSKEVAT YKSITYISKOHTAISET TIEDOT

Jäljempänä termillä ”merkintä” tarkoitetaan sijoittajan antamaa tarjousta tai sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) Listautumismyynnissä ja -annissa (kuten määritelty jäljempänä). Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa (kumpikin kuten määritelty jäljempänä) sijoittajille allokoidaan ainoastaan Uusia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä), kun taas Instituutiomyynnissä ja -annissa (kuten määritelty jäljempänä) sijoittajille voidaan allokoida joko Uusia Osakkeita tai Myyntiosakkeita (kuten määritelty jäljempänä). Vastaavasti termeillä ”merkitsijä”, ”merkintäaika”, ”merkintäpaikka”, ”merkintähinta”, ”ostotarjous” ja ”sitoumus” (ja muilla vastaavilla termeillä) viitataan Instituutiomyynnin ja -annin osalta sekä Osakeantiin (kuten määritelty jäljempänä) että Osakemyyntiin (kuten määritelty jäljempänä) ja Yleisöannin ja Henkilöstöannin osalta ainoastaan Osakeantiin.

Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot

Listautumismyynti ja -anti

T-Drill Oyj, Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö (”**Yhtiö**”), pyrkii keräämään osakeannilla noin 10,0 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Yhtiön uusia osakkeita (”**Uudet Osakkeet**”) merkittäväksi (”**Osakeanti**”). Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 1 467 366 Uutta Osaketta olettaen, että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään enintään 32 520 Uutta Osaketta. Lisäksi Oy Leinolat Ab (jäljempänä myös ”**Pääomistaja**”) sekä tämän Esitteen liitteessä A luetellut muut nykyiset osakkeenomistajat (yhdessä Pääomistajan kanssa, ”**Myyjät**”) tarjoavat ostettavaksi alustavasti yhteensä enintään 7 320 644 Yhtiön osaketta (”**Myyntiosakkeet**”) (”**Osakemyynti**”, ja yhdessä Osakeannin kanssa ”**Listautumismyynti ja -anti**”). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin (mukaan lukien Henkilöstöosakkeet (kuten määritelty jäljempänä)) ja Myyntiosakkeisiin viitataan yhteisesti termillä ”**Tarjottavat Osakkeet**”. Yleisöannissa (kuten määritelty jäljempänä) tarjotaan ainoastaan Uusia Osakkeita ja Instituutiomyynnissä ja -annissa (kuten määritelty jäljempänä) Tarjottavia Osakkeita (eli Uusia Osakkeita tai Myyntiosakkeita) 6,83 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta (”**Merkintähinta**”).

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, A-sarjan osakkeet ja J-sarjan osakkeet. Yhtiön A- ja J-osakesarjat yhdistetään ehdollisena Listautumiselle muuntosuhteella 1:1 siinä yhteydessä, kun Yhtiön osakkeet mahdollisesti haetaan kaupankäynnin kohteeksi First Northiin mutta joka tapauksessa ennen Yhtiön osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi. Yhdistämisen jälkeen Yhtiön osakkeet eivät jakaudu eri osakesarjoihin, ja Listautumismyynnissä ja -annissa sijoittajille tarjottavat Tarjottavat Osakkeet ovat tällaisia sarjattomia osakkeita. Tarjottavilla Osakkeilla viitataan Yhtiön osakkeisiin osakesarjojen yhdistämisen jälkeen.

Tarjottavien Osakkeiden lukumäärä on alustavasti enintään 8 788 010 Tarjottavaa Osaketta olettaen, että Osakeannissa merkitään alustava enimmäismäärä Uusia Osakkeita, ja että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään enintään 32 520 Uutta Osaketta ja Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita. Tarjottavat Osakkeet vastaavat alustavasti enintään noin 32,5 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 1 467 366 Uutta Osaketta.

Listautumismyynti ja -anti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa, Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa (”**Yleisöanti**”), (ii) instituutiomyynnistä ja -annista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti, private placement -järjestelyissä kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella (”**Instituutiomyynti ja -anti**”) sekä (iii) henkilöstöannista Yhtiön Henkilöstölle (kuten määritelty jäljempänä) (”**Henkilöstöanti**”). Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa tarjotaan ja allokoidaan sijoittajille ainoastaan Uusia Osakkeita. Myyntiosakkeita tarjotaan ja allokoidaan ainoastaan Instituutiomyynnissä ja -annissa.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä ja -annissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että tarjoaminen täyttää Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen, (”**Yhdysvaltain arvopaperilaki**”) nojalla annetun Regulation S -säännöksen (”**Regulation S**”) ”offshore transaction” -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännöstön mukaisesti. Yhtiön osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä rekisteröidä Yhdysvaltain arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten

tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty).

Listautumismyynnin ja -annin ehdot koostuvat Listautumismyynnin ja -annin yleisten ehtojen lisäksi Yleisöantia, Instituutiomyyntiä ja -antia ja Henkilöstöantia koskevista erityisistä ehdoista.

Osakeanti

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat valtuuttivat 11.10.2026 Yhtiön hallituksen päättämään enintään 2 500 000 Uuden Osakkeen liikkeeseenlaskusta. Yhtiön hallituksen odotetaan päättävän arviolta 4.12.2026 tämän valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen Uusia Osakkeita. Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla noin 10,0 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi Uusia Osakkeita.

Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 1 467 366 Uutta Osaketta, ja Osakeannin seurauksena Yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta alustavasti enintään 27 067 366 Yhtiön osakkeeseen olettaen, että kaikki Osakeannissa tarjotut Uudet Osakkeet merkitään täysimääräisesti. Osakeannissa liikkeeseen laskettavat Uudet Osakkeet edustaisivat alustavasti enintään noin 5,4 prosenttia Yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen, jos kaikki Osakeannissa alustavasti tarjottavat Uudet Osakkeet merkitään täysimääräisesti. Uusien Osakkeiden alustava enimmäismäärä edustaa noin 5,7 prosenttia Yhtiön osakkeista ennen Osakeantia.

Uudet Osakkeet tarjotaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Yhtiön osakkeiden saattamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle (”**First North**”) (”**Listautuminen**”). Hyväksytystä Uuden Osakkeen merkinnästä Yhtiölle suoritettu maksu merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, minkä johdosta Yhtiön osakepääoma ei nouse Osakeannin yhteydessä.

Osakemyynti

Myyjät tarjoavat Osakemyynnissä alustavasti enintään 7 320 644 Myyntiosaketta. Myyntiosakkeet vastaavat noin 27,0 prosenttia Yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 1 467 366 Uutta Osaketta.

Menettely alimerkintätilanteessa

Mikäli Listautumismyynti ja -anti ei tulisi kokonaan merkityksi ja Listautumismyynti ja -anti siitä huolimatta toteutettaisiin, Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa tehdyt merkinnät kohdistettaisiin kokonaisuudessaan Uusiin Osakkeisiin. Instituutiomyynnissä ja -annissa tehdyt merkinnät kohdistettaisiin ensin jäljellä oleviin Uusiin Osakkeisiin ja sen jälkeen Myyntiosakkeisiin. Tällaisessa tilanteessa kunkin Myyjän myymien Myyntiosakkeiden lukumäärää vähennettäisiin pro rata -perusteisesti kunkin Myyjän alun perin tarjoamien Myyntiosakkeiden lukumäärän mukaisesti. Instituutiomyynnin ja -annin merkintätilanne ei vaikuta Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa tehtyjen merkintöjen hyväksymiseen eikä niissä allokoitavien Uusien Osakkeiden määrään.

Taloudellinen Neuvonantaja, Pääjärjestäjä ja merkintäpaikka

Yhtiön taloudellisena neuvonantajana ja hyväksyttynä neuvonantajana toimii UB Corporate Finance Oy (”**Taloudellinen Neuvonantaja**”). UB Omaisuudenhoito Oy toimii Listautumismyynnin ja -annin pääjärjestäjänä (”**Pääjärjestäjä**”). Yhtiö on nimittänyt Evli Oyj:n (”**Evli**”) merkintäpaikaksi Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa Suomessa ja lisäksi Nordnet Bank AB:n (”**Nordnet**”) merkintäpaikaksi Yleisöannissa Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa.

Merkintäaika

Yleisöannin merkintäaika alkaa 23.11.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 2.12.2026 kello 16.00.

Instituutiomyynnin ja -annin merkintäaika alkaa 23.11.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 4.12.2026 kello 12.00.

Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 23.11.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 27.11.2026 kello 16.00.

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on ylikysyntätilanteessa oikeus keskeyttää Yleisöannin merkintäaika päättymään aikaisintaan 30.11.2026 kello 16.00. Lisäksi Yhtiön hallitus ja Pääomistaja voivat harkintansa mukaan päättää keskeyttää Instituutiomyynnin ja -annin merkintäajan päättymään aikaisintaan 2.12.2026 kello 12.00. Yleisöannin ja Instituutiomyynnin ja -annin merkintäajat voidaan keskeyttää tai olla keskeyttämättä toisistaan riippumatta. Keskeyttämistä koskevasta päätöksestä julkistetaan yhtiötiedote viipymättä sen jälkeen, kun merkintäaika on keskeytetty.

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on oikeus pidentää Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan yhtiötiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin merkintäajat päättyvät kuitenkin viimeistään 11.12.2026 kello 12.00. Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin tai Henkilöstöannin merkintäaikoja voidaan pidentää toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva yhtiötiedote on julkistettava viimeistään Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin merkintäaikojen yllä esitettyinä arvioituina päättymispäivinä. Kaikki tässä asiakirjassa mainitut kellonajat ovat Suomen aikaa.

Merkintähinta

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisöannissa ja Instituutiomyynnissä ja -annissa 6,83 euron Merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta.

Henkilöstöannin osakekohtainen merkintähinta (”**Henkilöstöannin Merkintähinta**”) on 10,0 prosenttia alempi kuin Merkintähinta, eli Henkilöstöannin Merkintähinta on 6,15 euroa Henkilöstöosakkeelta (kuten määritelty jäljempänä).

Merkintähintaa voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa kuitenkin siten, että Yleisöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Merkintähinta 6,83 euroa Tarjottavalta Osakkeelta ja Henkilöstöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Henkilöstöannin Merkintähinta. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan yhtiötiedotteella ja Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa t-drill.com/fi/ sekä Yleisö- ja Henkilöstöannin merkintäpaikkojen verkkosivustoilla. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, Yhtiön Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä julkaisemaa suomenkielistä esitettä (”**Esite**”) täydennetään ja täydennys julkistetaan yhtiötiedotteella. Jos Esitettä täydennetään, Sitoumuksen (kuten määritelty jäljempänä) ennen Esitteen täydentämistä antaneilla sijoittajilla on oikeus perua Sitoumuksensa kuten jäljempänä kohdassa “– *Sitoumuksen peruminen*” on kuvattu.

Listautumismyynnin ja -annin ehdollisuus, toteuttaminen ja julkistaminen

Yhtiön hallitus ja Pääomistaja päättävät yhdessä, konsultoituaan Pääjärjestäjää, Listautumismyynnin ja -annin toteuttamisesta, Tarjottavien Osakkeiden lopullisista määristä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta arviolta 4.12.2026 (”**Toteuttamispäätös**”). Edellä mainitut tiedot julkistetaan yhtiötiedotteella Toteuttamispäätöksen jälkeen samana päivänä, ja ne ovat saatavilla Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa t-drill.com/fi/ ja Yleisö- ja Henkilöstöannin merkintäpaikan verkkosivustolla osoitteessa www.evli.com/t-drill-listautuminen. Listautumismyynnin ja -annin toteuttaminen on ehdollinen sille, että Listautumismyynnissä ja -annissa saadaan Yhtiötä ja Pääjärjestäjää tyydyttävä määrä Tarjottavien Osakkeiden merkintöjä. Listautumismyynnin ja -annin toteuttaminen on myös ehdollinen Järjestämissopimuksen allekirjoittamiselle.

Sitoumuksen peruminen

Yleisöannissa annettua sitoumusta merkitä Uusia Osakkeita tai Henkilöstöannissa annettua sitoumusta merkitä Henkilöstöosakkeita (kuten määritelty jäljempänä) (”**Sitoumus**”) ei voi muuttaa, jollei jäljempänä kohdassa ”*Yleisöantia koskevat erityiset ehdot – Merkintäpaikat ja Sitoumuksen antaminen – Norja, Ruotsi ja Tanska*” toisin todeta. Sitoumus voidaan perua ainoastaan Euroopan parlamentin ja neuvoston 14.6.2017 antaman asetuksen (EU) 2017/1129 (muutoksineen, ”**Esiteasetus**”) edellyttämissä tilanteissa, jollei edellä mainitussa kohdassa toisin todeta.

Esiteasetuksen edellyttämä Sitoumuksen perumisoikeus

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti sellaisten Esitteen sisältämiin tietoihin liittyvien merkittävien uusien seikkojen, olennaisten virheiden tai olennaisten epätarkkuuksien vuoksi, jotka voivat vaikuttaa Tarjottavien Osakkeiden arviointiin ja jotka ilmenevät tai havaitaan Esitteen hyväksymisen jälkeen, mutta ennen merkintäajan päättymistä, Sitoumuksen ennen Esitteen täydentämistä antaneilla sijoittajilla on oikeus Esiteasetuksen mukaisesti

peruuttaa Sitoumuksensa kolmen työpäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Mahdollisen Sitoumuksen perumisen tulee koskea yksittäisen sijoittajan antaman Sitoumuksen kattamaa osakemäärää kokonaisuudessaan. Mikäli Esitettä täydennetään, täydennys julkistetaan yhtiötiedotteella. Kyseisessä yhtiötiedotteessa julkistetaan myös tiedot Esiteasetuksen edellyttämästä perumisoikeudesta.

Menettely Sitoumusta peruttaessa

Sitoumuksen perumisesta tulee ilmoittaa perumiselle asetetun määräajan kuluessa lähettämällä kirjallinen peruutuspyyntö sähköpostilla osoitteeseen operations@evli.com tai toimittamalla peruutus Evlin toimipaikalle. Nordnetin kautta annetun Sitoumuksen voi peruuttaa sovelluksen tai verkkopalvelun kautta hyväksymällä erillisen Sitoumuksen peruutuksen käyttäen Nordnetin pankkitunnuksia.

Mahdollinen Sitoumuksen peruminen koskee Sitoumusta kokonaisuudessaan. Perumiseen oikeuttavan ajanjakson päätyttyä perumisoikeutta ei enää ole. Jos Sitoumus perutaan, merkintäpaikka palauttaa Tarjottavista Osakkeista maksetun määrän Sitoumuksen maksussa käytetylle pankkitilille. Maksu palautetaan mahdollisimman pian perumisen jälkeen, arviolta viiden (5) pankkipäivän kuluessa merkintäpaikalle annetusta perumisilmoituksesta. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Nordnetin asiakkailta Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa ei veloiteta merkintämaksua Sitoumusta annettaessa, joten Sitoumuksen perumisesta ei aiheudu palautettavia varoja eikä peruutetun Sitoumuksen osalta tehdä veloitusta.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen tileille

Sitoumuksen antaneilla sijoittajilla on oltava arvo-osuustili tai Listautumismyynnin ja -annin merkintään soveltuva muu sijoitustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja sijoittajien on ilmoitettava tilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen suomalaiselle osakesäästötilille ei ole mahdollista. Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa allokoidut Uudet Osakkeet kirjataan hyväksytyn Sitoumuksen tehneiden sijoittajien tileille arviolta kolmantena pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen, eli arviolta 9.12.2026. Instituutiomyynnissä ja -annissa sijoittajien tulee olla yhteydessä Pääjärjestäjään arvo-osuustilien osalta. Instituutioannissa allokoidut Myyntiosakkeet ovat valmiina toimitettaviksi maksua vastaan arviolta 11.12.2026 Euroclear Nordicsin kautta. Siltä osin kuin Instituutioannissa allokoidaan sijoittajille Osakeannissa annettavia Uusia Osakkeita, ne kirjataan sijoittajien tileille arviolta 9.12.2026.

Omistus- ja osakasoikeudet

Omistusoikeus Tarjottaviin Osakkeisiin siirtyy, kun Tarjottavat Osakkeet on maksettu, Uudet Osakkeet on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään Kaupparekisteriin ja Tarjottavat Osakkeet on kirjattu sijoittajan tilille. Tarjottavat Osakkeet tuottavat samat oikeudet kuin muut Yhtiön osakkeet ja ne tuottavat oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon (sisältäen varojenjaon Yhtiön maksukyvyttömyystilanteessa) sekä muut Yhtiön osakkeisiin liittyvät oikeudet ja kuuluvat sijoittajalle omistusoikeuden siirtymisestä lukien.

Varainsiirtovero ja toimenpidemaksut

Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen tai merkinnän yhteydessä ei tulla perimään varainsiirtoveroa Suomessa, eivätkä merkintäpaikat veloita erillistä toimenpidemaksua merkinnän tekemisestä. Tilinhoitajat perivät hinnastonsa mukaisen maksun arvo-osuustilin ylläpitämisestä ja Yhtiön osakkeiden säilyttämisestä. Myyntiosakkeet myydään, kun kaupankäynti Osakkeilla alkaa First Northissa, eikä näistä kaupoista odoteta maksettavan varainsiirtoveroa Suomessa. Mikäli varainsiirtovero tulisi perittäväksi, Myyjät maksavat Myyntiosakkeidensa kaupoista perittävän varainsiirtoveron.

Kaupankäynti Yhtiön osakkeilla

Yhtiön osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumismyyntiä ja -antia. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Yhtiön osakkeiden listaamiseksi First Northiin. Kaupankäynnin Yhtiön osakkeilla odotetaan alkavan First Northissa arviolta 9.12.2026. Yhtiön osakkeiden kaupankäyntitunnus on TDRILL ja ISIN-tunnus on FI4000625561.

Oikeus peruuttaa Listautumismyynti ja -anti

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on oikeus peruuttaa Listautumismyynti ja -anti milloin tahansa ennen Toteuttamispäätöstä esimerkiksi markkinatilanteen, Yhtiön taloudellisen aseman tai Yhtiön liiketoiminnan olennaisen muutoksen johdosta. Jos Listautumismyynti ja -anti päätetään peruuttaa, maksetut merkintähinnat palautetaan sijoittajille arviolta viiden (5) pankkipäivän kuluessa peruuttamispäätöksestä. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Nordnetin asiakkailta Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa ei veloiteta merkintämaksua Sitoumusta annettaessa, joten Sitoumuksen peruuttamisesta ei aiheudu palautettavia varoja eikä peruutetun Sitoumuksen osalta tehdä veloitusta.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön odotetaan sitoutuvan siihen, että se ei ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy 12 kuukauden kuluttua Listautumisesta, tarjoa, myy, sitoudu myymään, panttaa, aseta vakuudeksi, myönnä osto-optiota, toteuta lyhyeksi myyntiä eikä muutoin suoraan tai välillisesti luovuta Yhtiön osakkeita tai arvopapereita, jotka ovat vaihdettavissa tai muunnettavissa Yhtiön osakkeiksi, tee mitään swap-, suojaus- tai muuta sopimusta tai järjestelyä, jolla siirretään kokonaan tai osittain Yhtiön osakkeiden omistamiseen liittyvät taloudelliset vaikutukset riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen järjestely Yhtiön osakkeita tai muita arvopapereita luovuttamalla, rahana tai muulla tavoin, tai julkisesti ilmoita aikovansa toteuttaa mitään edellä mainittua toimenpidettä.

Luovutusrajoitus ei koske Listautumismyynnin ja -annin toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Yhtiön hallituksen ja Yhtiön johtoryhmän jäsenten odotetaan sitoutuvan, tietyin tavanomaisin poikkeuksin, Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavaan luovutusrajoitussopimukseen, joka päättyy 12 kuukauden kuluttua Listautumisesta.

Tämän Esitteen liitteessä A luetellut muut nykyiset osakkeenomistajat kuin Pääomistaja ovat sitoutuneet, tietyin tavanomaisin poikkeuksin, noudattamaan Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavaa luovutusrajoitussopimusta, jonka mukaan luovutusrajoituksen kohteena olevista Yhtiön osakkeista voidaan luovuttaa enintään 10 prosenttia Listautumisen toteuttamispäivästä alkaen, yhteensä enintään 50 prosenttia 12 kuukauden kuluttua Listautumisesta, yhteensä enintään 90 prosenttia 24 kuukauden kuluttua Listautumisesta ja 100 prosenttia 36 kuukauden kuluttua Listautumisesta.

Pääomistaja on sitoutunut, tietyin tavanomaisin poikkeuksin, Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavaan luovutusrajoitussopimukseen, joka päättyy 12 kuukauden kuluttua Listautumisesta. Luovutusrajoituksesta huolimatta Pääomistaja voi myydä Ahlström Invest B.V.:lle (”**Ahlström**”) myönnetyn osto-option kohteena olevat Yhtiön osakkeet Ahlströmille osto-option ehtojen mukaisesti.

Luovutusrajoitussopimusten ehdot koskevat yhteensä noin 66,6 prosenttia Yhtiön osakkeista Listautumismyynnin ja -annin jälkeen olettaen, että johtoryhmä ei osallistu Henkilöstöantiin, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 1 467 366 Uutta Osaketta. Luovutusrajoitussopimusten ehdot koskevat myös osto-option kohteena olevia osakkeita, mutta kuitenkin niin, että nämä osakkeet vapautuvat näistä ehdoista siltä osin kuin Ahlström käyttää osto-optiota.

Muut seikat

Osakeannista ja siihen liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättää Yhtiön hallitus. Osakemyyntiin liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättävät Yhtiö ja Myyjät yhdessä Pääjärjestäjän kanssa.

Saatavilla olevat asiakirjat

Yhtiön viimeisin tilinpäätös, toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus sekä muut Suomen osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) 5 luvun 21 §:n mukaiset asiakirjat ovat merkintäaikana saatavilla Yhtiön toimipisteessä osoitteessa Ampujantie 32, 66400 Laihia.

Sovellettava laki

Listautumismyyntiin ja -antiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumismyynnistä ja -annista mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

Yleisöantia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Yleisöannissa tarjotaan alustavasti enintään 732 064 Uutta Osaketta yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa sekä Nordnetin asiakkaille Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa. Yleisöannissa ei tarjota Myyntiosakkeita. Yhtiö ja Pääomistaja voivat yhdessä kysynnästä riippuen siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin välillä siten, että Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa tarjotaan ja allokoidaan ainoastaan Uusia Osakkeita. Mikäli Yleisöannissa annetut Sitoumukset eivät kata Yleisöannissa alustavasti tarjottua Uusien Osakkeiden määrää, merkitsemättä jäänyt määrä Uusia Osakkeita voidaan siirtää Instituutiomyyntiin ja -antiin. Yleisöannissa tarjottavien Uusien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 439 238 Uutta Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Uusien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä pienempi, Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Uusien Osakkeiden kokonaismäärä.

Merkintäpaikalla on oikeus hylätä Sitoumus kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus sekä Sitoumusten vähimmäis- ja enimmäismäärä

Yleisöannissa Uusia Osakkeita tarjotaan sijoittajille, joiden kotipaikka on Suomessa, Norjassa, Ruotsissa tai Tanskassa ja jotka antavat Sitoumuksensa Suomessa, Norjassa, Ruotsissa tai Tanskassa. Sitoumuksen antavalla yhteisöllä tulee olla voimassa oleva oikeushenkilötunnus (”**LEI-tunnus**”). Yleisöannin Sitoumuksen tulee kattaa vähintään 100 ja enintään 14 999 Uutta Osaketta. Mikäli sijoittaja antaa Yleisöannissa useamman Sitoumuksen, Sitoumukset yhdistetään yhdeksi Sitoumukseksi, johon sovelletaan edellä mainittua enimmäismäärää. Saman sijoittajan sekä Yleisöannissa että Henkilöstöannissa antamia Sitoumuksia ei kuitenkaan yhdistetä.

Merkintäpaikat ja Sitoumuksen antaminen

Suomi

Yleisöannin merkintäpaikkana toimii Evlin verkkopalvelu osoitteessa www.evli.com/t-drill-listautuminen.

Evlin verkkopalvelussa merkintä voidaan tehdä Aktian, Danske Bankin, Nordean, Oma Säästöpankin, Osuuspankin, POP Pankin, S-Pankin, Säästöpankin ja Ålandsbankenin verkkopankkitunnuksilla. Sitoumuksen voi antaa myös yhteisön puolesta. Merkintä on maksettava merkintää tehtäessä.

Merkintää ei voi tehdä suomalaiselle osakesäästötilille.

Erikseen sovittaessa Sitoumus voidaan antaa myös Evlin toimipisteessä osoitteessa Aleksanterinkatu 19, 00100 Helsinki, arkisin kello 9.00-16.00. Mikäli sijoittaja haluaa tehdä merkinnän Evlin toimipisteessä, tulee sijoittajan varata aika merkinnän tekemistä varten etukäteen. Ajanvaraus on tehtävä viimeistään merkintäajan alkamista seuraavan arkipäivän aikana. Varauksen voi tehdä sähköpostitse osoitteeseen operations@evli.com. Sijoittajan on todistettava henkilöllisyytensä merkintää tehtäessä. Yhteisön puolesta merkintää tekevän henkilön on lisäksi osoitettava merkintään liittyvä toimivaltuus. Merkintä tulee maksaa välittömästi merkintälomakkeessa annettujen ohjeiden mukaisesti.

Kuolinpesät tai edunvalvonnassa olevat eivät voi antaa merkintäsitoumusta Evlin verkkopalvelun kautta, vaan niiden tulee antaa Sitoumus edellä mainitussa Evlin toimipisteessä.

Alle 18-vuotiaiden tai muutoin edunvalvonnan alaisten henkilöiden tekemät tai heidän puolestaan tehdyt Sitoumukset on tehtävä heidän laillisten edunvalvojiensa toimesta ja ne voivat edellyttää Suomen paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää. Edunvalvoja ei voi merkitä Uusia Osakkeita ilman paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää, koska Uudet Osakkeet eivät Sitoumusta annettaessa ole vielä kaupankäynnin kohteena First Northissa.

Sitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksensa pankkitunnuksillaan merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti sekä maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen merkinnän. Verkkomerkintänä jätetty Sitoumus katsotaan tehdyksi, kun sijoittaja on tehnyt Sitoumuksen verkkomerkinnän ehtojen mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksen pankkitunnuksillaan ja maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen merkintämaksun. Sitoumusta tehtäessä on otettava huomioon merkintäpaikan mahdollisesti antamat tarkemmat ohjeet.

Norja, Ruotsi ja Tanska

Yleisöannin merkintäpaikkana Nordnetin asiakkaille toimii:

- Nordnetin verkkopalvelu osoitteissa www.nordnet.no/tdrill, www.nordnet.se/tdrill ja www.nordnet.dk/tdrill. Merkinnän tekeminen edellyttää, että sijoittajalla on Nordnetin verkkopankkitunnukset. Sijoittaja voi muuttaa tai perua Sitoumuksensa Nordnetin sovelluksessa tai verkkopalvelussa siihen asti, kunnes Yleisöannin merkintäaika päättyy tai se keskeytetään. Nordnetin sovelluksen tai verkkopalvelun kautta voi antaa Sitoumuksen myös yhteisön puolesta.

Lisätietoja merkintämenettelystä on saatavilla osoitteissa www.nordnet.no, www.nordnet.se ja www.nordnet.dk.

Sitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksensa pankkitunnuksillaan merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti, ja lisäksi:

Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa sijoittajan Nordnetin tilillä on Sitoumuksen mukaiseen merkintään tarvittava kate kohdassa ”*Uusien Osakkeiden maksaminen*” kuvatulla tavalla.

Sitoumusta tehtäessä on otettava huomioon mahdolliset merkintäpaikan antamat tarkemmat ohjeet.

Sitoumuksen peruminen on mahdollista vain edellä kohdassa ”– *Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruminen*” yksilöidyllä tavalla ja mainituissa tilanteissa Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa Nordnetin asiakas voi kuitenkin lisäksi muuttaa tai perua Sitoumuksensa siihen asti, kunnes Yleisöannin merkintäaika päättyy tai se keskeytetään.

Uusien Osakkeiden maksaminen

Suomi

Uusista Osakkeista maksetaan Sitoumusta annettaessa Merkintähinta (eli 6,83 euroa Uudelta Osakkeelta) kerrottuna Sitoumuksen mukaisella Uusien Osakkeiden lukumäärällä. Merkintähinnan maksu tulee suorittaa merkinnän tekevän sijoittajan omissa nimissä olevalta suomalaiselta pankkitililtä. Mikäli Merkintähintaa alennetaan, sovelletaan tämän jälkeen tehtyihin Sitoumuksiin uutta Merkintähintaa.

Norja, Ruotsi ja Tanska

Sitoumusta annettaessa maksua ei veloiteta. Sijoittajan Nordnetissa olevalla tilillä on oltava riittävästi katetta Sitoumuksen mukaiseen merkintään Yleisöannin merkintäajan aikaisimmasta mahdollisesta päättymishetkestä 30.11.2026 klo 16.00 veloitukseen asti ja viimeistään toimituspäivään 9.12.2026 saakka, jotta hän ei menetä allokaatio-oikeuttaan. Sijoittajan tililtä veloitetaan hänelle allokoitujen Uusien Osakkeiden lukumäärää kerrottuna lopullisella Merkintähinnalla vastaava summa euroina allokaation jälkeen, arviolta 4.12.2026 ja viimeistään toimituspäivänä.

Sitoumusten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiön hallitus ja Pääomistaja päättävät yhdessä Yleisöannissa tarjottavien Uusien Osakkeiden allokaatiosta sijoittajille Toteuttamispäätöksen jälkeen. Yleisöannissa allokoidaan sijoittajille ainoastaan Uusia Osakkeita. Yhtiön hallitus ja Pääomistaja päättävät menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Sitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylimerkintätilanteessa Yhtiö pyrkii hyväksymään Sitoumukset kokonaan myöhemmin päätettävään rajaan asti, ja tämän määrän ylittävältä osalta Uusia Osakkeita pyritään allokoimaan Sitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa. Instituutiomyynnin ja -annin kysyntä tai merkintätilanne ei vaikuta Yleisöannissa hyväksyttävien Sitoumusten määrään.

Kaikille Yleisöantiin osallistuneille sijoittajille lähetetään vahvistukset Sitoumusten hyväksymisestä ja Uusien Osakkeiden allokaatiosta niin pian kuin mahdollista ja arviolta viimeistään 4.12.2026. Nordnetin omat asiakkaat näkevät Sitoumuksensa ja heille allokoidut Uudet Osakkeet Nordnetin verkkopalvelussa tapahtumasivulla. Sitoumus on vahvistusilmoituksesta ja sen vastaanottamisesta riippumatta sitova.

Maksetun määrän palauttaminen

Suomi

Mikäli Sitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli Merkintähintaa muutetaan ja uusi Merkintähinta on alempi kuin Sitoumuksen tekemisen yhteydessä maksettu hinta, ylimääräinen maksettu määrä palautetaan Sitoumuksen antajan pankkitilille arviolta viidentenä (5.) pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen eli arviolta 11.12.2026. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Mikäli saman sijoittajan antamia Sitoumuksia on yhdistelty, mahdollinen maksun palautus suoritetaan sille pankkitilille, josta merkintämaksu on maksettu. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso myös ”*– Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruminen – Menettely Sitoumusta peruttaessa*” edellä.

Norja, Ruotsi ja Tanska

Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa Sitoumusta annettaessa ei veloiteta etukäteen Sitoumuksen mukaista enimmäismäärää, vaan sijoittajan tililtä veloitetaan hinnoittelun jälkeen viimeistään toimituspäivänä vain hänelle allokoitujen Uusien Osakkeiden lopullisen Merkintähinnan mukainen kokonaismäärä. Tämän vuoksi palautuksia ei tehdä, jos Sitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain tai jos lopullinen Merkintähinta on alempi kuin alkuperäinen Merkintähinta.

Uusien Osakkeiden kirjaaminen tileille

Yleisöannissa Sitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili tai Listautumismyynnin ja -annin merkintään soveltuva muu sijoitustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen suomalaiselle osakesäästötilille ei ole mahdollista. Yleisöannissa allokoidut Uudet Osakkeet kirjataan hyväksytyn Sitoumuksen tehneiden sijoittajien tileille arviolta kolmantena pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen, eli arviolta 9.12.2026.

Instituutiomyyntiä ja -antia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Instituutiomyynnissä ja -annissa tarjotaan alustavasti enintään 8 023 426 Tarjottavaa Osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja, soveltuvien lakien mukaisesti, private placement -järjestelyissä kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella näiden ehtojen mukaisesti. Yhtiö ja Pääomistaja voivat kysynnästä riippuen siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin välillä siten, että Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa tarjotaan ja allokoidaan ainoastaan Uusia Osakkeita. Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa merkitsemättä jääneet Uudet Osakkeet voidaan siirtää Instituutiomyyntiin ja -antiin. Yleisöannissa tarjottavien Uusien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 439 238 Uutta Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Uusien Osakkeiden kokonaismäärä on pienempi, Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Uusien Osakkeiden kokonaismäärä.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä ja -annissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että tarjoaminen täyttää Yhdysvaltain arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen ”offshore transaction” -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännöstön mukaisesti. Yhtiön osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä rekisteröidä Yhdysvaltain arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty). Lisätietoja Tarjottavien Osakkeiden tarjoamista koskevista rajoituksista on esitetty Esitteen kohdassa ”*Tärkeää tietoa*”.

Pääjärjestäjällä on oikeus hylätä institutionaalisen sijoittajan Instituutiomyynnissä ja -annissa antama ostotarjous (”**Ostotarjous**”) kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus ja merkintäpaikka

Instituutiomyyntiin ja -antiin voivat osallistua sijoittajat, joiden Ostotarjous on vähintään 15 000 Tarjottavaa Osaketta. Ostotarjouksen antavalla yhteisöllä tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus.

Institutionaalisten sijoittajien Ostotarjouksia ottaa vastaan Listautumismyynnin ja -annin Pääjärjestäjä.

Ostotarjousten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiön hallitus ja Pääomistaja päättävät Instituutiomyynnissä ja -annissa tehtyjen Ostotarjousten hyväksymisestä Toteuttamispäätöksen jälkeen. Yhtiön hallitus ja Pääomistaja päättävät menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Ostotarjoukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Instituutiomyynnissä ja -annissa hyväksytyistä Ostotarjouksista toimitetaan vahvistusilmoitus allokaation jälkeen niin pian kuin on käytännöllistä.

Tarjottavien Osakkeiden maksaminen

Institutionaalisten sijoittajien tulee maksaa hyväksytyn Ostotarjouksensa mukaiset Tarjottavat Osakkeet Pääjärjestäjän antamien ohjeiden mukaisesti arviolta 11.12.2026. Pääjärjestäjällä on arvopaperinvälittäjän huolellisuusvelvollisuuden mukainen oikeus tarvittaessa vaatia Ostotarjouksen vastaanottamisen yhteydessä tai ennen Ostotarjouksen hyväksymistä sijoittajalta selvitystä sen kyvystä maksaa Ostotarjousta vastaavat Tarjottavat Osakkeet tai vaatia Ostotarjouksen tarkoittamien Tarjottavien Osakkeiden maksua suoritettavaksi etukäteen. Maksettava määrä on tällöin Merkintähinta (eli 6,83 euroa Tarjottavalta Osakkeelta) kerrottuna Ostotarjouksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, sovelletaan tämän jälkeen annettuihin Ostotarjouksiin uutta Merkintähintaa. Mahdolliset maksujen palautukset tapahtuvat arviolta kymmenentenä (10.) pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen eli arviolta 18.12.2026. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Merkintäsitoumukset

Ahlström Invest B.V., Danske Invest Rahastoyhtiö Oy, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, LähiTapiola Kasvusijoitus Ky, OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoima OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto, eräät Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot sekä UB Omaisuudenhoito Oy sen sijoittaja-asiakkaiden puolesta ja lukuun (”**Ankkurisijoittaja**” tai yhdessä ”**Ankkurisijoittajat**”) ovat kukin erikseen 13.11.2026 ja 16.11.2026 annetuilla sitoumuksilla sitoutuneet ostamaan ja merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä noin 40,0 miljoonalla eurolla Listautumismyynnissä ja -annissa olettaen, että Yhtiön koko osakekannan arvostus Merkintähinnalla ennen Osakeannissa kerättäviä varoja on enintään 175,0 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Ankkurisijoittajat ovat antaneet merkintäsitoumuksia seuraavasti:

- Ahlström Invest B.V. 15,0 miljoonaa euroa; ja
- Muut Ankkurisijoittajat yhteensä 25,0 miljoonaa euroa.

Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset vastaavat noin 66,7 prosenttia Tarjottavista Osakkeista olettaen, että Myyjät myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 1 467 366 Uutta Osaketta.

Tämän lisäksi Ahlström ja Pääomistaja ovat Ahlströmin 16.11.2026 antaman merkintäsitoumuksen yhteydessä sopineet Listautumismyynnin ja -annin toteuttamiselle ehdollisesta järjestelystä, jonka perusteella Ahlströmillä on oikeus, mutta ei velvollisuutta, hankkia Pääomistajalta tämän omistamia Yhtiön osakkeita enintään 25,0 miljoonan euron kokonaiskauppahinnalla (”**Osto-optio**”) ja Pääomistaja sitoutuu myymään Ahlströmille Osto-option mukaiset Osakkeet. Osto-optio on käytettävissä kymmenen arkipäivän ajan sen jälkeen, kun Yhtiö on julkistanut puolivuosikatsauksensa 30.6.2027 päättyvältä kaudelta. Jos Ahlström ei voi käyttää Osto-optiota sisäpiirisääntelystä johtuen edellä mainittuna aikana, oikeus käyttää Osto-optio jatkuu siten, että Ahlströmillä on oikeus käyttää Osto-optio viiden arkipäivän ajan sen jälkeen, kun sisäpiirisääntelyyn perustuva este on päättynyt. Sama soveltuu, jos johdon liiketoimiin ja suljettuun ikkunaan liittyvä sääntely estää Osto-option käytön edellä mainittuna aikana. Ahlström ja Pääomistaja pyrkivät toteuttamaan Osto-option mukaisen kaupan välittäjän välityksin pörssikauppana.

Osto-option perusteella hankittavien Yhtiön osakkeiden osakekohtaisen kauppahinnan laskennan perusteena oleva Yhtiön arvo määräytyy seuraavasti: (Yhtiön EBIT tilikauden 2026 jälkimmäiseltä vuosipuoliskolta (H2 2026) + Yhtiön EBIT

tilikauden 2027 ensimmäiseltä vuosipuoliskolta (H1 2027)) × 8,25. Osakekohtainen kauppahinta lasketaan jakamalla näin määräytyvä Yhtiön arvo Yhtiön liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärällä. Osto-optiolla ostettavien Yhtiön osakkeiden enimmäiskappalemäärä lasketaan jakamalla 25,0 miljoonaa euroa edellä mainitulla laskukaavalla lasketulla osakekohtaisella kauppahinnalla. Osto-optio voidaan käyttää kokonaan tai osittain. Osto-option perusteella voidaan kuitenkin hankkia osakkeita vain siinä määrin, että Pääomistajan omistusosuus Yhtiön kaikista osakkeista säilyy Osto-option käyttämisen jälkeen vähintään 50,1 prosentissa. Osto-optio koskee Pääomistajan omistamia olemassa olevia osakkeita, eikä se ole osa Listautumismyyntiä ja -antia.

Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Henkilöstöannissa tarjotaan alustavasti enintään 32 520 Uutta Osaketta (”**Henkilöstöosakkeet**”) merkittäväksi sellaisille Yhtiön koko- ja osa-aikaisille työntekijöille Suomessa, jotka ovat vakituisessa tai määräaikaisessa työsuhteessa merkintäajan alkaessa, sekä Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenille Suomessa (”**Henkilöstö**”). Henkilöstöannissa tarjotaan ja allokoidaan ainoastaan Uusia Osakkeita.

Yhtiön hallitus ja Pääomistaja voivat kysynnästä riippuen siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin, Instituutiomyynnin ja -annin ja Henkilöstöannin välillä siten, että Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa tarjotaan ja allokoidaan ainoastaan Uusia Osakkeita. Henkilöstöannissa merkitsemättä jääneet Uudet Osakkeet voidaan siirtää Yleisöantiin tai Instituutiomyyntiin ja -antiin. Edellä esitetystä huolimatta Yleisöannissa tarjottavien Uusien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 439 238 Uutta Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Uusien Osakkeiden kokonaismäärä on pienempi, Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Uusien Osakkeiden kokonaismäärä.

Oikeus osallistua Henkilöstöantiin

Oikeus osallistua Henkilöstöantiin on Henkilöstöllä. Myyjät ovat kuitenkin luopuneet oikeudestaan osallistua Henkilöstöantiin, vaikka he kuuluisivat Henkilöstöön. Oikeus osallistua Henkilöstöantiin on henkilökohtainen, eikä se ole siirrettävissä. Henkilöstöantiin osallistuva voi halutessaan osallistua myös Yleisöantiin siihen soveltuvien ehtojen mukaisesti.

Henkilöstöannissa annettavan Sitoumuksen tulee kattaa vähintään 100 Henkilöstöosaketta ja enintään 3 000 Henkilöstöosaketta.

Henkilöstöannin Merkintähinta ja Henkilöstöosakkeiden allokaatio

Henkilöstöannin merkintähinta on 10,0 prosenttia alempi kuin Yleisöannin Merkintähinta (eli 6,15 euroa Henkilöstöosakkeelta) (”**Henkilöstöannin Merkintähinta**”).

Yhtiön hallitus päättää Henkilöstöannin allokaatiosta Toteuttamispäätöksen jälkeen. Henkilöstöannissa allokoidaan sijoittajille ainoastaan Henkilöstöosakkeita, jotka ovat Uusia Osakkeita. Yhtiön hallitus päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Sitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylimerkintätilanteessa Yhtiön hallitus pyrkii hyväksymään Sitoumukset kokonaan myöhemmin päätettävään rajaan asti, ja tämän määrän ylittävältä osalta Henkilöstöosakkeita pyritään allokoimaan Sitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa. Instituutiomyynnin ja -annin merkintätilanne ei vaikuta Henkilöstöannissa hyväksyttäviin Sitoumuksiin.

Merkintäpaikat ja Sitoumuksen antaminen

Henkilöstöannin merkintäpaikka on Evli. Henkilöstöannissa Sitoumukset annetaan ja maksut suoritetaan osallistumiseen oikeutetuille henkilöille annetun erillisen ohjeistuksen mukaisesti. Sitoumusta annettaessa on noudatettava mahdollisia merkintäpaikan antamia tarkempia ohjeita.

Sitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksensa pankkitunnuksillaan ja maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen Yhtiön osakkeiden merkintämaksun sekä sitoutunut näiden ehtojen mukaiseen

luovutusrajoitukseen. Sitoumusta annettaessa on noudatettava mahdollisia merkintäpaikan antamia tarkempia ohjeita. Henkilöstöannissa annettu Sitoumus on sitova, eikä sitä voi muuttaa, ja sen peruminen on mahdollista vain edellä kohdassa "*– Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruminen*" mainituissa tilanteissa ja yksilöidyllä tavalla.

Merkintäpaikalla ja Yhtiöllä on oikeus hylätä Sitoumus osittain tai kokonaan, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Sitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli Merkintähintaa ja Henkilöstöannin Merkintähintaa muutetaan ja uusi Henkilöstöannin Merkintähinta on alempi kuin Sitoumuksen tekemisen yhteydessä maksettu hinta, maksettu määrä tai sen osa palautetaan Sitoumuksen antajan pankkitilille arviolta viidentenä (5.) pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen, eli arviolta 11.12.2026. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Mikäli saman oikeutetun henkilön antamia Sitoumuksia on yhdistelty, mahdollinen maksun palautus suoritetaan sille pankkitilille, josta merkintämaksu on maksettu. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso myös "*– Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruminen – Menettely Sitoumusta peruttaessa*" edellä.

Henkilöstöosakkeiden kirjaaminen arvo-osuustilille

Henkilöstöannissa Suomessa Sitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen suomalaisille osakesäästötileille ei ole mahdollista. Henkilöstöannissa allokoidut ja maksetut Henkilöstöosakkeet kirjataan sijoittajien arvo-osuustileille arviolta 9.12.2026.

Listautumismyynnin ja -annin järjestäminen

Järjestämissopimus

Yhtiön, Myyjien ja Pääjärjestäjän odotetaan tekevän Järjestämissopimuksen arviolta 4.12.2026. Järjestämissopimuksessa Yhtiö sitoutuu laskemaan liikkeeseen Pääjärjestäjän hankkimille merkitsijöille Tarjottavia Osakkeita ja Myyjät sitoutuvat myymään Pääjärjestäjän hankkimille ostajille Myyntiosakkeita.

Järjestämissopimus sisältää tavanomaisia ehtoja, joiden mukaan Pääjärjestäjällä on oikeus tietyissä tilanteissa ja tietyin edellytyksin irtisanoa Järjestämissopimus. Tällaisiin tilanteisiin kuuluvat tietyt olennaiset haitalliset muutokset liittyen Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai Yhtiön tulevaisuudennäkymiin sekä tietyt muutokset muun muassa kansallisissa tai kansainvälisissä markkinoissa tai poliittisissa tai taloudellisissa olosuhteissa. Lisäksi Yhtiö on antanut tavanomaisia vakuutuksia Pääjärjestäjälle liittyen muun muassa liiketoimintoihinsa ja lakien ja säännösten noudattamiseen, Yhtiön osakkeisiin sekä tämän Esitteen sisältöön ja Myyjät ovat antaneet tavanomaisia vakuutuksia liittyen muun muassa omistamiinsa Yhtiön osakkeisiin. Yhtiö on Järjestämissopimuksen mukaan sitoutunut muun muassa hyvittämään Pääjärjestäjälle tietyt kulut sekä korvaamaan Pääjärjestäjälle itselleen Listautumismyynnistä ja -annista aiheutuneet kulut.

Palkkiot ja kulut

Yhtiö maksaa Pääjärjestäjälle myyntipalkkion, joka perustuu Uusista Osakkeista ja Myyntiosakkeista saatavien bruttovarojen määrään. Lisäksi Yhtiö on sitoutunut korvaamaan Pääjärjestäjälle tiettyjä kuluja.

Yhtiö odottaa maksavansa Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä noin 1,4 miljoonaa euroa palkkioina ja kuluina olettaen, että Yhtiö kerää noin 10,0 miljoonan euron bruttovarat. Yhtiö ei veloita sijoittajilta Sitoumuksen tekemisestä eikä Tarjottavien Osakkeiden merkinnästä palkkiota tai muita maksuja.

Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvät intressit

Pääjärjestäjälle maksettavat palkkiot on osittain sidottu Listautumismyynnistä ja -annista saatavien bruttovarojen määrään.

Pääjärjestäjä voi ostaa ja myydä Yhtiön osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti.

Pääjärjestäjä ja tämän kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Yhtiölle sijoitus- tai muita palveluita tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti.

Myyjät myyvät Listautumismyynnissä ja -annissa Myyntiosakkeita. Lisätietoja Myyjistä on esitetty tämän Esitteen liitteessä (Liite A).

Laimentuminen

Listautumismyynnissä ja -annissa tarjottavien Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen seurauksena Yhtiön osakkeiden määrä voi kasvaa alustavasti enintään 27 067 366 Yhtiön osakkeeseen olettaen, että kaikki Osakeannissa tarjotut Uudet Osakkeet merkitään täysimääräisesti. Mikäli Yhtiön olemassa olevat osakkeenomistajat eivät merkitsisi Tarjottavia Osakkeita Osakeannissa eivätkä tarjoaisi ostettavaksi Myyntiosakkeita, olemassa olevien osakkeenomistajien kokonaisomistus laimenisi 5,4 prosentilla.

Yhtiön oma pääoma per Yhtiön osake 31.12.2025 oli 0,36[17] euroa. Tarjottavien Osakkeiden Merkintähinta on 6,83 euroa Tarjottavalta Osakkeelta.

Tietoa jakelijoille

Johtuen yksinomaan tuotevalvontavaatimuksista, jotka sisältyvät (a) EU-direktiiviin 2014/65/EU rahoitusvälineiden markkinoista (muutoksineen, ”**MiFID II**”); (b) 9 ja 10 artikloihin komission delegoidussa direktiivissä (EU) 2017/593, joka täydentää MiFID II:ta; ja (c) paikallisiin implementointitoimenpiteisiin (yhdessä ”**MiFID II:n tuotevalvontavaatimukset**”), sekä kiistäen kaiken vastuun, joka ”valmistajalla” (MiFID II:n tuotevalvontavaatimuksista johtuen) voi muutoin asiaa koskien olla, riippumatta siitä, perustuuko vastuu rikkomukseen, sopimukseen vai muuhun, Tarjottavat Osakkeet ovat olleet tuotehyväksyntämenettelyn kohteena, jonka mukaan Tarjottavat Osakkeet: (i) täyttävät loppuasiakkaiden kohdemarkkinavaatimukset yksityissijoittajille sekä vaatimukset sijoittajille, jotka määritellään ammattimaisiksi asiakkaiksi ja hyväksyttäviksi vastapuoliksi, kuten erikseen määritelty MiFID II:ssa (”**Kohdemarkkina-arviointi**”); ja (ii) soveltuvat tarjottavaksi kaikkien jakelukanavien kautta, kuten sallittu MiFID II:ssa. Kohdemarkkina-arvioinnista riippumatta jakelijoiden tulisi huomioida, että: Tarjottavien Osakkeiden hinta voi laskea, ja sijoittajat saattavat menettää sijoituksensa osittain tai kokonaan; Tarjottavat Osakkeet eivät takaa tuottoa tai pääoman suojaa; ja sijoitus Tarjottaviin Osakkeisiin on sopiva vain sijoittajille, jotka eivät tarvitse taattua tuottoa tai pääoman suojaa ja jotka (yksin tai yhdessä asianmukaisen taloudellisen tai muun neuvonantajan kanssa) pystyvät arvioimaan tällaisen sijoituksen edut ja riskit ja joilla on riittävästi varoja sijoituksista mahdollisesti aiheutuvien tappioiden kattamiseksi. Sitä vastoin sijoitus Tarjottaviin Osakkeisiin ei sovi sijoittajille, jotka hakevat täyttä pääomasuojaa tai sijoitetun pääoman täyttä takaisinmaksua taikka joilla ei ole lainkaan riskinsietokykyä, eikä sijoittajille, jotka edellyttävät täysin turvattua tuottoa tai täysin ennakoitavaa tuottoprofiilia. Kohdemarkkina-arviointi ei vaikuta sopimukseen, lakiin tai sääntelyyn perustuviin myyntirajoituksiin Listautumismyynnissä ja -annissa.

Kohdemarkkina-arviointia ei tule pitää (a) MiFID II:n mukaisena soveltuvuus- tai asianmukaisuusarviointina tai (b) suosituksena kenellekään sijoittajalle tai millekään sijoittajaryhmälle sijoittaa, hankkia tai ryhtyä muihin toimiin Tarjottavia Osakkeita koskien. Jokainen jakelija on vastuussa omasta Tarjottavia Osakkeita koskevasta Kohdemarkkina-arvioinnista ja soveltuvien jakelukanavien määrittämisestä.

[17] Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 11.10.2026 maksuttomasta osakeannista (osakesplit), jossa jokaista olemassa olevaa Yhtiön A- ja J-sarjan osaketta kohti annettiin 24 999 uutta Yhtiön A- ja J-sarjan osaketta. Esitetty luku huomioi osakesplitin.

YRITYSTEN HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Yleistä

Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti Yhtiön hallinto ja johto on jaettu osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön toiminnan päivittäisessä johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

Osakkeenomistajat osallistuvat Yhtiön valvontaan ja hallintoon yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiökokous kokoontuu yleensä hallituksen kutsusta. Lisäksi yhtiökokous on pidettävä, mikäli Yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista Yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista, kirjallisesti vaativat yhtiökokouksen koollekutsumista.

Hallituksen tehtävänä on valvoa Yhtiön hallintoa ja varmistaa Yhtiön toiminnan asianmukainen järjestäminen. Yhtiön yhtiöjärjestyksen, joka tulee voimaan siitä lukien, kun Yhtiön hallitus päättää toteuttaa Listautumisen, mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan. Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää tämän toimisuhteen ehdoista, jotka on määritelty kirjallisessa toimisopimuksessa.

Yhtiön hallinnoinnissa noudatetaan Osakeyhtiölakia. Yhtiöllä ei ole velvollisuutta noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osoite on Ampujantie 32, 66400 Laihia, Suomi.

Hallinto-, johto- ja valvontaelimet sekä ylin johto

Hallitus

Yhtiön hallitukseen kuuluvat Lars-Erik Schöring (puheenjohtaja), Steven Greenfield, Tomas Hedenborg, Keimo Kalliosaari, Juha Kytölä ja Joanna Leinola. Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön hallituksen jäsenet tämän Esitteen päivämääränä.

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Hallituksessa vuodesta
Lars-Erik Schöring	1959	Hallituksen puheenjohtaja	2016
Steven Greenfield	1971	Hallituksen jäsen	2025
Tomas Hedenborg	1959	Hallituksen jäsen	2021
Keimo Kalliosaari	1972	Hallituksen jäsen	2025
Juha Kytölä	1964	Hallituksen jäsen	2018
Joanna Leinola	1986	Hallituksen jäsen	2026

Lars-Erik Schöring on toiminut Yhtiön hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2018 lähtien ja jäsenenä vuodesta 2016 lähtien. Lisäksi Schöring toimii hallituksen jäsenenä seuraavissa yhtiöissä: Leimec Oy, Bobi.com Oy, Uwira Oy ja Kilkanen Oy. Lisäksi Schöring toimii hallituksen puheenjohtajana Oy Leinolat Ab:ssa. Schöring toimii myös Pohjanmaan kauppakamarin Vaasan osaston teollisuusvaliokunnan puheenjohtajana. Schöring on aiemmin toiminut hallituksen jäsenenä Teollisen yhteistyön rahasto Oy:ssä sekä useissa Wärtsilä Abp:n Development & Financial Services -yksikön hankeyhtiöissä. Schöring on toiminut toimitusjohtajana Oy Leinolat Ab:ssa sekä erilaisissa johtotehtävissä Wärtsilä Oyj Abp:ssa. Schöringillä on kauppatieteiden maisterin tutkinto Hanken Svenska handelshögskolanista. Schöring on Suomen kansalainen.

Steven Greenfield on toiminut Yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2025 lähtien. Greenfield on General Partner Automotive Ventures LLC:llä. Lisäksi Greenfield toimii hallituksen jäsenenä seuraavissa yhtiöissä: T-Drill Industries Inc, Lender Compliance Technologies, WarrCloud Inc, InstallerNet, CarTrade Tech Ltd ja Shriram Automall. Lisäksi Greenfield toimii hallituksen puheenjohtajana Spree Acquisition Corp:ssa. Greenfieldillä on Bachelor of Arts -tutkinto Yorkin yliopistosta ja MBA-tutkinto Emoryn yliopistosta. Greenfield on Kanadan ja Yhdysvaltojen kansalainen.

Tomas Hedenborg on toiminut Yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2021 lähtien. Hedenborg on Fabel Advisory Oy Ab:n perustaja ja toimitusjohtaja. Lisäksi Hedenborg toimii hallituksen jäsenenä seuraavissa yhtiöissä: Kemppi Oy,

Meconet Oy, Componenta Oyj, Vexlum Oy, Relicomp Oy, Calefa Oy ja Oscar Software Oy. Hedenborg on aiemmin toiminut hallituksen jäsenenä Spinverse Oy:ssä, Ursviken Group Oy:ssä, Teknologiateollisuus ry:ssä, Teknologiateollisuuden 100-vuotissäätiössä ja hallituksen puheenjohtajana Logistikas Oy:ssä, Temet Group Oy:ssä, DIMECC Ltd:ssä, Orgalimessa, Suomen Levyprofiili Oy:ssä sekä jäsenenä Euroopan komission korkean tason teollisuusfoorumissa. Hedenborg on toiminut toimitusjohtajana ja muissa johtotehtävissä Fastem Oy Ab:ssa, sekä toimitusjohtajana Finn-Power Oy:ssä ja HBPO:lla. Hedenborgilla on diplomi-insinöörin tutkinto Teknillisestä korkeakoulusta. Hedenborg on Suomen kansalainen.

Keimo Kalliosaari on toiminut Yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2025 lähtien. Kalliosaari on Oy Leinolat Ab:n toimitusjohtaja. Lisäksi Kalliosaari toimii hallituksen jäsenenä Adiabatix Oy:ssä. Lisäksi Kalliosaari toimii hallituksen puheenjohtajana seuraavissa yhtiöissä: Leimec Oy, Kilkanen Oy, Uwira Oy, Bobi.com ja Kalliosaari Invest Oy. Kalliosaari on aiemmin toiminut senior advisor- ja konsulttitehtävissä Kalliosaari Invest Oy:ssä ulkoisena asiantuntijana Bain Capital LP:ssä, globaalin IEC pienjännitemoottoriliiketoiminnan johtajana ja liiketoimintajohtajana Suomen Motors & Generators sekä Transformers -liiketoiminnoissa ABB Oy:ssä. Kalliosaarella on koneautomaatioinsinöörin tutkinto Vaasan teknillisestä oppilaitoksesta. Kalliosaari on Suomen kansalainen.

Juha Kytölä on toiminut Yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2018 lähtien. Kytölä on teknologiajohtaja Wärtsilä Oyj Abp:ssa. Lisäksi Kytölä toimii hallituksen jäsenenä VEO Oy:ssä. Kytölä on aiemmin toiminut hallituksen varapuheenjohtajana Vaasan yliopistossa, hallituksen jäsenenä Vacon Oyj:ssä, Merinova Oy:ssä ja hallituksen puheenjohtajana Pohjanmaan Kauppakamarissa. Kytölä on toiminut eri johtotehtävissä Wärtsilä Oyj Abp:ssa. Kytölällä on tekniikan tohtorin tutkinto Vaasan yliopistosta ja diplomi-insinöörin tutkinto Tampereen Teknillisestä korkeakoulusta. Kytölä on Suomen kansalainen.

Joanna Leinola on toiminut Yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2026 lähtien. Leinola on veroasiantuntija Verohallinnolla. Leinola on aiemmin toiminut hallituksen jäsenenä Oy Leinolat Ab:ssa. Leinolalla on oikeustieteen maisterin tutkinto Lapin yliopistosta ja tradenomin tutkinto Haaga-Helia ammattikorkeakoulusta. Leinola on Suomen kansalainen.

Toimitusjohtaja ja T-DRILLin johtoryhmä

Toimitusjohtaja vastaa Yhtiön päivittäisten toimintojen johtamisesta ja valvonnasta Osakeyhtiölain sekä hallitukselta saamiensa valtuuksien ja suuntaviivojen mukaisesti.

Seuraavassa taulukossa esitetään T-DRILLin johtoryhmän jäsenet tämän Esitteen päivämääränä.

Nimi	**Syntymävuosi**	**Asema**	**T-Drillin johtoryhmässä vuodesta**
Jouni Matikainen	1967	Toimitusjohtaja	2020
Juha Murtomäki	1966	Tuotanto- ja tuotekehitysjohtaja	2016
Ari Vainionpää	1971	Talousjohtaja	2022
Jussi Alahuhtala	1974	Myyntijohtaja	2025
Janne Saarinen	1983	Huoltojohtaja	2019
Mark Sanders	1957	T-Drill Industries Inc.:n väliaikainen toimitusjohtaja	2026
Pia Ylelä	1980	Henkilöstöjohtaja	2026
Esa Kojo	1989	Operatiivinen johtaja	2026

Jouni Matikainen on toiminut Yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 2020 lähtien. Lisäksi Matikainen toimii hallituksen jäsenenä seuraavissa yhtiöissä: Leimec Oy ja T-Drill Industries Inc. Matikainen on aiemmin toiminut hallituksen jäsenenä Forsfood Oy:ssä ja Etelä-Pohjanmaan Osuuspankissa. Matikainen on toiminut myyntijohtajana T-Drill Oy:ssä, toimitusjohtajana Epec Oy:ssa ja Global Sales Managerina ABB Oy:n Substation Automationissa -yksikössä. Matikaisella on automaatiotekniikan insinöörin tutkinto Vaasan teknillisestä oppilaitoksesta. Matikainen on Suomen kansalainen.

Juha Murtomäki on toiminut Yhtiön tuotanto- ja tuotekehitysjohtajana vuodesta 2016 lähtien. Lisäksi Murtomäki toimii hallituksen jäsenenä Murtzin Oy:ssä. Murtomäki on aiemmin toiminut hallituksen jäsenenä Plantool Oy:ssä. Murtomäki on toiminut toimitusjohtajana ja muissa johtotehtävissä Plantool Oy:ssä, konetekniikan yliopettajana Seinäjoen

ammattikorkeakoulussa, suunnittelijana ja suunnittelupäällikkönä Finn-Power Oy:ssä sekä ennakkohuoltoteknikkona ja työnjohtajana Metsä-Serla Oy:ssä. Murtomäellä on konetekniikan diplomi-insinöörin tutkinto Tampereen teknillisestä korkeakoulusta. Murtomäki on Suomen kansalainen.

Ari Vainionpää on toiminut Yhtiön talousjohtajana vuodesta 2022 lähtien. Lisäksi Vainionpää toimii hallituksen jäsenenä T-Drill Industries Inc:issä. Vainionpää on toiminut talousjohtajana Pesmel Oy:ssä, hallintopäällikkönä SAV-rahoitus Oyj:ssä, business controllerina KPA Asennus Oy:ssä, business controllerina Rautaruukki Oyj:ssä, business controllerina Finn-Power Oy:ssä ja eri työtehtävissä Nokia Networks Oy:ssä. Vainionpäällä on tuotantotalouden insinöörin tutkinto Vaasan teknillisestä oppilaitoksesta sekä MBA-tutkinto Helsingin kauppakorkeakoulusta. Vainionpää on Suomen kansalainen.

Jussi Alahuhtala on toiminut Yhtiön myyntijohtajana vuodesta 2025 lähtien. Alahuhtala on toiminut johtotehtävissä muun muassa ABB Oy:ssä. Alahuhtalalla on sähkötekniikan diplomi-insinöörin tutkinto Teknillisestä korkeakoulusta. Alahuhtala on Suomen kansalainen.

Janne Saarinen on toiminut Yhtiön huoltojohtajana vuodesta 2019 lähtien. Saarinen on toiminut aftersales managerina Lumikko Technologies Oy:ssä ja eri rooleissa Finn-Power Oy:ssä. Saarisella on tietotekniikan insinöörin tutkinto Seinäjoen ammattikorkeakoulusta ja MBA-tutkinto Jyväskylän ammattikorkeakoulusta.

Mark Sanders on toiminut T-Drill Industries Inc:n väliaikaisena toimitusjohtajana vuodesta 2026 lähtien. Sanders on toiminut T-Drill Industries Inc:ssä eri tehtävissä, muun muassa Sales Manager ja Vice President -tehtävissä. Lisäksi Sanders toimii T-Drill Industries Inc:n neuvonantajaryhmän jäsenenä. Sandersilla on koneistajan tutkinto DeKalb Technical School -oppilaitoksesta. Sanders on Yhdysvaltain kansalainen.

Pia Ylelä on toiminut Yhtiön henkilöstöjohtajana vuodesta 2026 lähtien. Ylelä on toiminut HR managerina ja HR assistenttina Finn-Power Oy:ssä. Ylelällä on tradenomin tutkinto Kokkolan ammattikorkeakoulusta, johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto Seinäjoen koulutuskuntayhtymästä sekä palkanlaskijan ammattitutkinto Rastor Instituutista. Ylelä on Suomen kansalainen.

Esa Kojo on toiminut Yhtiön operatiivisena johtajana vuodesta 2026 lähtien. Kojo on toiminut muun muassa tuotantojohtajana Veslatec Oy:ssä. Kojolla on kone- ja tuotantotekniikan insinöörin tutkinto Karelia-ammattikorkeakoulusta sekä kansainvälinen hitsausinsinöörin tutkinto (IWE) LUT-yliopistosta.

Johdon taustat ja perhesuhteet

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja Lars-Erik Schöring on toiminut hallituksen jäsenenä Origo Engineering Oy:ssä, joka on asetettu konkurssiin 15.9.2022.

Yhtiön hallituksen jäsen Steven Greenfield on toiminut hallituksen jäsenenä Robotire Inc:ssä, joka on asetettu konkurssiin 19.1.2024.

Edellä mainittuja lukuun ottamatta hallituksen tai johtoryhmän jäsenet tai toimitusjohtaja eivät ole tämän Esitteen päivämäärää edeltävän viimeisen viiden vuoden aikana:

- saaneet tuomioita liittyen petosrikoksiin tai -rikkomuksiin;
- toimineet johtavassa asemassa, kuulunut ylimpään johtoon, ollut hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä missään yhtiössä tai ollut kommandiittiyhtiön vastuunalaisena yhtiömiehenä sen konkurssin, pesänhoidon tai selvitystilan aikana taikka niitä edeltävänä aikana; tai
- olleet oikeus- tai sääntelyviranomaisen (mukaan lukien ammattialajärjestöt) virallisen syytteen ja/tai määräämien seuraamusten kohteena eikä tuomioistuin ole todennut, ettei kyseinen henkilö saa toimia minkään yhtiön hallinto-, johto- tai valvontaelimien jäsenenä tai kieltänyt toimimasta minkään yhtiön johdossa tai hoitamasta minkään yhtiön liiketoimintaa.

Hallituksen jäsenten tai johtoryhmän jäsenten välillä ei ole perhesuhteita.

Hallituksen työskentely

Hallitus valvoo T-DRILLin toimintoja ja hallintoa ja päättää merkittävistä asioista koskien Yhtiön strategiaa, investointeja, järjestäytymistä ja rahoitusta Osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai Yhtiön yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty muiden toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Yhtiön hallitus ei osallistu Yhtiön operatiiviseen toimintaan.

Lisäksi hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen vastuualueisiin kuuluvat muun muassa:

- Yhtiön strategian, liiketoimintasuunnitelmien, merkittävien investointien, liiketoiminnan laajennusten ja supistusten sekä yhtiö- ja liiketoimintajärjestelyiden hyväksyminen ja niiden toteutumisen seuranta
- toimitusjohtajan nimittäminen, toiminnan arviointi ja erottaminen
- johdon palkitsemisesta, kannustinjärjestelmistä ja palkitsemispolitiikasta päättäminen sekä toimitusjohtajan esityksestä johtoryhmän kokoonpanon ja ylimmän johdon nimitysten hyväksyminen
- taloudellisen raportoinnin, Yhtiön taloudellisen aseman, maksuvalmiuden ja rahoitustilanteen, politiikkojen sekä vastuullisuus- ja kestävän liiketoiminnan tavoitteiden ja periaatteiden seuranta
- compliance-, riskienhallinta-, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen sekä taloudellisen raportoinnin, kirjanpidon, varainhoidon ja rahoitusaseman valvonta
- yhtiökokoukselle esitettävät ehdotukset ja muut yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat.

Corporate Governance

Yhtiö sitoutuu hyvään hallintotapaan noudattamalla kaikessa toiminnassaan lakeja ja säädöksiä sekä toteuttamalla suosituksia hyvästä hallintotavasta. Yhtiön hallinnoinnissa noudatetaan Yhtiön yhtiöjärjestystä, Suomen lainsäädäntöä, erityisesti Osakeyhtiölakia, kirjanpitolakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisen osakeyhtiön hallinnointiin liittyviä säädöksiä ja määräyksiä. Yhtiön toimintaa ohjaavat lisäksi Yhtiössä vahvistettavat arvot ja sisäiset toimintaperiaatteet.

Yhtiöllä ei ole velvollisuutta noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Palkkiot ja etuudet

Hallituksen ja johtoryhmän palkkiot ja etuudet

Hallituksen jäsenten palkkiot

Osakeyhtiölain mukaisesti Yhtiön hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista päättävät osakkeenomistajat varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön hallituksen jäsenille maksetut palkkiot ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

(tuhatta euroa)	**2025**	**2024**
Hallituksen palkkiot		
Maksetut palkkiot	90	85
Yhteensä	**90**	**85**

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 11.10.2026 korottaa hallituksen jäsenten palkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 4 000 euroa kuukaudessa ja kullekin hallituksen jäsenelle 2 000 euroa kuukaudessa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Päätökset ovat ehdollisia Yhtiön suunnitellulle Listautumiselle siten, että korotetut hallituksen jäsenten palkkiot tulevat voimaan siitä lukien, kun Yhtiön suunniteltu Listautuminen toteutuu.

Edellä mainittua lukuun ottamatta Yhtiön hallituksen palkitsemisessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkiot

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkioista ja palkitsemisen ehdoista. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkio muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista sekä kulloinkin voimassa olevista kannustimista.

Yhtiön toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten eläke-edut määräytyvät lain ja yleisen käytännön mukaisesti. Yhtiöllä on toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille kollektiivinen ja sijoitussidonnainen ryhmäeläkevakuutus.

Seuraavassa taulukossa esitetään T-DRILLin toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle maksetut palkkiot ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

(tuhatta euroa)	**2025**	**2024**
Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot		
Palkat ja muut työsuhde-etuudet	950	889
Yhteensä	**950**	**889**

T-DRILLin toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Osakeomistus ja osakeoptiot

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten omistukset

Seuraavissa taulukoissa on esitetty hallituksen ja johtoryhmän jäsenten omistamat Yhtiön osakkeet tämän Esitteen päivämääränä huomioiden Listautumismyynnille ja -annille ehdollisena päätetyn osakesarjojen yhdistämisen vaikutus.

Nimi	**Asema**	**Osakkeiden lukumäärä**
Lars-Erik Schöring	Hallituksen puheenjohtaja	0
Steven Greenfield	Hallituksen jäsen	0
Tomas Hedenborg	Hallituksen jäsen	0
Keimo Kalliosaari	Hallituksen jäsen	0
Juha Kytölä	Hallituksen jäsen	0
Joanna Leinola	Hallituksen jäsen	0
Jouni Matikainen[1]	Toimitusjohtaja	450 000
Juha Murtomäki[2]	Tuotanto- ja tuotekehitysjohtaja	325 000
Ari Vainionpää[3]	Talousjohtaja	450 000
Jussi Alahuhtala[4]	Myyntijohtaja	250 000
Janne Saarinen[5]	Huoltojohtaja	450 000
Mark Sanders	T-Drill Industries Inc.:n väliaikainen toimitusjohtaja	0
Pia Ylelä	Henkilöstöjohtaja	0
Esa Kojo	Operatiivinen johtaja	0

[1] Omistus Jouni Matikaisen määräysvaltayhteisön Suutkanen Oy:n kautta.

[2] Omistus Juha Murtomäen määräysvaltayhteisön Murtzin Oy:n kautta.

[3] Omistus Ari Vainionpään määräysvaltayhteisön Eriansio Oy:n kautta.

[4] Omistus Jussi Alahuhtalan määräysvaltayhteisön Sulevinvest Oy:n kautta.

[5] Omistus Janne Saarisen määräysvaltayhteisön HerCap Oy:n kautta.

TALOUDELLISET TIEDOT

Historialliset taloudelliset tiedot

Tähän Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla tätä Esitettä varten FAS:n mukaisesti laadittu konsernitilinpäätöskokonaisuus, joka koostuu Yhtiön konsernitilinpäätöksistä 31.12.2025 ja 31.12.2024 päättyneiltä tilikausilta (”**Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset**”). Lisäksi Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön lakisääteisten tilinpäätösten yhteydessä laaditut toimintakertomukset tilikausilta 2025 ja 2024.

Osavuosittaiset taloudelliset tiedot

Tähän Esitteeseen on sisällytetty konsernin tilintarkastamattomat taloudelliset tiedot 30.9.2026 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta.

Taloudellisten tietojen tarkastus

Tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. KHT Antti Mäkiluoma päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valittiin tilintarkastajaksi 31.12.2026 päättyvälle tilikaudelle, ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi valittiin KHT Antti Mäkiluoma Yhtiön päävastuullisen tilintarkastajan ja KPMG Oy Ab:n osoite on Hovioikeudenpuistikko 16, 65100 Vaasa. KPMG Oy Ab ja Antti Mäkiluoma on rekisteröity tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 pykälän mukaiseen tilintarkastajarekisteriin.

Merkittävä muutos liikkeeseenlaskijan taloudellisessa asemassa

T-DRILLin taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 30.9.2026 jälkeen.

Eräitä taloudellisia tietoja

Alla esitettävät taloudelliset tiedot ovat peräisin tai ne on johdettu konsernin tilintarkastamattomista taloudellisista tiedoista 30.9.2026 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, sekä Tilintarkastetuista Konsernitilinpäätöksistä.

Tässä esitettyjä valikoituja taloudellisia tietoja tulee lukea yhdessä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjen Yhtiön Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten kanssa.

Konsernin tuloslaskelma

(tuhatta euroa)	30.9. päättynyt yhdeksän kuukauden jakso				31.12. päättynyt tilikausi			
	2026		2025		2025		2024	
	(tilintarkastamaton)				(tilintarkastettu)			
Liikevaihto		43 613		19 799		29 194		23 041
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		2 469		1 778		1 419		-390
Valmistus omaan käyttöön		0		25		25		20
Liiketoiminnan muut tuotot		28		35		13		22
Materiaalit ja palvelut								
Aineet, tarvikkeet ja tavarat								
Ostot tilikauden aikana	-22 231		-7 541		-11 104		-5 508	
Varastojen muutos	6 438		386		542		-77	
Ulkopuoliset palvelut	-630	-16 424	-286	-7 442	-364	-10 926	-270	-5 855
Henkilöstökulut								
Palkat ja palkkiot	-7 257		-5 072		-7 668		-6 236	
Henkilösivukulut								
Eläkekulut	-916		-720		-957		-851	
Muut henkilösivukulut	-345	-8 518	-161	-5 953	-326	-8 951	-270	-7 356
Poistot ja arvonalentumiset								
Suunnitelman mukaiset poistot		-358		-385		-476		-393

(tuhatta euroa)	30.9. päättynyt yhdeksän kuukauden jakso 2026		2025		31.12. päättynyt tilikausi 2025		2024	
	(tilintarkastamaton)				(tilintarkastettu)			
Liiketoiminnan muut kulut		-7 592		-4 146		-5 733		-5 255
Liikevoitto		13 217		3 713		4 567		3 834
Korko- ja rahoitustuotot	608		384		479		108	
Korko- ja muut rahoituskulut	-1 355	-747	-323	60	-446	33	-369	-261
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		12 470		3 773		4 599		3 573
Tilinpäätössiirrot								
Konserniavustus	0		0		-1 000	-1 000	-1 300	-1 300
Tuloverot								
Tilikaudelta	-3 033		-880		-805		-597	
Aikaisemmilta tilikausilta	0		0		26		14	
Laskennalliset verot	477	-2 555	27	-854	60	-719	77	-506
Konsernin voitto kaudelta		9 914		2 920		2 881		1 768

Konsernin tase

Vastaavaa (tuhatta euroa)	30.9. 2026		2025		31.12. 2025		2024	
	(tilintarkastamaton)				(tilintarkastettu)			
Pysyvät vastaavat								
Aineettomat hyödykkeet								
Aineettomat oikeudet	599		636		618		690	
Muut aineettomat hyödykkeet	279	877	208	844	204	822	241	931
Aineelliset hyödykkeet								
Koneet ja kalustot	1 891		1 184		1 125		1 393	
Muut aineelliset hyödykkeet	80		80		80		80	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	321	2 292	266	1 530	317	1 521	216	1 689
Sijoitukset								
Osakkeet ja osuudet		32		32		32		32
Vaihtuvat vastaavat								
Vaihto-omaisuus								
Aineet ja tarvikkeet	9 584		3 450		3 393		3 213	
Keskeneräiset tuotteet	2 752		1 335		1 412		677	
Valmiit tuotteet	2 907		1 903		1 618		1 355	
Muu vaihto-omaisuus	81	15 324	85	6 774	19	6 442	20	5 265
Pitkäaikaiset saamiset								
Lainasaamiset	55		732		752		732	
Lyhytaikaiset saamiset								
Myyntisaamiset	2 653		809		1 731		642	
Saamiset konserniyrityksiltä	2		3 671		4 653		0,00	
Lainasaamiset	0		9		115		182	
Muut saamiset	1 315		398		522		228	
Laskennallinen verosaaminen	801		284		299		257	
Siirtosaamiset	709	5 481	407	5 578	656	8 727	282	2 323
Rahat ja pankkisaamiset		17 965		500		1 316		3 510
Vastaavaa		42 027		15 990		18 861		13 749

Vastattavaa (tuhatta euroa)	30.9. 2026		30.9. 2025		31.12. 2025		31.12. 2024	
	(tilintarkastamaton)				(tilintarkastettu)			
Oma pääoma								
Sidottu oma pääoma								
Osakepääoma	333		333		333		333	
Vapaa oma pääoma								
Sijoitetun oman pääoman rahasto	1 182		909		1 034		909	
Muuntoero	50		19		47		64	
Edellisten tilikausien voitto	-4 908		4 869		4 860		4 800	
Tilikauden voitto	9 914	6 570	2 920	9 050	2 881	9 155	1 768	7 874
Vieras pääoma								
Pitkäaikainen								
Lainat rahoituslaitoksilta	866	866	1 276	1 276	1 202	1 202	1 672	1 672
Lyhytaikainen								
Lainat rahoituslaitoksilta	430		503		457		470	
Saadut ennakot	22 307		1 369		2 437		435	
Ostovelat	4 831		1 622		1 438		639	
Velat konserniyrityksille	262		50		1 034		67	
Laskennalliset verovelat	113		104		88		104	
Muut lyhytaikaiset velat	332		102		141		106	
Siirtovelat	6 315	34 590	1 914	5 664	2 909	8 504	2 382	4 204
Vastattavaa		42 027		15 990		18 861		13 749

Konsernin rahoituslaskelma

(tuhatta euroa)	30.9. päättynyt yhdeksän kuukauden jakso 2026	30.9. päättynyt yhdeksän kuukauden jakso 2025	31.12. päättynyt tilikausi 2025	31.12. päättynyt tilikausi 2024
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)	
Liiketoiminnan rahavirta				
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	12 470	3 773	4 599	3 573
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset	358	385	476	393
Rahoitustuotot ja -kulut	747	-60	-33	261
Muut erät, joihin ei liity rahavirtaa	-146	-244	-223	121
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	**13 428**	**3 855**	**4 820**	**4 348**
Käyttöpääoman muutos:				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-1 758	-380	-1 522	1 669
Konsernitilin muutos	4 650	-3 671	-4 653	0
Vaihto-omaisuuden muutos	-8 882	-1 509	-1 178	406
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	25 395	1 143	3 111	-2 313
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	**32 834**	**-562**	**579**	**4 111**
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 236	-285	-414	-337
Saadut korot liiketoiminnasta	608	384	479	108
Maksetut välittömät verot	-1 469	-635	-695	-423
Liiketoiminnan rahavirta (A)	**30 737**	**-1 099**	**-52**	**3 458**
Investointien rahavirta:				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 285	-240	-383	-1 086
Investointien rahavirta (B)	-1 285	-240	-383	-1 086
Rahoituksen rahavirta				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	0	0	500
Maksullinen osakeanti	959	91	91	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-263	-263	-350	-275
Maksetut osingot	-12 500	-1 500	-1 500	-1 000
Konserniavustus	-1 000	0	0	-1 300

(tuhatta euroa)	30.9. päättynyt yhdeksän kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2026	2025	2025	2024
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)	
Rahoituksen rahavirta (C)	**-12 803**	**-1 672**	**-1 759**	**-2 075**
Rahavarojen lisäys (A + B + C)	**16 649**	**-3 010**	**-2 194**	**297**
Rahavarat tilikauden alussa	1 316	3 510	3 510	3 213
Rahavarat tilikauden lopussa	**17 965**	**500**	**1 316**	**3 510**

Keskeisiä tunnuslukuja

T-DRILL seuraa useita keskeisiä tunnuslukuja, joita se käyttää liiketoimintansa kehityksen ja kannattavuuden arviointiin. Tunnusluvut sisältävät myös vaihtoehtoisia tunnuslukuja.

T-DRILL esittää tässä Esitteessä tiettyjä historiallisten taloudellisten tietojen kattamalle ajanjaksolle kohdistuvia taloudellista tulosta, taloudellista asemaa ja rahavirtoja kuvaavia tunnuslukuja, jotka ovat Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ”**ESMA**”) antaman ohjeen ”Vaihtoehtoiset tunnusluvut” mukaan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Näitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat saadut tilaukset, tilauskanta, myyntikate % liikevaihdosta, käyttökate, käyttökate % liikevaihdosta, liikevoitto % liikevaihdosta, katsauskauden tulos % liikevaihdosta, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste, omavaraisuusaste, sijoitetun pääoman tuotto, oman pääoman tuotto ja henkilöstön lukumäärä keskimäärin.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat lisätietoja FAS:n mukaisesti laadituissa T-DRILLin tuloslaskelmissa, taseissa ja rahoituslaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. T-DRILLin johdon näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää T-DRILLiä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille T-DRILLin liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi ne ovat usein analyytikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillään FAS:n mukaisista tunnusluvuista tai FAS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja voidaan laskea käyttämällä erilaisia laskentakaavoja, ja siksi tässä Esitteessä olevat vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa. Esitteessä käytettyjen vaihtoehtoisten ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat on kuvattu Esitteeseen viittaamalla sisällytetyissä toimintakertomuksissa sekä tarvittaessa täsmennetty tunnuslukutaulukoiden alaviitteissä. Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

Seuraavassa taulukossa esitetään T-DRILLin keskeisiä tunnuslukuja ilmoitetuilta ajanjaksoilta:

(tuhatta euroa, ellei toisin mainittu)	30.9. päättynyt yhdeksän kuukauden jakso (tilintarkastamaton)		31.12. päättynyt tilikausi (tilintarkastamaton, ellei toisin mainittu)	
	2026	**2025**	**2025**	**2024**
Saadut tilaukset[1]	97 408	22 823	48 602	24 452
Tilauskanta[1]	81 098	9 086	24 850	5 912
Liikevaihto	43 613	19 799	29 194*)	23 041*)
Liikevaihdon kasvu, %[1]	120,3 %	41,5 %	26,7 %	1,5 %
Myyntikate, % liikevaihdosta[1]	57,6 %	60,1 %	57,2 %	60,5 %
Elinkaaripalvelut, % liikevaihdosta[1]	20,0 %	27,9 %	29,4 %	28,2 %
Laitemyynti, % liikevaihdosta[1]	80,0 %	72,1 %	70,6 %	71,8 %
Käyttökate (EBITDA) [1]	13 575	4 098	5 043	4 227
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta[1]	31,1 %	20,7 %	17,3 %	18,3 %
Liikevoitto (EBIT)	13 217	3 713	4 567*)	3 834*)
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta[1]	30,3 %	18,8 %	15,6 %	16,6 %
Katsauskauden tulos	9 914	2 920	2 881*)	1 768*)
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta[1]	22,7 %	14,7 %	9,9 %	7,7 %
Osakekohtainen tulos, euroa[1, 2]	0,39	0,12	0,11	0,07
Liiketoiminnan rahavirta	30 737	-1 099	-52*)	3 458*)
Investointien rahavirta	-1 285	-240	-383*)	-1 086*)
Rahoituksen rahavirta	-12 803	-1 672	-1 759*)	-2 075*)
Taseen loppusumma	42 027	15 990	18 861*)	13 749*)
Korolliset nettovelat[1]	-16 669	1 280	343	-1 368

Nettovelkaantumisaste, %[1]	-253,7 %	14,1 %	3,7 %	-17,4 %
Omavaraisuusaste, %[1]	33,3 %	61,9 %	55,7 %	59,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %[1]	158,0 %	62,0 %	48,4 %	44,5 %
Oma pääoma	6 570	9 050	9 155*)	7 874*)
Oman pääoman tuotto (ROE), %[1]	126,4 %	40,5 %	33,8 %	25,3 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin[1]	139	118	118	92

*) Tilintarkastettu.

[1]Vaihtoehtoinen tunnusluku. T-DRILL esittää tässä Esitteessä tiettyjä taloudellista tulosta, taloudellista asemaa ja rahavirtoja kuvaavia tunnuslukuja, jotka ovat Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ”ESMA”) antaman ohjeen ”Vaihtoehtoiset tunnusluvut” mukaan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillään FAS:n mukaisista tunnusluvuista tai FAS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja voidaan laskea käyttämällä erilaisia laskentakaavoja, ja siksi tässä Esitteessä olevat vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa. Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

[2] Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 11.10.2026 maksuttomasta osakeannista (osakesplit), jossa jokaista olemassa olevaa Yhtiön A- ja J-sarjan osaketta kohti annettiin 24 999 uutta Yhtiön A- ja J-sarjan osaketta. Tässä esitetyt luvut huomioivat osakesplitin.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	**Laskentakaava**	**Tunnusluvun käyttötarkoitus**
Saadut tilaukset	Katsauskauden aikana asiakkailta saatujen sitovien tilausten arvo.	Kuvaa katsauskauden aikana saatua uutta liiketoimintaa ja toimii indikaattorina tulevalle liikevaihdolle ja kysynnän kehitykselle.
Tilauskanta	Katsauskauden lopussa olevien asiakkaiden sitovien, vielä tulouttamattomien tilausten arvo.	Kuvaa tulevaan liikevaihtoon liittyvää näkyvyyttä sekä yhtiön toimitettavana olevan tilauskannan määrää katsauskauden päättyessä.
Myyntikate	Liikevaihto – Materiaalit ja palvelut – Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos – Muut muuttuvat kulut	Myyntikate kuvaa Yhtiön myynnin kannattavuutta muuttuvien kulujen jälkeen. Muuttuvat kulut sisältävät materiaalien ja palveluiden sekä muiden tuotannon ja toimitusten määrän mukaan muuttuvien kulujen lisäksi sen osan henkilöstökuluista, jonka katsotaan muuttuvan tuotannon volyymin mukaan.
Myyntikate, % liikevaihdosta	Myyntikate / Liikevaihto x 100%	Kuvaa Yhtiön myynnin kannattavuutta suorien myyntiin liittyvien muuttuvien kustannusten jälkeen suhteessa liikevaihtoon. Muuttuvat kulut sisältävät liikevaihdon ja tuotannon määrän mukaan muuttuvat materiaalit ja palvelut sekä muut tuotantoon ja toimituksiin välittömästi liittyvät muuttuvat kulut. Muuttuviin kuluihin sisällytetään lisäksi se osa henkilöstökuluista, jonka katsotaan muuttuvan tuotannon volyymin mukaan.
Elinkaaripalveluiden liikevaihto	Katsauskauden aikana elinkaaripalveluista kertynyt liikevaihto.	Kuvaa Yhtiön elinkaaripalveluliiketoiminnan laajuutta. Elinkaaripalvelut koostuvat teknisestä tuesta, huoltopalveluista, työkaluista ja varaosista, modernisoinneista sekä TD-Care -huoltosopimuksista.
Elinkaaripalvelut, % liikevaihdosta	Elinkaaripalveluiden liikevaihto / Liikevaihto 100%	Kuvaa elinkaaripalveluiden suhteellista osuutta Yhtiön liikevaihdosta ja elinkaaripalveluliiketoiminnan merkitystä Yhtiön liiketoiminnassa.
Laitemyynnin liikevaihto	Katsauskauden aikana kannettavien käsikoneiden ja teollisuuskoneiden myynnistä kertynyt liikevaihto.	Kuvaa Yhtiön laiteliiketoiminnan laajuutta ja kehitystä. Laitemyynnin liikevaihto koostuu kannettavien käsikoneiden ja teollisuuskoneiden liikevaihdosta.
Laitemyynti, % liikevaihdosta	Laitemyynnin liikevaihto / Liikevaihto x 100%	Kuvaa laitemyynnin suhteellista osuutta Yhtiön liikevaihdosta ja laitemyynnin merkitystä Yhtiön liiketoiminnassa.
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto (EBIT) + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate kuvaa ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtavaikutteisia pääomamenoja.
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	Käyttökate / 100% Liikevaihto x	Mittaa operatiivisen tuloksellisuuden ja rahavirran muodostumisen suhteessa liikevaihtoon.

Tunnusluku	Laskentakaava	Tunnusluvun käyttötarkoitus
Liikevoitto (EBIT)	Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot +/– Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos + valmistus omaan käyttöön – Materiaalit ja palvelut – Henkilöstökulut – Liiketoiminnan muut kulut – Poistot ja arvonalentumiset	Liikevoitto on operatiivisen kannattavuuden mittari.
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	Liikevoitto (EBIT) / Liikevaihto x 100%	Mittaa operatiivisen kannattavuuden suhteessa liikevaihtoon.
Liikevaihdon kasvu	Katsauskauden liikevaihto – vertailukauden liikevaihto	Kuvaa Yhtiön liikevaihdon euromääräistä muutosta suhteessa vastaavaan vertailukauteen.
Liikevaihdon kasvu , %	Liikevaihdon kasvu / vertailukauden liikevaihto x 100%	Kuvaa Yhtiön liikevaihdon suhteellista muutosta suhteessa vastaavaan vertailukauteen.
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	Katsauskauden tulos / Liikevaihto x 100%	Kuvaa Yhtiön kannattavuutta kaikkien liiketoiminnan kulujen, poistojen, rahoituserien ja verojen jälkeen suhteessa liikevaihtoon.
Korolliset nettovelat	Korolliset bruttovelat – Rahat ja pankkisaamiset	Nettovelka kuvaa korollisten velkojen määrää vähennettynä rahavaroilla ja muilla likvideillä varoilla.
Korolliset bruttovelat	Pitkäaikaiset korolliset velat + lyhytaikaiset korolliset velat	Korolliset bruttovelat kuvaavat Yhtiön korollisten rahoitusvelkojen kokonaismäärää ennen rahavarojen vähentämistä. Tunnuslukua käytetään Yhtiön velkarahoituksen määrän ja pääomarakenteen arviointiin.
Korottomat velat	Saadut ennakot + ostovelat + velat konserniyrityksille + laskennalliset verovelat + muut lyhytaikaiset velat + siirtovelat	Korottomat velat kuvaavat Yhtiön velkoja, joista ei aiheudu korkokuluja. Tunnuslukua käytetään Yhtiön korottoman rahoituksen määrän sekä sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskennassa.
Nettovelkaantumisaste-% (Gearing)	Nettovelka / Oma pääoma x 100%	Nettovelkaantumisaste mittaa pääomarakennetta ja velanmaksukykyä.
Omavaraisuusaste-%	Oma pääoma / (Taseen loppusumma – Saadut ennakot) x 100%	Omavaraisuusaste kertoo Yhtiön vakavaraisuudesta ja kyvystä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	(Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja viimeiseltä 12 kuukaudelta + rahoituskulut viimeiseltä 12 kuukaudelta) / (Taseen loppusumma – Korottomat velat) keskimäärin viimeisen 12 kuukauden ajalta x 100%	Kuvaa Yhtiön kykyä tuottaa tulosta liiketoimintaan sijoitetulle pääomalle viimeksi kuluneen 12 kuukauden aikana.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Raportointipäivään päättyvän 12 kuukauden jakson tulos / Oma pääoma keskimäärin x 100%	Oman pääoman tuotto kuvaa Yhtiön kykyä tuottaa voittoa omalle pääomalle viimeksi kuluneen 12 kuukauden aikana.
Osakekohtainen tulos EPS, euroa	Tilikauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa	Osakekohtainen tulos kuvaa Yhtiön tilikauden tulosta yhtä osaketta kohden ja sitä käytetään Yhtiön osakekohtaisen tuloksentekokyvyn arviointiin.
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	Katsauskauden kuukausittaisten henkilöstömäärien summa kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna / katsauskauden kuukausien lukumäärä.	Kuvaa Yhtiön katsauskauden keskimääräistä henkilöstömäärää kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna.

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Seuraavissa taulukoissa esitetään vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

	30.9. päättynyt yhdeksän kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa, ellei toisin mainittu)	**(tilintarkastamaton)**		**(tilintarkastamaton, ellei toisin mainita)**	
Myyntikate				
Liikevaihto	43 613	19 799	29 194*)	23 041*)
Materiaalit ja palvelut	-16 424	-7 442	-10 926*)	-5 855*)
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	2 469	1 778	1 419*)	-390*)
Muut muuttuvat kulut	-4 529	-2 232	-2 990	-2 855
Myyntikate	**25 128**	**11 904**	**16 697**	**13 941**
Myyntikate, % liikevaihdosta				
Liikevaihto	43 613	19 799	29 194*)	23 041*)
Materiaalit ja palvelut	-16 424	-7 442	-10 926*)	-5 855*)
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	2 469	1 778	1 419*)	-390*)
Muut muuttuvat kulut	-4 529	-2 232	-2 990	-2 855
Myyntikate	25 128	11 904	16 697	13 941
Myyntikate, % liikevaihdosta	**57,6 %**	**60,1 %**	**57,2 %**	**60,5 %**
Elinkaaripalvelut, % liikevaihdosta				
Elinkaaripalveluiden liikevaihto	8 727	5 523	8 583	6 498
Liikevaihto	43 613	19 799	29 194*)	23 041*)
Elinkaaripalvelut, % liikevaihdosta	**20,0 %**	**27,9 %**	**29,4 %**	**28,2 %**
Laitemyynti, % liikevaihdosta				
Laitemyynnin liikevaihto	34 886	14 276	20 611	16 544
Liikevaihto	43 613	19 799	29 194*)	23 041*)
Laitemyynti, % liikevaihdosta	**80,0 %**	**72,1 %**	**70,6 %**	**71,8 %**
Käyttökate (EBITDA)				
Liikevoitto (EBIT)	13 217	3 713	4 567*)	3 834*)
Poistot ja arvonalentumiset	358	385	476*)	393*)
Käyttökate (EBITDA)	**13 575**	**4 098**	**5 043**	**4 227**
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta				
Käyttökate (EBITDA)	13 575	4 098	5 043	4 227
Liikevaihto	43 613	19 799	29 194*)	23 041*)
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	**31,1 %**	**20,7 %**	**17,3 %**	**18,3 %**
Liikevaihdon kasvu				
Katsauskauden liikevaihto	43 613	19 799	29 194*)	23 041*)
Vertailukauden liikevaihto	19 799	13 991	23 041*)	22 697*)
Liikevaihdon kasvu	**23 813**	**5 808**	**6 153**	**344**
Liikevaihdon kasvu, %				
Liikevaihdon kasvu	23 813	5 808	6 153	344
Vertailukauden liikevaihto	19 799	13 991	23 041*)	22 697*)
Liikevaihdon kasvu, %	**120,3 %**	**41,5 %**	**26,7 %**	**1,5 %**
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta				
Liikevoitto (EBIT)	13 217	3 713	4 567*)	3 834*)
Liikevaihto	43 613	19 799	29 194*)	23 041*)
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	**30,3 %**	**18,8 %**	**15,6 %**	**16,6 %**
Katsauskauden raportoitu liikevaihto				
Elinkaaripalveluiden liikevaihto	8 727	5 523	8 583	6 498
Laitemyynnin liikevaihto	34 886	14 276	20 611	16 544
Katsauskauden raportoitu liikevaihto	**43 613**	**19 799**	**29 194**	**23 041**
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta				
Katsauskauden tulos	9 914	2 920	2 881*)	1 768*)
Liikevaihto	43 613	19 799	29 194*)	23 041*)
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	**22,7 %**	**14,7 %**	**9,9 %**	**7,7 %**

	30.9. päättynyt yhdeksän kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa, ellei toisin mainittu)	**(tilintarkastamaton)**		**(tilintarkastamaton, ellei toisin mainita)**	
Korolliset bruttovelat				
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	866	1 276	1 202*)	1 672*)
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	430	503	457*)	470*)
Korolliset bruttovelat	**1 296**	**1 780**	**1 659**	**2 142**
Korottomat velat				
Saadut ennakot	22 307	1 369	2 437*)	435*)
Ostovelat	4 831	1 622	1 438*)	639*)
Velat kotim.kons. yrityksille	262	50	1 034*)	67*)
Laskennallinen verovelka	113	104	88*)	104*)
Muut velat	332	102	141*)	106*)
Siirtovelat	6 315	1 914	2 909*)	2 382*)
Korottomat velat	**34 160**	**5 161**	**8 047**	**3 733**
Osakekohtainen tulos				
Ulkona olevat osakkeet (kpl)[1]	25 600 000	25 100 000	25 350 000	25 100 000
Tilikauden voitto	9 914	2 920	2 881*)	1 768*)
Osakekohtainen tulos	**0,39**	**0,12**	**0,11**	**0,07**
Korolliset nettovelat				
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	866	1 276	1 202*)	1 672*)
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	430	503	457*)	470*)
Rahat ja pankkisaamiset	17 965	500	1 316*)	3 510*)
Korolliset nettovelat	**-16 669**	**1 280**	**343**	**-1 368**
Nettovelkaantumisaste, %				
Korolliset nettovelat	-16 669	1 280	343	-1 368
Oma pääoma yhteensä	6 570	9 050	9 155*)	7 874*)
Nettovelkaantumisaste, %	**-253,7 %**	**14,1 %**	**3,7 %**	**-17,4 %**
Omavaraisuusaste, %				
Oma pääoma yhteensä	6 570	9 050	9 155*)	7 874*)
Taseen loppusumma	42 027	15 990	18 861*)	13 749*)
Saadut ennakot	22 307	1 369	2 437*)	435*)
Omavaraisuusaste, %	**33,3 %**	**61,9 %**	**55,7 %**	**59,1 %**
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %				
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (ed. 12kk)	13 296	5 586	4 599*)	3 573*)
Korko- ja muut rahoituskulut (ed. 12kk)	1 478	519	446*)	369*)
Taseen loppusumma kauden alussa	15 990	13 541	13 749*)	13 376
Taseen loppusumma kauden lopussa	42 027	15 990	18 861*)	13 749*)
Taseen loppusumma keskimäärin	29 008	14 766	16 305	13 563
Korottomat velat kauden alussa	5 161	4 680	3 733	5 685
Korottomat velat kauden lopussa	34 160	5 161	8 047	3 733
Korottomat velat keskimäärin	19 660	4 921	5 890	4 709
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	**158,0 %**	**62,0 %**	**48,4 %**	**44,5 %**
Oman pääoman tuotto (ROE), %				
Katsauskauden tulos (ed. 12kk)	9 875	3 166	2 881*)	1 768*)
Kauden alun oma pääoma yhteensä	9 050	6 604	7 874*)	6 106
Kauden lopun oma pääoma yhteensä	6 570	9 050	9 155*)	7 874*)
Oma pääoma keskimäärin	7 810	7 827	8 515	6 990
Oman pääoman tuotto (ROE), %	**126,4 %**	**40,5 %**	**33,8 %**	**25,3 %**

*) Tilintarkastettu.

[1]Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 11.10.2026 maksuttomasta osakeannista (osakesplit), jossa jokaista Yhtiön olemassa olevaa A-sarjan ja J-sarjan osaketta kohti annettiin 24 999 uutta A- ja J-sarjan osaketta. Tässä esitetyt luvut huomioivat osakesplitin.

Pyöristetyt luvut

Tässä Esitteessä esitetyt luvut, mukaan lukien taloudelliset tiedot, on pyöristetty. Tästä johtuen osassa tapauksista rivin tai sarakkeen yhteenlaskettu summa ei välttämättä täsmää rivillä tai sarakkeessa esitetyn yhteenlasketun luvun kanssa.

OSAKKEENOMISTAJIA JA ARVOPAPEREIDEN HALTIJOITA KOSKEVAT TIEDOT

Suurimmat osakkeenomistajat

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Esitteen päivämääränä 333 200 euroa, ja Yhtiöllä on 25 600 000 täysin maksettua osaketta, jotka koostuvat 23 100 000 A-sarjan osakkeesta ja 2 500 000 J-sarjan osakkeesta.

Seuraavassa taulukossa esitetään osakkeenomistajat, joilla on vähintään 5 prosentin osuus Yhtiön osakkeista tai äänistä. Omistusosuudet on esitetty ennen Listautumismyyntiä ja -antia huomioiden Listautumismyynnille ja -annille ehdollisena päätetyn osakesarjojen yhdistämisen vaikutus.

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	Osakkeet, %	Äänet, %
Oy Leinolat Ab	23 100 000	90,23	90,23
Yhteensä	23 100 000	90,23	90.23

Oy Leinolat Ab:n osakkeet ovat A-sarjan osakkeita ja niiden äänioikeus eroaa muiden osakkeenomistajien äänioikeudesta siten, että J-osakkeilla ei ole äänioikeutta yhtiökokouksen päätöksessä, joka koskee Yhtiön sulautumista, jakautuvan Yhtiön jakautumista, siirtyvän Yhtiön kotipaikan siirtoa, Yhtiön asettamista selvitystilaan tai selvitystilan lopettamista. Vähemmistöosakkeiden lunastamista koskevassa Osakeyhtiölain 18 luvun 1 pykälässä tarkoitettuja äänimääriä laskettaessa J-sarjan osakkeella on kullakin yksi (1) ääni. Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 6.11.2026 Yhtiön A- ja J-osakesarjojen yhdistämisestä ehdollisena Listautumiselle, muuntosuhteella 1:1. Yhtiön A- ja J-osakesarjat yhdistetään siinä yhteydessä, kun Yhtiön osakkeet mahdollisesti haetaan kaupankäynnin kohteeksi First Northiin mutta joka tapauksessa ennen Yhtiön osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi. Yhdistämisen jälkeen Yhtiön osakkeet eivät jakaudu eri osakesarjoihin. Osakesarjojen yhdistämisen jälkeen Yhtiön kaikki osakkeet tuottavat Yhtiössä yhtäläiset oikeudet siten, että kukin osake tuottaa yhden äänen Yhtiön yhtiökokouksessa ja yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon Yhtiön muiden osakkeiden kanssa.

Yhtiön osakkeenomistajat ovat myös tehneet Yhtiötä koskevan osakassopimuksen, joka on päivätty 30.12.2024, ja kaikki Yhtiön osakkeenomistajat ovat osakassopimuksen osapuolia. Osakassopimuksen voimassaolo päättyy Yhtiön listautuessa.

Oy Leinolat Ab:lla on tämän Esitteen päivämääränä määräysvalta Yhtiössä Arvopaperimarkkinalain tarkoittamalla tavalla. Yhtiön tiedossa ei ole Listautumismyyntiä ja -antia lukuun ottamatta tapahtumia tai järjestelyitä, jotka voisivat toteutuessaan johtaa Yhtiön määräysvallan vaihtumiseen.

Oikeudenkäynnit ja välitysmenettelyt

Yhtiö ei ole tämän Esitteen päivämäärää edeltäneiden 12 kuukauden aikana ollut osallisena missään viranomaismenettelyssä, oikeudenkäynnissä tai välimiesmenettelyssä, jolla voi olla tai on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus Yhtiön tai sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen, eikä Yhtiö ole tietoinen mistään vireillä olevista tai uhkaavista menettelyistä.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten sekä ylimmän johdon eturistiriidat

Eturistiriidat

Osakeyhtiölaissa säädetään yhtiön johdon eturistiriidoista. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 pykälän mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Lisäksi Osakeyhtiölain 6 luvun 4 a pykälän mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen itsensä tai IAS 24 -standardissa määritellyn lähipiiriinsä kuuluvan sekä yhtiön tai sen tytäryhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn, ellei sopimus kuulu yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan tai sitä toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Tätä säännöstä sovelletaan myös muuhun oikeustoimeen sekä oikeudenkäyntiin ja muuhun samankaltaiseen tilanteeseen. Lisäksi säännöstä sovelletaan myös toimitusjohtajaan.

Riippumattomuusarvioinnin perusteella Yhtiön hallituksen jäsenistä Steven Greenfieldin, Tomas Hedenborgin, Juha Kytölän ja Joanna Leinolan on katsottu olevan riippumattomia Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Lars-

Erik Schöringin ei ole katsottu olevan riippumaton Yhtiöstä, sillä hän on ollut yhtäjaksoisesti yli kymmenen vuotta Yhtiön hallituksen jäsen, eikä Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, sillä hän on Oy Leinolat Ab:n hallituksen puheenjohtaja. Keimo Kalliosaaren ei ole katsottu olevan riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista sillä hän on Oy Leinolat Ab:n toimitusjohtaja.

Yhtiön hallituksen ja Yhtiön johtoryhmän jäsenten odotetaan sitoutuvan, tietyin tavanomaisin poikkeuksin, luovutusrajoitussopimuksiin Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä. Lisätietoja luovutusrajoituksista on esitetty Esitteen kohdassa ”*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Luovutusrajoitukset (lock-up*)”.

Lähipiiritapahtumat

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja), yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta, sekä näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet on esitetty kohdassa ”*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Organisaatiorakenne*”.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tietoja johdon palkitsemisesta on esitetty Esitteen kohdassa ”*Yritysten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä – Hallituksen ja johtoryhmän palkkiot ja etuudet*”.

Tilikaudella 2024 myynnit lähipiiriin kuuluville yhtiöille olivat yhteensä noin 83 000 euroa ja ostot yhteensä noin 417 000 euroa. Tilikaudella 2025 myynnit lähipiiriin kuuluville yhtiöille olivat yhteensä noin 2 600 euroa ja ostot yhteensä noin 551 000 euroa. 30.9.2026 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta myynnit lähipiiriin kuuluville yhtiöille olivat yhteensä 206 000 euroa ja ostot yhteensä 688 000 euroa. Ostot koostuvat pääosin hallintopalveluveloituksista, ja vuoden 2024 myynnit koostuivat pääosin laitetoimituksesta sisaryhtiölle. Lähipiirin kanssa toteutetut transaktiot on toteutettu ehdoilla, jotka vastaavat riippumattomien osapuolten välillä sovellettavia ehtoja.

Yhtiö myönsi tilikaudella 2024 J-sarjan osakkeenomistajille yhteensä noin 818 000 euroa lainaa ja tilikaudella 2025 yhteensä noin 113 000 euroa lainaa. Tilikauden 2025 lopussa lainaa oli maksamatta noin 849 000 euroa. Yhtiö myönsi vuoden 2026 yhdeksän kuukauden jaksolla J-sarjan osakkeenomistajille yhteensä 133 000 euroa lainaa, josta 30.9.2026 oli maksamatta Yhtiön osakkeenomistajan TAllen Investment Group LLC:n osuus 49 742,06 euroa. Lainan vakuudeksi kyseisiin osakkeisiin kohdistuu Yhtiön panttioikeus.

T-DRILLin lähipiiritapahtumissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 30.9.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Osakepääoma

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Esitteen päivämääränä 333 200 euroa, ja Yhtiöllä on 25 600 000 täysin maksettua osaketta, jotka koostuvat 23 100 000 A-sarjan osakkeesta ja 2 500 000 J-sarjan osakkeesta. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita. T-DRILLin yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä osakepääoman enimmäis- tai vähimmäismäärästä, eikä osakkeilla ole nimellisarvoa. Tilikauden 2025 alkaessa Yhtiöllä oli yksi (1) osakesarja, jonka osakkeiden lukumäärä oli 1 960 kpl ja päättyessä kaksi (2) osakesarjaa, jolloin osakkeiden lukumäärä oli 2 060 (1 960 kpl A-sarjan osaketta ja 100 kpl J-sarjan osaketta). Yhtiön hallitus päätti 14.9.2026 mitätöidä kaikki Yhtiön hallussa olleet omat osakkeet, minkä seurauksena osakkeiden lukumäärä oli 1 024 (924 kpl A-sarjan osaketta ja 100 kpl J-sarjan osaketta). Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 11.10.2026 antaa Yhtiön osakkeenomistajille maksutta uusia osakkeita näiden omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että jokaista nykyistä osaketta kohden (osakesarjasta riippumatta) annetaan maksutta 24 999 Yhtiön uutta saman osakesarjan osaketta (share split). Osakeannin jälkeen Yhtiöllä on yhteensä 23 100 000 A-sarjan osaketta ja 2 500 000 J-sarjan osaketta.

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 11.10.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään Listautumisen yhteydessä maksullisesta suunnatusta osakeannista, eli osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, yhdessä tai useammassa erässä tien, että valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 2 500 000 uutta osaketta, jotka voivat olla

minkä lajisia hyvänsä, mukaan lukien osakkeiden tarjoaminen myös hallituksen jäsenille. Valtuutus on voimassa 31.10.2027 asti.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, A-sarjan osakkeet ja J-sarjan osakkeet. A-sarjan ja J-sarjan osakkeet tuottavat muutoin samat oikeudet Yhtiössä, mutta osakesarjat eroavat toisistaan siten, että J-sarjan osakkeilla ei ole äänioikeutta niissä yhtiökokouksen päätöksissä, jotka on määritelty yhtiöjärjestyksessä, eikä yhtiöjärjestyksessä määriteltyjen varojenjakotapahtumien osalta. Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 6.11.2026 Yhtiön A- ja J-osakesarjojen yhdistämisestä ehdollisena Listautumiselle, muuntosuhteella 1:1. Yhtiön A- ja J-osakesarjat yhdistetään siinä yhteydessä, kun Yhtiön osakkeet mahdollisesti haetaan kaupankäynnin kohteeksi First Northiin mutta joka tapauksessa ennen Yhtiön osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi. Yhdistämisen jälkeen Yhtiön osakkeet eivät jakaudu eri osakesarjoihin. Osakesarjojen yhdistämisen jälkeen Yhtiön kaikki osakkeet tuottavat Yhtiössä yhtäläiset oikeudet siten, että kukin osake tuottaa yhden äänen Yhtiön yhtiökokouksessa ja yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon Yhtiön muiden osakkeiden kanssa.

Yhtiöjärjestys

Yhtiöjärjestys Esitteen päivämääränä on liitteenä (Liite B).

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke ja suostumuslauseke, jotka Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 6.11.2026 poistaa yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiselle.

Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin samassa yhteydessä Listautumismyynnissä ja -annissa annettavien Uusien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen kanssa tai välittömästi sitä ennen. Jos Uudet Osakkeet rekisteröidään useammassa kuin yhdessä erässä, lausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi ensimmäisen Uusia Osakkeita koskevan kaupparekisteri-ilmoituksen kanssa tai välittömästi sitä ennen.

Yhtiön muutettu yhtiöjärjestys, joka ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin samassa yhteydessä Listautumismyynnissä ja -annissa annettavien Uusien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen kanssa tai välittömästi sitä ennen, on tämän Esitteen liitteenä (Liite C).

Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistamisen seurauksena Yhtiön osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa.

Merkittävät sopimukset

Yhtiö tai muut konserniyhtiöt eivät ole allekirjoittaneet merkittäviä tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia sopimuksia tämän Esitteen päivämäärää edeltäneen vuoden aikana eivätkä mitään muita tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia sopimuksia, joiden perusteella jollakin konserniin kuuluvalla yhtiöllä olisi tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön kannalta olennaisia velvoitteita tai oikeuksia.

OSINGONJAKOPOLITIIKKA

Yhtiön hallitus on Listautumisen yhteydessä hyväksynyt seuraavan osinkopolitiikan: Yhtiön tavoitteena on jakaa vuosittain 30–50 prosenttia tilikauden tuloksesta osinkoina. Yhtiö arvioi vuosittain edellytyksiä voitonjakoon siten, ettei mahdollinen voitonjako vaaranna kasvustrategian toteuttamista ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Vaikka osinkopolitiikan muuttaminen ei ole suunnitteilla, ei voida taata, että osinkoa tai pääomanpalautusta todella maksetaan tulevaisuudessa, eikä takeita voida myöskään antaa minään tiettynä vuonna maksettavien osinkojen tai pääomanpalautuksen määrästä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Yhtiön 30.6.2026 päättyneeltä osatilikaudelta ja 31.12.2025 sekä 31.12.2024 päättyneiltä tilikausilta maksettu osinko, lisäosinko, osakekohtainen osinko ja osakekohtainen lisäosinko.

	1.1.-30.6.	**1.1.–31.12.**	
(tuhatta euroa, ellei toisin mainita)	**2026**	**2025**	**2024**
Osinko	5 000[4]	2 500[1]	1 500[2]
Osinko/osake, euroa[6]	0,2	0,1[5]	0,06
Lisäosinko		5 000[3]	
Lisäosinko/osake, euroa[6]		0,2	

[1] Yhtiö on maksanut osinkoa 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta huhtikuussa 2026.

[2] Yhtiö on maksanut osinkoa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta huhtikuussa 2025.

[3] Yhtiö on maksanut lisäosinkoa 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta kesäkuussa 2026.

[4] Yhtiö on maksanut osinkoa 30.6.2026 päättyneeltä osatilikaudelta syyskuussa 2026.

[5] Esitteen päivämäärän mukaisen yhtiöjärjestyksen mukaan varojenjako A-sarjan osakkeille voidaan suorittaa myös konserniavustuksena. Yhtiön jakaessa konserniavustusta A-sarjan osakkeenomistajille on Yhtiön tuloksesta jätettävä jakamatta vähintään määrä, joka tarvitaan jaetun konserniavustuksen johdosta J-sarjan osakkeenomistajille suoritettavaan varojen jakoon, jollei Yhtiöllä ole aiempia jakokelpoisia varoja. Vuonna 2025 Yhtiö jakoi A-sarjan osakkeenomistajille konserniavustuksena 1 000 000 euroa, joka vastasi J-sarjan osakkeenomistajille maksettua osinkoa. Koska Listautumismyynnin ja -annin johdosta Oy Leinolat Ab:n omistusosuus Yhtiöstä laskee alle 90 prosentin, konserniavustuslain (825/1986, muutoksineen) mukaan Yhtiö ei voi enää antaa A-sarjan osakkeenomistajille vähennyskelpoista konserniavustusta verovuodelta 2026. Jaettua konserniavustusta ei ole huomioitu taulukossa osinkona.

[6] Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 11.10.2026 maksuttomasta osakeannista (osakesplit), jossa jokaista Yhtiön olemassa olevaa A- ja J-sarjan osaketta kohti annettiin 24 999 uutta A- ja J-sarjan osaketta. Tässä esitetyt luvut huomioivat osakesplitin.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää osinkojen jakamisesta Yhtiön hallituksen esityksen perusteella. Osinkoa jaetaan yleensä kerran tilikaudessa ja osinko voidaan maksaa vasta sen jälkeen, kun yhtiökokous on hyväksynyt Yhtiön tilinpäätöksen. Mikäli osinkoa jaetaan, kaikki Yhtiön osakkeet oikeuttavat samaan osinkoon. Tietyltä vuodelta maksetut osingot eivät anna viitteitä osingonmaksusta seuraavina vuosina. Osingonjakoon liittyviä rajoituksia kuvataan kohdassa ”*Arvopapereiden ehdot – Osakkeenomistajien oikeudet – Osingot ja muun vapaan pääoman jakaminen*”.

Tarjottaviin Osakkeisiin sijoittamista harkitsevan sijoittajan tulisi huomioida, että sijoittajan jäsenvaltion ja Yhtiön perustamismaan verolainsäädäntö voi vaikuttaa arvopapereista saataviin tuloihin.

SAATAVILLA OLEVAT ASIAKIRJAT

Viittaamalla sisällytettyjen asiakirjojen lisäksi tämä Esite, Esitteestä laadittu englanninkielinen Translation of the Finnish Prospectus -asiakirja ja Yhtiön yhtiöjärjestys, joka on voimassa Esitteen päivämääränä, ovat saatavilla Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa t-drill.com/fi/sijoittajat/IPO.

ESITTEESEEN VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT ASIAKIRJAT

Tähän Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön tilintarkastetut FAS:n mukaisesti laaditut Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset ja Tilintarkastettuja Konsernitilinpäätöksiä koskeva tilintarkastuskertomus. Lisäksi Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön tilikausien 2025 ja 2024 lakisääteisten tilinpäätösten yhteydessä laaditut toimintakertomukset. Sellaiset asiakirjojen osat, joita ei ole sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla, ovat joko epäolennaisia sijoittajan kannalta tai löytyvät muualta Esitteestä.

Seuraavat asiakirjat on sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla:

Asiakirja	Viittaamalla sisällytetyt tiedot	Linkki asiakirjaan
Yhtiön tilikausien 2024–2025 konsernitilinpäätöskokonaisuus	Yhtiön tilikausien 2024–2025 konsernitilinpäätöskokonaisuus	https://t-drill.com/wp-content/uploads/2026/11/konsernitilinpaatos-2024-2025.pdf
Yhtiön tilikausien 2024–2025 konsernitilinpäätöskokonaisuutta koskeva tilintarkastuskertomus	Yhtiön tilikausien 2024–2025 konsernitilinpäätöskokonaisuutta koskeva tilintarkastuskertomus	https://t-drill.com/wp-content/uploads/2026/11/tilintarkastuskertomus-2024-2025.pdf
Toimintakertomus Yhtiön lakisääteisestä tilinpäätöksestä tilikaudelta 2025, s. 2-5	Yhtiön tilikauden 2025 lakisääteisen tilinpäätöksen toimintakertomus	https://t-drill.com/wp-content/uploads/2026/11/tilinpaatos-2025.pdf
Toimintakertomus Yhtiön lakisääteisestä tilinpäätöksestä tilikaudelta 2024, s. 2-5	Yhtiön tilikauden 2024 lakisääteisen tilinpäätöksen toimintakertomus	https://t-drill.com/wp-content/uploads/2026/11/tilinpaatos-2024.pdf

LIITE A – MYYJÄT

Seuraavassa taulukossa on esitetty Myyjät, jotka ovat Yhtiön nykyisiä osakkeenomistajia, sekä niiden myytäväksi tarjoamien Myyntiosakkeiden määrät:

Myyjä	**Myyntiosakkeet**
Oy Leinolat Ab	7 095 644
Eriansio Oy	45 000
Suutkanen Oy	45 000
Juku Capital Oy	32 500
HerCap Oy	45 000
Murtzin Oy	32 500
Sulevinvest Oy	25 000

Muut Myyjät kuin Oy Leinolat Ab ovat Yhtiön työntekijöiden määräysvaltayhteisöjä. Myyjien osoite on c/o T-Drill Oyj, Ampujantie 32, 66400 Laihia.

LIITE B – T-DRILL OYJ:N YHTIÖJÄRJESTYS ESITTEEN PÄIVÄMÄÄRÄNÄ

Tässä liitteessä kuvattu yhtiöjärjestys on voimassa tämän Esitteen päivämääränä.

Yhtiöjärjestys

1 § Toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on T-Drill Oyj ja kotipaikka Laihia.

2 § Toimiala

Yhtiön toimialana on koneiden ja konepajatuotteiden sekä näistä muodostuvien järjestelmien suunnittelu, valmistus, huolto ja kauppa kotimaassa ja ulkomailla, vienti ja tuonti sekä muu alaan liittyvä toiminta.

3 § Osakelajit ja -oikeudet

Yhtiöllä on A-sarjan osakkeita ja sillä voi olla J-sarjan osakkeita.

A- ja J-sarjojen osakkeiden tuottamat oikeudet poikkeavat toisistaan seuraavasti:

J-sarjan osakkeilla ei ole äänioikeutta yhtiökokouksen päätöksessä, joka koskee yhtiön sulautumista, jakautuvan yhtiön jakautumista, siirtyvän yhtiön kotipaikan siirtoa, yhtiön asettamista selvitystilaan tai selvitystilan lopettamista. Vähemmistöosakkaiden lunastamista koskevassa osakeyhtiölain 18 luvun 1 pykälässä tarkoitettuja äänimääriä laskettaessa J-sarjan osakkeella on kullakin yksi (1) ääni.

Varojenjako A-sarjan osakkeille voidaan suorittaa myös konserniavustuksena. Yhtiön jakaessa konserniavustusta A-sarjan osakkeenomistajille on yhtiön tuloksesta jätettävä jakamatta vähintään määrä, joka tarvitaan jaetun konserniavustuksen johdosta J-sarjan osakkeenomistajille suoritettavaan varojen jakoon, jollei yhtiöllä ole aiempia jakokelpoisia varoja.

Edellä mainitun tavoin osinkoa jaettaessa J-sarjan osakkeenomistajille jaetaan osinkona määrä, joka vastaa yhteisöveroprosentilla vähennettyä konserniavustuksen määrää siinä suhteessa kuin osakkeenomistajat omistavat osakkeita. Mikäli yhtiöllä on tarvittava määrä voitonjakokelpoisia varoja, voidaan konserniavustuksen johdosta J-sarjan osakkeenomistajille varojenjakoa varten jakamatta jätettävät varat laskea jakokelpoisista varoista.

Lisäksi J-sarjan osakkeet ovat lunastusehtoisia siten kuin tässä yhtiöjärjestyksessä määrätään.

4 § Hallitus

Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme ja enintään kuusi jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

5 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.

6 § Yhtiön edustaminen

Yhtiötä edustavat toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja kumpikin yksin tai kaksi hallituksen jäsentä yhdessä.

Hallitus voi antaa nimetylle henkilölle prokuran tai oikeuden yhtiön edustamiseen.

7 § Tilintarkastajat

Yhtiössä on yksi (1) varsinainen tilintarkastaja ja tarvittaessa varatilintarkastaja. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei tarvita. Tilintarkastaja valitaan tehtäväänsä toistaiseksi.

8 § Kokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan neljä viikkoa ja viimeistään viikkoa ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää postitetuilla kirjatuilla kirjeillä, sähköpostilla tai muutoin todisteellisesti kirjallisesti heidän yhtiön osakasluetteloon merkityillä osoitteillaan.

9 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kokouksessa on:

Esitettävä

(1) tilinpäätös, joka käsittää tuloslaskelman, taseen ja toimintakertomuksen,

(2) tilintarkastuskertomus

Päätettävä

(3) tilinpäätöksen vahvistamisesta,

(4) toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,

(5) vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,

(6) hallituksen jäsenten palkkioista ja matkakustannusten korvausperiaatteista,

valittava

(7) hallituksen jäsenet sekä tarvittaessa

(8) tilintarkastusyhteisö tai kaksi tilintarkastajaa.

10 § Lunastusehtoisuus

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti J-sarjan osakkeet ovat lunastusehtoisia osakkeita.

Lunastus tapahtuu seuraavin ehdoin:

(1) Yhtiöllä on oikeus lunastaa osake ja osakkeenomistajalla velvollisuus antaa osakkeensa yhtiön lunastettavaksi.

(2) J-sarjan osakkeen lunastushinta on osakkeen merkintähinta tai käypä arvo, kumpi on alhaisempi. Osakkeen käypä arvo määritetään yhtiötä koskevan osakassopimuksen, jonka osapuolina yhtiö ja sen osakkeenomistajat ovat, mukaisesti.

(3) Lunastukseen käytetään ensisijaisesti yhtiön vapaata omaa pääomaa ja toissijaisesti sidottua omaa pääomaa velkojensuojamenettelyä noudattaen.

(4) Yhtiöllä on velvollisuus maksaa lunastushinta yhden (1) kuukauden kuluessa lunastuspäätöksen tekemisestä.

(5) Lunastusoikeutta ja lunastushinnan määrää koskevat erimielisyydet ratkaistaan

lopullisesti välitysmenettelyssä Keskuskauppakamarin välityslautakunnan sääntöjen mukaisesti. Välitysoikeus on yksijäseninen, välitysmenettelyn paikka on Vaasa ja käytettävä kieli suomi. Välitysmenettely ja välitystuomio ovat salassapidettävät.

11 § Lunastuslauseke

Mikäli J-sarjan osake siirtyy uudelle omistajalle, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siirrosta yhtiön hallitukselle. Yhtiöllä ja A-sarjan osakkeenomistajilla on oikeus lunastaa uudelle osakkeenomistajalla siirtyvä J-sarjan osake seuraavilla ehdoilla:

(1) Lunastusoikeus koskee kaikkia saantoja.

(2) Lunastusoikeus on ensisijaisesti yhtiöllä. A-sarjan osakkeenomistajilla on lunastusoikeus, mikäli yhtiö ei lunasta siirtyviä J-osakkeita.

(3) Jos useammat A-sarjan osakkeenomistajat haluavat käyttää lunastusoikeuttaan, on osakkeet jaettava hallituksen toimesta lunastukseen halukkaiden kesken heidän omistamiensa A-sarjan osakkeiden mukaisessa suhteessa. Mikäli osakkeiden jako ei mene tasan, jaetaan ylijääneet osakkeet lunastusta haluavien kesken arvalla.

(4) Lunastushinta on osakkeiden merkintähinta tai käypä arvo, kumpi on alhaisempi. Osakkeen käypä arvo määritetään yhtiötä koskevan osakassopimuksen, jonka osapuolina yhtiö ja sen osakkeenomistajat ovat, mukaisesti.

(5) Lunastusoikeutta ja lunastushinnan määrää koskevat erimielisyydet ratkaistaan lopullisesti välitysmenettelyssä Keskuskauppakamarin välityslautakunnan sääntöjen mukaisesti. Välitysoikeus on yksijäseninen, välitysmenettelyn paikka on Vaasa ja käytettävä kieli on suomi. Välitysmenettely ja välitystuomio ovat salassapidettävät.

Lunastukseen sovelletaan yhtiöjärjestyksen määräykset huomioon ottaen osakeyhtiölain määräyksiä.

12 § Merkintäetuoikeus

Muulla kuin A-sarjan osakkeiden omistajilla ei ole merkintäetuoikeutta yhtiön laskiessa liikkeelle A-sarjan osakkeita.

13 § Suostumuslauseke

Yhtiön J-sarjan osakkeen hankkimiseen luovutustoimin vaaditaan yhtiön suostumus. Määräys ei koske J-sarjan osaketta, joka on hankittu pakkohuutokaupassa tai konkurssipesästä. Suostumuksen antamisesta päättää yhtiön hallitus.

14 § Vähemmistöosinko

Yhtiön osakkeenomistajilla ei ole oikeutta vaatia osakeyhtiölain mukaista vähemmistöosinkoa.

15 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat hallituksen päättämän ilmoittautumisajan päättymisen jälkeen arvo-osuusjärjestelmään.

LIITE C – T-DRILL OYJ:N UUSI YHTIÖJÄRJESTYS

Tässä liitteessä kuvattu yhtiöjärjestys on voimassa Yhtiön Listautumisesta alkaen.

1 § Toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on T-Drill Oyj ja englanninkielisenä T-Drill Plc. Yhtiön kotipaikka on Laihia.

2 § Toimiala

Yhtiön toimialana on koneiden ja konepajatuotteiden sekä näistä muodostuvien järjestelmien suunnittelu, valmistus, huolto ja kauppa kotimaassa ja ulkomailla, vienti ja tuonti sekä muu alaan liittyvä toiminta.

3 § Tilikausi

Yhtiön tilikausi alkaa 1.1. ja päättyy 31.12.

4 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat hallituksen päättämän ilmoittautumisajan päättymisen jälkeen arvo-osuusjärjestelmään.

5 § Hallitus

Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

6 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.

7 § Yhtiön edustaminen

Yhtiötä edustavat toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja kumpikin yksin tai kaksi hallituksen jäsentä yhdessä.

Hallitus voi antaa nimetylle henkilölle prokuran tai oikeuden yhtiön edustamiseen.

8 § Tilintarkastaja

Yhtiöllä tulee olla tilintarkastaja, joka on Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

9 § Yhtiökokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internet-sivuilla tai ainakin yhdessä hallituksen määräämässä valtakunnallisessa päivälehdessä.

Osakkeenomistajan on voidakseen käyttää puhe- ja äänestysvaltaansa yhtiökokouksessa ilmoittauduttava kokouskutsussa ilmoitetulla tavalla ja viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokoukset voidaan pitää yhtiön kotipaikan lisäksi Helsingissä.

10 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kokouksessa on:

esitettävä

(1) tilinpäätös ja toimintakertomus;

(2) tilintarkastuskertomus;

päätettävä

(3) tilinpäätöksen vahvistamisesta;

(4) taseen osoittaman voiton käyttämisestä;

(5) vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;

(6) hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista;

(7) hallituksen jäsenten lukumäärästä;

valittava

(8) hallituksen jäsenet;

(9) tilintarkastaja; sekä

käsiteltävä

(10) muut yhtiökokouskutsussa mahdollisesti mainitut asiat.

YHTIÖ

T-Drill Oyj
Ampujantie 32
66400 Laihia

PÄÄJÄRJESTÄJÄ

UB Omaisuudenhoito Oy
Aleksanterinkatu 21 A
00100 Helsinki

YHTIÖN TALOUDELLINEN NEUVONANTAJA JA HYVÄKSYTTY NEUVONANTAJA

UB Corporate Finance Oy
Aleksanterinkatu 21 A
00100 Helsinki

YHTIÖN JA PÄÄJÄRJESTÄJÄN OIKEUDELLINEN NEUVONANTAJA

Waselius Asianajotoimisto Oy
Eteläesplanadi 24 A
00130 Helsinki

TILINTARKASTAJA

KPMG Oy Ab
Töölönlahdenkatu 3 A
00100 Helsinki